

# รายงาน ประจำปี 2562



RS GROUP

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
รายงานคณะกรรมการบริหาร	6
รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ	7
คณะกรรมการบริษัท	8
นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ	18
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
ปัจจัยความเสี่ยง	36
ทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจ	44
ข้อพิพาททางกฎหมาย	48
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลที่สำคัญ	52
ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	56
โครงสร้างการจัดการ	62
การกำกับดูแลกิจการ	82
ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ที่เกี่ยวข้อง	96
การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง	106
นโยบายต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน	112
รายการระหว่างกัน	118
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	126
การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ	138
งบการเงิน	146

# สารจากประธาน กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร







# นายสรชัย เชษฐโชติศักดิ์

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## สารจากประธาน กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจและการส่งออกของไทยที่ชะลอตัวลงตลอดปีที่ผ่านมา รวมถึงผลกระทบจากปัจจัยภายนอก ทั้งความไม่แน่นอนจากสงครามการค้าและปัญหาเบร็กซิต (Brexit) รวมถึง การชะลอตัวลงของเศรษฐกิจหลักของโลก แม้ว่ารัฐบาลจะได้ออกมาตรการทั้งการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย การกระตุ้นการบริโภค และส่งเสริมการลงทุนภายในประเทศ รวมถึงมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยและเกษตรกรที่ประสบภัยแล้ง แต่เศรษฐกิจไทยก็ยังคงไม่ปรับตัวดีขึ้นในปีที่ผ่านมา

ที่อาร์เอส เรามุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์การขยายธุรกิจแนวราบเพื่อการเติบโตและขยายฐานธุรกิจ ทั้งการเติบโตจากธุรกิจใหม่ คือ ธุรกิจพาณิชย์ ผนวกเข้ากับธุรกิจเดิมที่มีความแข็งแกร่งทั้งสื่อทีวี วิดีโอ และเพลง อีกทั้งการจับมือกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพอย่างต่อเนื่องทั้งกลุ่มผู้นำทีวีดิจิทัล กลุ่มพันธมิตรผู้นำสื่ออื่นๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจและขยายระบบนิเวศทางธุรกิจด้วยการคิดค้นแบบไร้กรอบ การปรับตัวตลอดเวลาในยุคดิจิทัล และการเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคโดยตรง (Direct to Customer) เป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่ทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ เติบโตต่อเนื่องไปพร้อมกับพันธมิตรทุกกลุ่ม และได้รับผลกระทบไม่มากนักจากเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัวลง

ผลประกอบการสำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 3,611 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน โดยการเติบโตของรายได้ธุรกิจพาณิชย์ค่อนข้างทรงตัวจากปีก่อน ผลจากเศรษฐกิจโดยรวมซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดการชะลอการตัดสินใจสั่งซื้ออย่างไรก็ตาม ด้วยระบบนิเวศทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและสมบูรณ์จากต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ความหลากหลายของคอนเทนต์ การทำการตลาดที่เข้าถึงผู้บริโภค สื่อต่างๆ ที่ครบถ้วนและแข็งแกร่ง ทั้งของอาร์เอสและจากการผนึกกำลังกับพันธมิตร การเป็นเจ้าของสินค้าที่ตอบโจทย์ลูกค้าในแต่ละแพลตฟอร์ม รวมถึงการมีระบบการจัดการรวบรวมข้อมูลลูกค้าที่มีมากกว่า 1.3 ล้านราย การขับเคลื่อนองค์กรด้วยการนำข้อมูลมาวิเคราะห์ในเชิงลึก หรือ Data-driven ระบบทีมเทเลมาร์เก็ตติ้ง การจัดการคลังสินค้า และพันธมิตรการขนส่งสินค้าและชำระเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ ณ ปัจจุบัน จากการผนวกความแข็งแกร่งทั้งด้าน Entertainment ซึ่งก็คือ การเป็นเจ้าของความบันเทิง

คอนเทนต์ และสื่อหลักในมือ เข้ากับ Commerce จากการเข้าสู่ธุรกิจพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งมีทั้งสินค้าและบริการ รวมถึงการเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรงบนทุกแพลตฟอร์ม ทำให้บริษัทฯ ก้าวเข้าสู่การเป็น Entertainmerce อย่างเต็มตัว

ในส่วนของช่อง 8 แม้จะได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมโดยรวมที่ชะลอตัว แต่สิ่งที่เห็นได้ชัดคือ จำนวนผู้ชมทีวีมีได้ลดลง ทำให้ช่อง 8 ยังคงเป็นฐานสำคัญที่ต่อยอดไปสู่ธุรกิจพาณิชย์ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งมาตรการช่วยเหลือทีวีดิจิทัลในปีที่ผ่านมาทำให้นับแต่ต้นปี ต้นทุนค่าใบอนุญาตประกอบกิจการทีวีดิจิทัลและค่าเช่าโครงข่ายทีวีดิจิทัลของช่อง 8 ปีละกว่าร้อยล้านบาท จะลดลงไปทั้งหมด อีกหนึ่ง DNA ของอาร์เอสทั้งธุรกิจวิทยุและเพลง เป็นส่วนสำคัญในการสร้างรายได้และกำไรในปีที่ผ่านมา จากปรากฏการณ์การนำศิลปินดังในอดีตที่ยังคงมีฐานแฟนเพลงเหนียวแน่น มาจัดคอนเสิร์ตทั้ง “Raptor 25 ปี ไม่มีเกรงใจ” และ “D2B Infinity Concert 2019” ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี บัตรคอนเสิร์ตจำหน่ายหมดภายในเวลาไม่กี่นาที ทั้งนี้ จะได้เห็นปรากฏการณ์นี้อีกครั้งในปี 2563

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาทุกธุรกิจในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ทั้งการจับมือกับพันธมิตรเพื่อการขยายช่องทางให้เข้าถึงลูกค้าที่หลากหลายและเพิ่มขึ้น การพัฒนาช่องทางออนไลน์ผ่านทางแบรนด์ COOL ที่มีฐานลูกค้าออนไลน์ที่แข็งแกร่ง การรีแบรนด์ทั้งองค์กรผ่านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กรแบบใหม่ รวมถึงการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการที่เน้นการบริหารจัดการข้อมูลสู่การเป็น Data-driven เพื่อเป็นโอกาสในการทำธุรกิจเดิมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเปิดโอกาสในการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่ที่น่าสนใจต่อไป เพื่อผลักดันให้การดำเนินงานของปี 2563 เติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนในระยะยาว

แม้ว่าในปีที่ผ่านมา อาร์เอสจะต้องผ่านบททดสอบต่างๆ มากมาย แต่ด้วยการสนับสนุนจากทั้งผู้ถือหุ้น พันธมิตรองค์กร ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ทำให้อาร์เอสก้าวข้ามผ่านอุปสรรคมาได้เป็นอย่างดี ในนามของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณทุกท่าน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะยังคงสนับสนุนและเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ต่อไป

# รายงาน

## คณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

**นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์**  
ประธานกรรมการและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





# รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อให้มีความโปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมถึง ได้มีการพิจารณาสอบทานงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2562 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบริหารว่า งบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ครบถ้วนเพียงพอ และถูกต้องตามที่ควร และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการในรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบกลางเพื่อหารือหรือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นการประเมินความเสี่ยง ผลการตรวจสอบ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงพิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสและมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง รวมการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมการประชุมด้วย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สอบบัญชีภายนอกนำเสนอข้อมูล ปัญหาที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการยังได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562 และได้พิจารณาสอบทานคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ค่าสอบบัญชี ผลงาน และความพร้อมในการให้บริการของผู้สอบบัญชีภายนอกตามที่ผู้บริหารเสนอ พิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสมจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทสำหรับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร่ซิวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2563 เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติแต่งตั้งต่อไป

นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





คณะกรรมการบริษัท





**นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์**  
อายุ 57 ปี

**ตำแหน่ง :** ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ร้อยละ 20.70

**การศึกษา :**

ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม  
ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :**

Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546

**การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 :-**

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

- 2535 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2555: รองประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส :**

- กรรมการ บริษัท เชษฐโชติศักดิ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทเกอร์ฟัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เชษฐโชติ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซอร์ริง ไทเกอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไทเกอร์ จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้น ต้นปี 2562 (หุ้น) :**

366,300,000

**ซื้อ/ได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) :-**

**จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) :**

165,031,700

**สัดส่วนการถือหุ้น สิ้นปี 2562 (หุ้น) :**

201,268,300



นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล  
อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ กรรมการบริหาร ประธาน  
กรรมการบริษัทภิบาล ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการพัฒนา  
ทรัพยากรบุคคล เลขานุการบริษัท และประธาน  
เจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์

สัดส่วนการถือหุ้น : -

**การศึกษา :**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่ง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :

Director Certification Program (DCP)  
ปี 2550  
Director Accreditation Program (DAP)  
ปี 2547

การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 : -

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- 15 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่  
ฝ่ายพาณิชย์  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
บริษัทภิบาล  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 14 ต.ค. 2562 :  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการ  
บริหาร และประธานกรรมการพัฒนา  
ทรัพยากรบุคคล  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่  
ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส : -

สัดส่วนการถือหุ้น ต้นปี 2562 (หุ้น) : -  
ซื้อ/ได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) : -  
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) : -  
สัดส่วนการถือหุ้น สิ้นปี 2562 (หุ้น) : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี



**นายดามพ์ นานา**  
อายุ 50 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

**สัดส่วนการถือหุ้น :** -

**การศึกษา :**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ( MBA)  
University of Notre Dame, Indiana , U.S.A  
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
ธรรมศาสตร์

**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :**

Director Certification Program (DCP) ปี  
2551

Director Accreditation Program (DAP)  
ปี 2551

**การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 :**

หลักสูตร Beyond Treasury Management  
โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

**ประสบการณ์การทำงาน :**

• 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการบริหาร

และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

• 2554 - 2559 : กรรมการบริษัทภิบาล

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

• 2553 - 2559 : กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

• 2545 - 2550 : Senior Vice President

ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น  
จำกัด (HSBC)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่  
ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส :** -

**สัดส่วนการถือหุ้น ต้นปี 2562 (หุ้น) :** -

**ซื้อ/ได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**สัดส่วนการถือหุ้น สิ้นปี 2562 (หุ้น) :** -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี



นายदनัยศิษฐ์ เปสลาพันธ์  
อายุ 64 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธาน  
เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

**สัดส่วนการถือหุ้น :** -

**การศึกษา :**

น.บ.ท. เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา  
กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา  
น.บ. นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ  
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา  
ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร สำนักอบรม  
และศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :**

Director Certification Program (DCP) ปี  
2551

Director Accreditation Program  
(DAP) ปี 2551

Financial Statements for Directors  
(FSD) ปี 2551

**การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 :** -

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- 1 ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการบรรษัทภิบาล  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2558 : รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส  
สำนักกฎหมาย  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2550 : ที่ปรึกษากฎหมาย  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่  
ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส :** -

**สัดส่วนการถือหุ้น ต้นปี 2562 (หุ้น) :** -

**ซื้อ/ได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**สัดส่วนการถือหุ้น สิ้นปี 2562 (หุ้น) :** -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี



**นายโสรัตน์ วณิชวรากิจ**  
อายุ 46 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการ

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ร้อยละ 10.08

**การศึกษา :**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)  
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :**  
Director Certification Program (DCP) ปี  
2556

**การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 :-**

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท แพนเอเชียอุตสาหกรรม จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่  
ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส :**

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท แพนเอเชียอุตสาหกรรม จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้น ต้นปี 2562 (หุ้น) :**  
113,000,000

**ซื้อ/ได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) :-**

**จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) :**  
15,000,000

**สัดส่วนการถือหุ้น สิ้นปี 2562 (หุ้น) :**  
98,000,000

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี**



**นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์**  
อายุ 78 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน

**สัดส่วนการถือหุ้น :** -

**การศึกษา :**

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 966

**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :**

Director Certification Program (DCP) ปี  
2550  
Audit Committee Program (ACP) ปี  
2548  
Director Accreditation Program (DAP)  
ปี 2547

**การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 :** -

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการสหกรณ์  
ออมทรัพย์พนักงาน  
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2550 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธาน  
กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ และรองประธานกรรมการสรรหา  
และค่าตอบแทน  
บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร  
กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาในเครือบริษัท โพรเฟส  
ชั่นแนล อัลโลแอนซ์ กรุ๊ป จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท โพลีฟาร์ม จำกัด
- 2545 - 2557 : กรรมการบริหาร  
บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอस्पิตอล จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่  
ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส :**

- ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน  
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด
- กรรมการ  
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร  
กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาในเครือบริษัท โพรเฟส  
ชั่นแนล อัลโลแอนซ์ กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ  
บริษัท โพลีฟาร์ม จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้น ต้นปี 2562 (หุ้น) :** -

**ซื้อ/ได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**สัดส่วนการถือหุ้น สิ้นปี 2562 (หุ้น) :** -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี





**นางวรรณสุดา อนุสรานาต**  
อายุ 68 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ลูกค้าเงิน ลูกค้าธุรกิจรายกลาง  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้น :** -

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่  
ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส :** -

**การศึกษา :**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**สัดส่วนการถือหุ้น ตั้งแต่ปี 2562 (หุ้น) :** -

**ชื่อ/ได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) :** -

**สัดส่วนการถือหุ้น สิ้นปี 2562 (หุ้น) :** -

**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :**  
Director Accreditation Program (DAP) ปี  
2559

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ  
และผู้บริหาร :** ไม่มี

**การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 :** -

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการ  
ตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน  
บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : Senior Vice President



**นายจักรกฤกษ์ พาราพันธกุล**  
อายุ 60 ปี

**ตำแหน่ง :** กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

**สัดส่วนการถือหุ้น :-**

**การศึกษา :**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Angelo  
State University, Texas, U.S.A  
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย :**

Director Accreditation Program (DAP) ปี  
2547  
Board Matters and Trends (BMT 4/2017)  
ปี 2560  
Ethical Leadership Program (ELP 9/2017)  
ปี 2560

**การอบรมหลักสูตรต่างๆ ในปี 2562 :-**

**ประสบการณ์การทำงาน :**

• 9 ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการ  
ตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณา

คำตอบแทน

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

• 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ และประธาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

• 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ

บริษัท เอ็นบีดี เฮลท์แคร์ จำกัด

• 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ

บริษัท อาเซียนโปแตสเซียม จำกัด (มหาชน)

• 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

• 2560 - ปัจจุบัน : รองปลัดกระทรวงการคลัง  
กระทรวงการคลัง

• 2560 - ปัจจุบัน : นายกสภาวินิจฉัยบัญชี  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

• 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

• 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการสรรหา  
คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

• 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ

บริษัท ปันทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)

• 2560 - 2561 : กรรมการ

บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

• 2558 - 2560 : อธิบดีกรมธนารักษ์กรมธนารักษ์

• 2558 - 2560 : ประธานกรรมการ

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

• 2557 - 2558 : กรรมการ

ธนาคารกรุงไทย

• 2556 - 2559 : กรรมการ

บริษัท วิจิตรภัณฑ์ปาล์มมอยล์ จำกัด (มหาชน)

• 2554 - 2559 : กรรมการ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด  
(มหาชน)

• 2546 - เม.ย. 2562 : ประธานกรรมการ และ  
กรรมการอิสระ

บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่  
ได้ถือหุ้นโดย บมจ.อาร์เอส :**

• รองปลัดกระทรวงการคลัง

กระทรวงการคลัง

• นายกสภาวินิจฉัยบัญชี

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

• ประธานกรรมการ

บริษัท เอ็นบีดี เฮลท์แคร์ จำกัด

• ประธานกรรมการ

บริษัท อาเซียนโปแตสเซียม จำกัด (มหาชน)

• ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

• กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

• กรรมการ กรรมการสรรหา คำตอบแทน และ  
บรรษัทภิบาล

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

• กรรมการ

บริษัท ปันทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)

• กรรมการ

บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้น ตั้งแต่ปี 2562 (หุ้น) :-**

**ซื้อได้มาระหว่างปี 2562 (หุ้น) :-**

**จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี 2562 (หุ้น) :-**

**สัดส่วนการถือหุ้น ตั้งแต่ปี 2562 (หุ้น) :-**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ  
และผู้บริหาร : ไม่มี**

# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ





# นโยบายและ ภาพรวมการ ประกอบธุรกิจ





บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) (“อาร์เอส” หรือ “บริษัทฯ”) ได้ดำเนินการก่อตั้งในปี พ.ศ. 2519 โดยเริ่มต้นจากการทำธุรกิจเพลงครบวงจร ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้ทำการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ.2546 ด้วยทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท และภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)” โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 972,495,202 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากธุรกิจเพลงไปสู่ธุรกิจสื่อวิทยุ สื่อโทรทัศน์ และธุรกิจรับจ้างและผลิตกิจกรรม โดยในเดือนเมษายน ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้นำ “ช่อง 8” ที่เดิมออกอากาศอยู่บนระบบโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม เปลี่ยนมาออกอากาศในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมดหมูทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (Standard Definition) และในปีเดียวกันนั้นเอง บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม ไชยณาผ่านสื่อโทรทัศน์และวิทยุของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดตัวสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ รวมถึงพัฒนาระบบเทเลมาร์เก็ตติ้งซึ่งใช้รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า นำเสนอสินค้า ปิดการขาย และพัฒนาระบบหลังการขายให้มีประสิทธิภาพ ในปี 2561 - 2562 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาและขยายช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่องผ่านธุรกิจพาณิชย์ของ บริษัทฯ และได้ร่วมมือกับพันธมิตรช่องทางที่วิถีชีวิตต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้เกิดความหลากหลาย ทั้งเครื่องใช้ส่วนตัวและผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน รวมถึงสินค้าประเภทเครื่องประดับและอื่นๆ อีกทั้งพัฒนาและเพิ่มจำนวนทีมเทเลมาร์เก็ตติ้ง เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าอย่างแม่นยำ และรองรับจำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นรวมเกิน 1.3 ล้านราย ทำให้ธุรกิจนี้เป็นเอกลักษณ์ และไม่มีใครเหมือน และมีอัตราการเติบโตต่อเนื่อง

# เป้าหมายหลัก (Core Purpose)

สร้างแรงบันดาลใจ เติมเต็มชีวิตผู้คนด้วยความบันเทิง สินค้าและบริการ  
ที่สร้างสรรค์และมีคุณค่า

## คติประจำองค์กร (Motto)

Passion To Win

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ใน 5 ปีข้างหน้า (5-Year Business Direction)

อาร์เอส เป็นองค์กรที่ทำธุรกิจร่วมกับ “โอกาส” โดยมุ่งเน้นความเป็นผู้นำ และลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนในธุรกิจพาณิชย์ โดยขยายไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของรายได้รวมของบริษัทฯ

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ปรับเปลี่ยนองค์กร จากการเป็นผู้นำในธุรกิจสื่อมาเป็น ธุรกิจพาณิชย์ ที่มีคอนเทนต์ ความบันเทิงที่ทรงพลัง จำหน่ายสินค้าทั้งของตนเองและพันธมิตร รวมถึงมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า และระบบเทเลมาร์เก็ตติ้ง ผ่านแบรนด์ “RS Mall” และขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีความหลากหลายทั้งของตนเองและพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปัจจุบันอาร์เอส ดำเนินธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม

ได้แก่ ธุรกิจพาณิชย์ ธุรกิจสื่อ ธุรกิจเพลงและอื่นๆ โดยธุรกิจพาณิชย์ มีสัดส่วนรายได้สูงสุด ดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัท อาร์เอส มอลล์ จำกัด และบริษัท ไลฟ์สตาร์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม เครื่องใช้ส่วนตัวและผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน เครื่องประดับและอื่นๆ ผ่านสื่อทุกช่องทางของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย สื่อโทรทัศน์ โดยมี ช่อง 8 เป็นผู้นำในกลุ่มทีวีดิจิทัล ภายใต้บริษัท อาร์.เอส.ทีเลวิชั่น จำกัด และทีวีดาวเทียม 3 ช่อง สื่อวิทยุผ่านคลื่น COOLfahrenheit รวมถึงผ่านช่องทางออนไลน์ และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการลงทุนผ่านบริษัทย่อยต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### บริษัทย่อยในเครือของบริษัทฯ ที่ดำเนินงานอยู่ประกอบด้วย

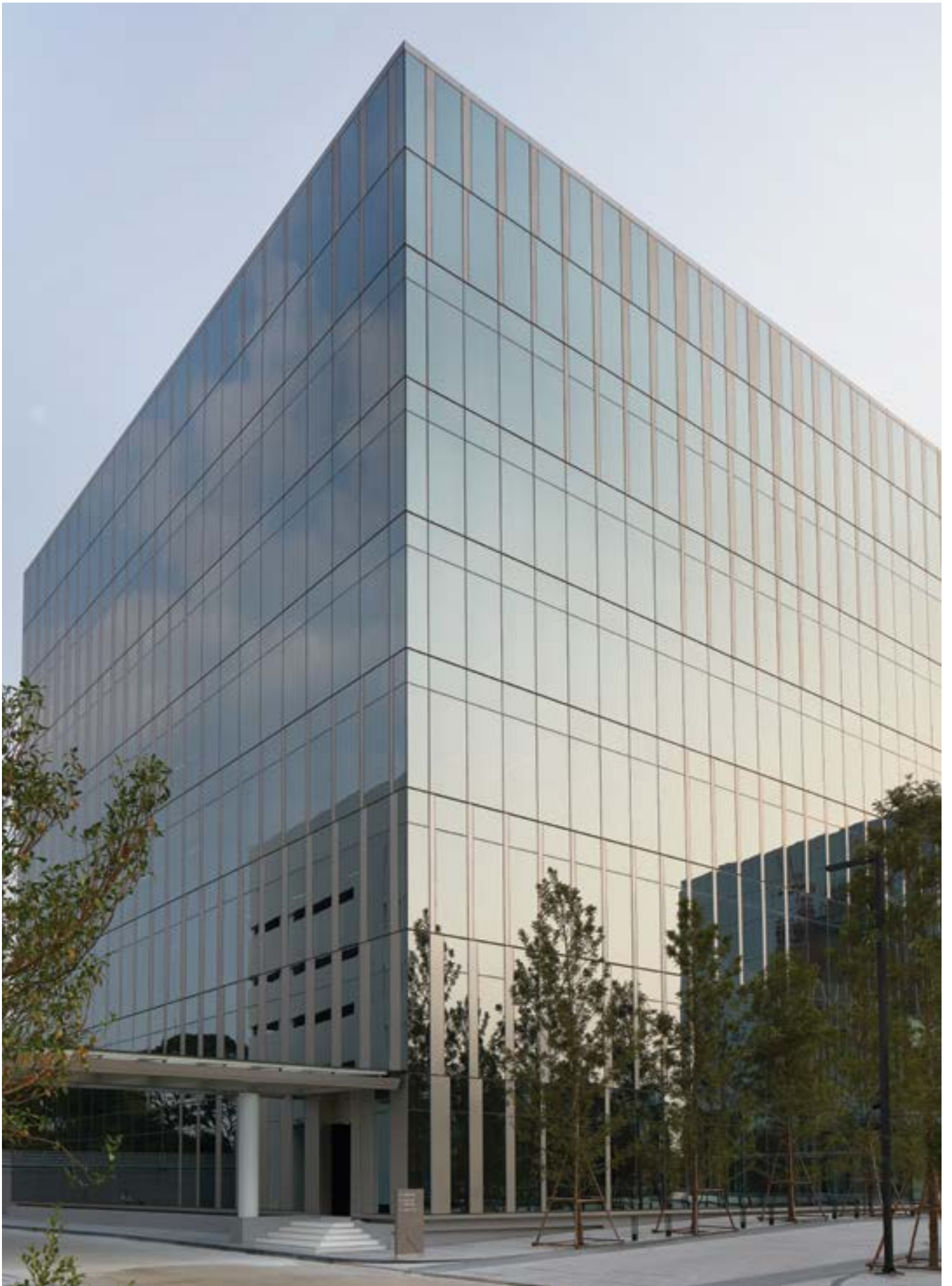
- บริษัท อาร์เอส มอลล์ จำกัด (ร้อยละ 99.99) ดำเนินธุรกิจพาณิชย์
- บริษัท ไลฟ์สตาร์ จำกัด (ร้อยละ 99.99) ดำเนินธุรกิจพาณิชย์
- บริษัท อาร์.เอส.ทีเลวิชั่น จำกัด (ร้อยละ 99.99) ดำเนินธุรกิจให้บริการสื่อโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล
- บริษัท จัดเก็บลิขสิทธิ์ไทย จำกัด (ร้อยละ 99.99) ดำเนินธุรกิจจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### หมายเหตุ

- ตัวเลขร้อยละ (แสดงเป็นเปอร์เซ็นต์) แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- กรณีที่ไม่ใช่บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักส่วนที่เหลือไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- บริษัทที่หยุดธุรกิจชั่วคราว ได้แก่ บจ.คูลลิซิม บจ.อาร์.เอส. สปอร์ตมาสเตอร์ บจ.อาร์เอส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล บรอดคาสติ้ง แอนด์ สปอร์ต แมเนจเม้นท์ บจ.อาร์ อัลโลแอนซ์ บจ.ยาค และ บจ.กู๊ดไลฟ์ กรุ๊ป





# ลักษณะ การประกอบ ธุรกิจ





# ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

ธุรกิจในปัจจุบันของอาร์เอส ประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่  
ธุรกิจพาณิชย์ ธุรกิจสื่อ ธุรกิจเพลงและอื่นๆ

## โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
ธุรกิจพาณิชย์	1,389.1	40	2,126.8	56	2,012.4	56
ธุรกิจสื่อ	1,703.5	49	1,344.7	35	1,069.2	30
ธุรกิจเพลงและอื่นๆ	409.1	11	355.2	9	529.5	14
รวมรายได้	3,501.7	100	3,826.7	100	3,611.1	100

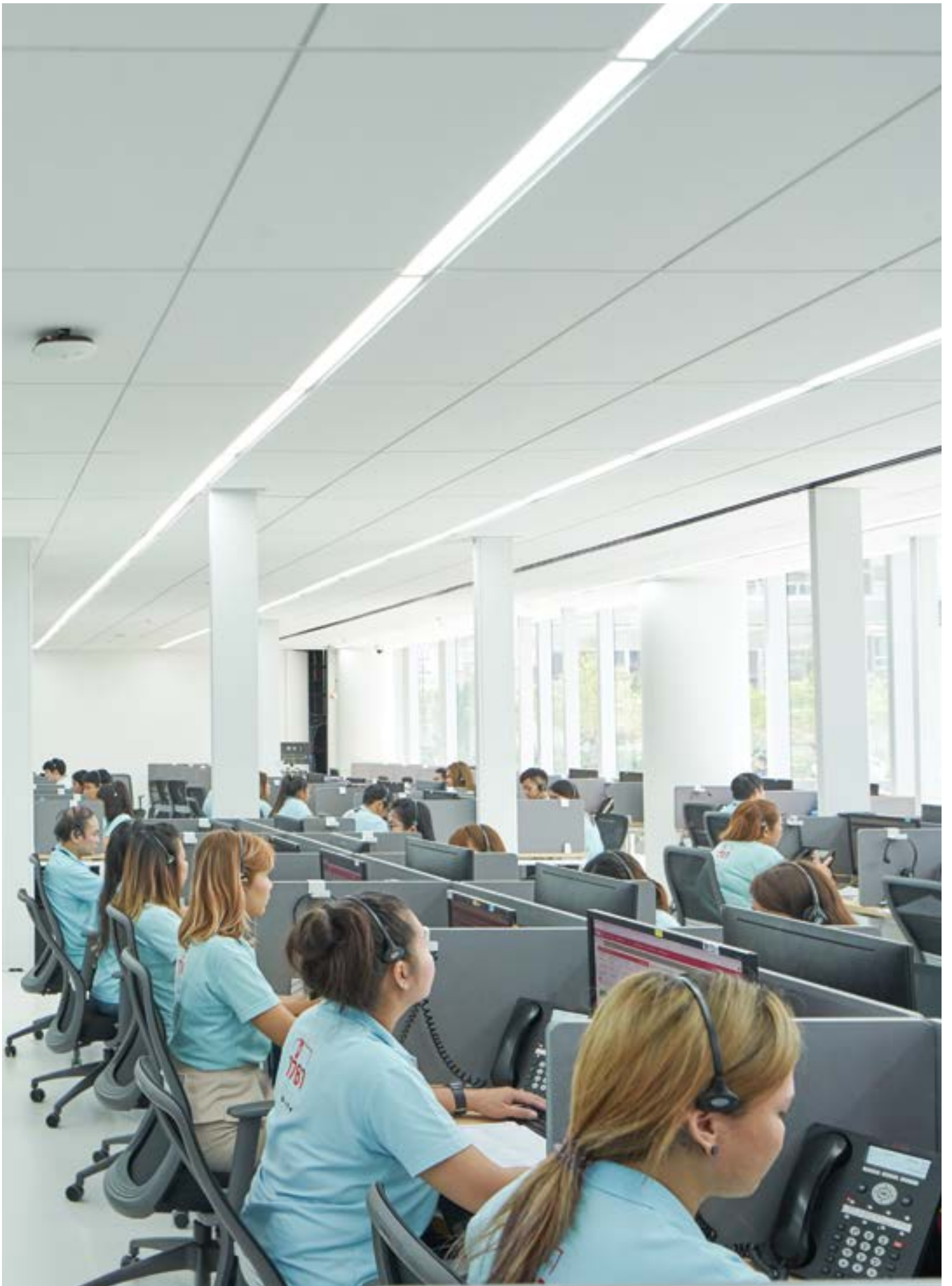
## ธุรกิจพาณิชย์ (Commerce)



ธุรกิจพาณิชย์ (Commerce) ดำเนินงานภายใต้บริษัท อาร์เอส มอลล์ จำกัด และบริษัท โไลฟ์สตาร์ จำกัด โดยมีผลิตภัณฑ์หลากหลายทั้งผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม (Health & Beauty Products) ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวและผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน (Home & Lifestyle Products) และเครื่องประดับ โดยผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม แบ่งเป็น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว (Skin Care) ภายใต้แบรนด์ “มาจิก” (Magique) ผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผม (Hair Care) ภายใต้แบรนด์ “รีไวฟ์” (Revive) และผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Food Supplement) ภายใต้แบรนด์ “เอส.โอ.เอ็ม.” (S.O.M.) ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับสถาบันวิจัยและผู้ผลิตสินค้ามาตรฐานสากลทั้งในและต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่ตอบโจทย์ลูกค้า อีกทั้ง ได้ร่วมมือกับพันธมิตรซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง ทำให้มีสินค้าขายผ่านช่องทางการขายของธุรกิจพาณิชย์ รวมทั้งสิ้นกว่า 100 รายการ โดยการจัดหาสินค้าจะมาจากข้อมูลวิจัยโดยห้องวิจัยและทดลองชั้นนำที่บริษัทฯ ทำงานร่วมกัน รวมถึงการเก็บข้อมูลจากลูกค้าโดยตรง ซึ่งจะทำให้เข้าใจถึงเทรนด์และความต้องการของสภาพตลาดโดยรวมและความต้องการของผู้บริโภคก่อนที่จะพัฒนาสินค้าแต่ละประเภท โดยทั้งก่อนและระหว่างการผลิตสินค้าแต่ละประเภท จะมีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพสินค้า โดยนำส่งส่วนประกอบเพื่อการตรวจสอบกับห้องวิจัยอย่างสม่ำเสมอ หากเป็นสินค้าของพันธมิตร จะมีการสุ่มตรวจทั้งก่อนนำส่งเข้าคลัง และในระหว่างที่ออกจากคลังไปถึงมือผู้บริโภค

ช่องทางการขายหลายช่องทางที่บริษัทฯ มีการพัฒนาและเสริมความหลากหลายอย่างต่อเนื่องภายใต้แบรนด์ “อาร์เอส มอลล์ (RS Mall)” ผ่านช่องทางสื่อทั้งออฟไลน์และออนไลน์ของบริษัทฯ ได้แก่ 1) สื่อออฟไลน์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งช่อง 8 ช่องทีวีดาวเทียม และสื่อวิทยุผ่านคลื่น COOLfahrenheit รวมถึงการขยายไปยังช่องทีวีดิจิทัลซึ่งเป็นพันธมิตรของบริษัทฯ อีก 2 ช่อง ได้แก่ ไทยรัฐทีวี และเวิร์คพอยท์ ที่สามารถเข้าถึงผู้ชมได้กว่า 30 ล้านคนต่อวัน 2) สื่อออนไลน์บนแพลตฟอร์มของบริษัทฯ ได้แก่ www.rsmall.co.th และ LINE SHOP ผ่าน @RS Mall ซึ่งมีผู้ติดตาม (Followers) รวมกันกว่า 500,000 บัญชี และในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงทางการค้ากับแพลตฟอร์มออนไลน์ชั้นนำอื่นๆ ในประเทศเพื่อนำเสนอสินค้าผ่านช่องทางเหล่านี้ เช่น Shopee และ Lazada รวมถึง 3) จำหน่ายผลิตภัณฑ์ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) กว่า 600 แห่งทั่วประเทศ

การขายผ่านช่องทางต่างๆ นั้น (ยกเว้นการวางสินค้าผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่และร้านจำหน่ายเวชสำอาง) หากลูกค้ามีความประสงค์ที่จะซื้อสินค้าและบริการ สามารถติดต่อสั่งซื้อสินค้าและบริการผ่านระบบคอลเซ็นเตอร์ โดยบริษัทฯ พัฒนาระบบเทคโนโลยีเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับจำนวนฐานลูกค้าที่เติบโตสูงชันกว่า 1.3 ล้านราย สามารถวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าได้ตรงตามความต้องการและไลฟ์สไตล์ของลูกค้าอย่างแม่นยำ รวมถึงพัฒนาทักษะและความสามารถของทีมเทเลมาร์เก็ตติ้งที่โทรออก (Outbound Call Center) ให้สามารถนำเสนอสินค้า



ได้ตอบโจทย์ของลูกค้า และปิดการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพิ่มทีมระบบหลังการขาย (Customer Relationship Management (CRM)) เพื่อดูแลลูกค้าคนสำคัญระดับวีไอพี สร้างความพึงพอใจ และรักษารฐานลูกค้าให้มีความภักดีต่อแบรนด์ RS Mall และเพิ่มจำนวนการซื้อซ้ำให้สูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมการขายและการตลาดตลอดทั้งปี เช่น “Shop 1781 Mid Year Super Sales” และ “RS Mall New Year Celebration 2020” เพื่อกระตุ้นการจับจ่ายใช้สอยของลูกค้า ทั้งลูกค้าใหม่และลูกค้าที่อยู่บนฐานข้อมูลของบริษัทซึ่งเติบโตขึ้นเท่ากับ 1.3 ล้านราย ณ สิ้นปี 2562

บริษัทฯ ได้จัดจ้างบริษัทภายนอกในการส่งสินค้าแก่ลูกค้า สำหรับลูกค้าในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จะได้รับสินค้าภายในวันถัดจากวันที่สั่งซื้อสินค้าและบริการ และลูกค้าในพื้นที่ต่างจังหวัด จะได้รับสินค้าภายใน 1-5 วัน และการชำระเงินกว่าร้อยละ 99 เป็นการเก็บเงินสดปลายทางจากลูกค้า

### การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดค้าปลีกของไทยมีขนาดตลาด 4-5 ล้านล้านบาท มีอัตราการเติบโตในอัตราที่ค่อนข้างสม่ำเสมอที่ประมาณร้อยละ 5 ต่อปี แต่ในปี 2562 อัตราการเติบโตต่ำลงอยู่ในระดับร้อยละ 3.1 และคาดว่าในปี 2563 คาดเติบโตอยู่ในระดับร้อยละ 2.7-3.0 อย่างไรก็ตาม ตลาด E-Commerce ที่เจาะกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อปานกลางถึงบน ยังคงมีแนวโน้มเติบโตดีกว่าตลาดค้าปลีกแบบอื่น และจะเข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้น และมีอัตราการเติบโตสูงในระดับเกินกว่าร้อยละ 20 ต่อปี โดยเฉพาะในไทยมีอัตราการเติบโตสูงที่สุดในระดับภูมิภาคอาเซียน ณ สิ้นปี 2562 รายได้กว่าร้อยละ 90 ของธุรกิจพาณิชย์ของอาร์เอส เป็นการโฆษณาและจัดจำหน่ายผ่านสื่อออนไลน์ของบริษัทฯ หากพิจารณาในแง่การแข่งขัน ถือได้ว่าบริษัทฯ ไม่มีคู่แข่งโดยตรง จากพฤติกรรมผู้บริโภคผ่านช่องทางดังกล่าว ซึ่งเกิดจากความพึงพอใจและการตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ จากคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ ราคา รวมถึงการจัดทำโปรโมชั่น ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าในขณะนั้นๆ อีกทั้งกลุ่มผู้ชม ผู้ฟัง รวมถึงแฟนเพลง และแฟนรายการที่เข้าถึงสื่อของ

บริษัทฯ ก็มีความแตกต่างจากสื่อของบริษัทอื่น ณ ช่วงเวลาเดียวกัน

ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า แม้ตลาด Online Shopping จะเข้ามามีบทบาทต่อพฤติกรรมกรรมการเลือกซื้อสินค้าของผู้บริโภคมากขึ้น แต่ในอีก 5 ปีข้างหน้า คาดว่าผู้บริโภคก็ยังมีทางเลือกซื้อสินค้าผ่านทั้ง ช่องทางออฟไลน์ และออนไลน์ ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้าและอารมณ์หรือความต้องการ ณ ขณะนั้น (Emotional) อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการค้าปลีกต้องสร้างความแตกต่างให้กับสินค้า พร้อมกับการบริการที่สร้างความประทับใจ หรือสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าในแต่ละราย (Customized Experience) มีความยืดหยุ่นในการปรับตัวเร็ว เพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่พยายามมองหาประสบการณ์หรือสิ่งแปลกใหม่อยู่เสมอ เพื่อให้เกิดการกลับมาซื้อซ้ำ และยังอาจเกิดการบอกเล่าหรือการแชร์ข้อมูลหรือประสบการณ์ที่ได้รับ จนเกิดเป็นลูกค้ากลุ่มใหม่ได้ โดยการคาดการณ์นี้ สอดคล้องกับวิธีการขยายธุรกิจพาณิชย์ของบริษัทฯ ดังจะเห็นได้ว่า ในปี 2562 นอกเหนือจากการโฆษณาและขายผ่านช่องทางสื่อของบริษัทฯ ที่มีอัตราการเติบโตสูงจากผลของการวิเคราะห์ข้อมูลและความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีทีมเทเลมาร์เก็ตติ้งที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นแล้วนั้น บริษัทฯ ยังได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ๆ ทั้งช่องทางออนไลน์ และร้านค้าปลีกสมัยใหม่อีกทั้ง บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการพัฒนาช่องทางการขายผ่าน Application COOLISM ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มของ COOL fahrenheit ที่ให้ผู้ฟังรับฟังเพลงออนไลน์ที่มี Active User เกือบ 2 ล้านราย ถือได้ว่าเป็นช่องทางใหม่ที่จะเปิดตัวในปี 2563 ซึ่งสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค ณ ปัจจุบันได้เป็นอย่างดี

### การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ร่วมมือกับสถาบันวิจัยนานาชาติเป็นผู้คิดค้น ส่วนผสมที่สำคัญในแต่ละผลิตภัณฑ์ เมื่อได้ส่วนผสมหรือสารสกัดที่สำคัญแล้วจะนำมาผลิตโดยผู้ผลิตชั้นนำระดับประเทศ และบางส่วนเกิดจากความร่วมมือกับพันธมิตรซึ่งเป็นผู้รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ นำผลิตภัณฑ์มาโฆษณาและจำหน่ายผ่านช่องทางการขายของบริษัทฯ

## ธุรกิจสื่อ

ประกอบด้วย 2 สื่อหลัก ได้แก่ สื่อโทรทัศน์ และสื่อวิทยุ

### ธุรกิจสื่อโทรทัศน์

อาร์เอสประกอบธุรกิจทีวีดิจิทัลช่อง 8 และทีวีดาวเทียมจำนวน 3 ช่อง ได้แก่ สบายดีทีวี ช่อง 2 และ SATV ซึ่งมีรูปแบบและกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน ดังนี้



### ช่อง 8

สถานีโทรทัศน์ “ช่อง 8” ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ใครๆ ก็ดูช่อง 8 กดเลข 27” นำเสนอรายการที่ตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มผู้ชมโทรทัศน์ส่วนใหญ่ของประเทศ วางคอนเซ็ปต์ให้เป็นฟรีทีวีที่เข้าถึงผู้คนได้หลากหลายเพศและวัย โดยมีรายการที่เป็นแม่เหล็กของช่อง ได้แก่ รายการข่าวกับสโลแกน “ข่าวช่อง 8 เข้าใจง่าย





เชื่อถือได้” ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องทั้ง “คุยข่าวเช้าช่อง 8” “คุยข่าวเย็นช่อง 8” และ “คุยข่าวค่ำ” รวมถึงรายการข่าวอื่นๆ เกี่ยวกับปากท้องชาวบ้าน เรื่องร้องทุกข์ พาชิมเมนูเด็ด และสถานที่ท่องเที่ยวสุดฮิตต่างๆ ทั้งรายการ “เจาะประเด็น” “คุยข่าวปากท้อง” และ “สะกิดข่าวรอบโลก” รวมถึงรายการในกลุ่มกีฬามวยที่มีเรตติ้งดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง “8 มวยไทยซูเปอร์แชมป์” และเพิ่มเวลาสำหรับรายการมวยในวันเสาร์ “มวยฮาร์ดคอร์ มวยพันธุ์ดุ” ที่มีเอกลักษณ์แตกต่างคือการใช้สวมแบบเปิดนิ้วในการต่อย (มวย MMA) อีกทั้งมวยระดับโลกที่ได้รับลิขสิทธิ์มาถ่ายทอดสดได้แก่ “UFC มวยกรง 8 เหลี่ยม” หลังจากที่ช่อง 8 ได้คงความเป็นผู้นำซีรีส์ต่างประเทศที่ได้รับความนิยมสูงมาอย่างยาวนาน ในปี 2562 นี้ ช่อง 8 ได้เริ่มผลิตซีรีส์ไทย 4 ตอนจบ ภายใต้ชื่อ “เดอะซีรีส์ รักลวงทลอน” ซึ่งได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้ชมกลุ่มใหม่ในกรุงเทพและปริมณฑลเพิ่มขึ้นจากรายการเดิมถึงร้อยละ 70 สำหรับละครใหม่ในปี 2562 จำนวน 10 เรื่อง ได้แก่ “ดงผู้ดี” “มัจจุราช ฮอลิเดย์” “บุษบาเมื่อวันฝุ่น” “ปมรักลับหัวใจ” “เพลงลับแล” “มณีนาคา” “เทพธิดาชนนก” “เพลิงริษยา” “เล่ห์ร้ายจวน” และ “นางพราหมณ์” ซึ่งละครในปี 2562 ยังคงเป็นที่ชื่นชอบของผู้ชม และช่อง 8 จะยังผลิตละครคุณภาพในแนวดราม่า แฟนตาซี ลึกลับ และความเชื่อ ต่อเนื่องตลอดปี 2563 ซึ่งจะเป็นปีที่ช่อง 8 จะบุกเพิ่มเติมในส่วนของละครภายใต้ความชอบของฐานคนดูช่อง 8 นอกจากนี้ ยังเพิ่มความบันเทิงด้วยรายการวาไรตี้ต่างๆ ที่ได้รับความนิยมมาโดยตลอด ได้แก่ “ครัวล้นทุ่ง” “อึ้งทั้งเสีย” “แปลกทั่วทิศ” และรายการใหม่ที่ได้รับนิยามเป็นอย่างดีสูงบนช่องทางออนไลน์ “ช่องสองผี” ด้วยความหลากหลายของประเภทรายการ ที่ได้รับความนิยม ทำให้ “ช่อง 8” มีเรตติ้งครองอันดับต้นของประเทศ จากการสำรวจของ AGB Nielsen Media Research (Thailand) ตลอดปี 2562



### ทีวีผ่านดาวเทียม

ประกอบด้วย 3 ช่องหลัก ได้แก่ สายดีทีวี ช่อง 2 และ SATV โดยแต่ละช่องจะมีคอนเซ็ปต์ และลักษณะรายการเป็นของตนเอง ดังนี้

### สายดีทีวี

“สายดีทีวี ช่องเพลงฮิตอันดับ 1 ของเมืองไทย” จับกลุ่มเป้าหมายผู้ชื่นชอบเพลงไทย ในหลากหลายแนวเพลง ทั้งเพลงลูกทุ่ง เพลงแนวเพื่อชีวิต เพลงสตริง เพลงฮิตในอดีต และเพลงเก่าหาฟังยาก ด้วยจุดแข็งของช่อง “สายดีทีวี” ที่ดูแลการผลิตและบริหารคอนเทนต์เองภายใต้ค่ายเพลงอาร์สยาม ทำให้มีการนำเสนอรายการได้หลากหลายรูปแบบ ควบคู่ไปกับการคัดสรรผู้ดำเนินรายการที่มีเอกลักษณ์ เป็นที่จดจำและชื่นชอบกับคนหลากหลายกลุ่ม จึงทำให้ช่อง “สายดีทีวี” เป็นช่องที่สามารถรับชมได้อย่างเพลิดเพลิน สนุกสนานได้ตลอดทั้งวัน และมีวินาทีอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถสื่อสารและเข้าถึงผู้ชมได้มากขึ้น

### ช่อง 2

“ช่อง 2” รวบรวมสุดยอดละครดั่ง และซีรีส์ต่างประเทศ ทั้งจีน อินเดีย และเกาหลีที่ได้รับความนิยมอย่างสูงจากช่อง 8 คัดสรรและนำเสนออย่างเข้มข้นบน “ช่อง 2” เพื่อรักษาฐานกลุ่มผู้ชมที่ชื่นชอบความบันเทิงอย่างครบรส

### SATV

“SATV” หรือ “Satellite Variety” นำเสนอ MV เพลงฮิต รวมถึงซีรีส์และภาพยนตร์ชั้นนำตลอดทั้งวัน

### การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมสื่อโทรทัศน์มีการแข่งขันเพื่อแย่งชิงสายตาคนดูและเม็ดเงินโฆษณารุนแรงขึ้นมากกว่าในอดีต ตามใบอนุญาตดิจิทัลทีวีประเภทธุรกิจที่เพิ่มขึ้นเป็น 24 ใบอนุญาต (22 ช่อง) แม้ว่าในปี 2562 ทางสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ กสทช. จะอนุญาตให้ช่องทีวีดิจิทัลจำนวน 7 ช่องยุติการออกอากาศและคืนใบอนุญาตการประกอบกิจการ ทำให้มีจำนวนช่องทีวีดิจิทัลเหลืออยู่ทั้งสิ้น 15 ช่อง ก็มิได้ทำให้การแข่งขันในธุรกิจนี้ลดน้อยลง และยังคงกระจุกตัวอยู่ในช่องผู้นำเท่านั้น ช่อง 8 ในฐานะที่เป็นช่องที่มีประสบการณ์ในการทำสื่อโทรทัศน์มาอย่างยาวนานจากการที่เคยอยู่ในธุรกิจทีวีดาวเทียมมาก่อน ทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความสามารถ ผลิตผลงานที่มีคุณภาพ ได้ถูกใจผู้ชมเป็นอย่างดีมาอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะอุตสาหกรรมสื่อโดยรวมที่ชะลอตัวลง แม้ว่าจำนวนผู้ชมทีวีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาจะไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก

จากการแข่งขันของผู้ประกอบการอย่างสูงในปัจจุบัน ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจที่มีการชะลอตัว ทำให้เม็ดเงินโฆษณาในระบบค่อนข้างจำกัด และบางส่วนถูกย้ายไปสำหรับการโฆษณาผ่านสื่อออนไลน์ การจะอยู่ให้ได้ในอุตสาหกรรมนี้ การผลิตรายการให้โดดเด่น เป็นที่สนใจ และตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการบริหารต้นทุนการผลิตรายการอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งยวด และอีกสิ่งหนึ่งที่ละเลยไม่ได้ ก็คือ การนำคอนเทนต์ที่น่าสนใจไปวางไว้บนสื่อออนไลน์ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ก็จะก่อให้เกิดรายได้ช่องทางหนึ่ง

การแข่งขันกันอย่างสูงด้วยความเข้มข้นและหลากหลายของคอนเทนต์บนช่องทีวีดิจิทัล ทำให้การรับชมผ่านช่องทีวีดาวเทียมมีจำนวนลดน้อยลง อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการประกอบการทีวีดาวเทียม นั้นไม่สูงนักเมื่อเทียบกับทีวีดิจิทัล บริษัทฯ จึงยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจทีวีดาวเทียม โดยพยายามรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจทีวีดาวเทียม และบริหารต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยส่วนหนึ่งเป็นการนำคอนเทนต์ดั่งในอดีตมาฉายผ่านหน้าจออีกครั้ง ซึ่งจะได้สายตาผู้ชมที่หลากหลายและไม่ซ้ำกัน ร่วมกับการแสวงหารายได้ใหม่ โดยการนำช่องทีวีดาวเทียมไปต่อยอดเป็นอีกช่องทางหนึ่งสำหรับธุรกิจพาณิชย์ของบริษัทฯ

กลยุทธ์การตลาด นอกจากกำหนดกลุ่มผู้ชมเป้าหมายที่ชัดเจน การออกแบบและผลิตรายการให้มีคุณภาพนั้น บริษัทฯ ยังได้นำจุดแข็งทางการแข่งขันขององค์กรสำหรับกลุ่มผู้ชมช่อง 8 จะเน้นไปที่กลุ่มผู้ชมอายุ 35 ปีขึ้นไป เนื่องจากยังเป็นกลุ่มผู้ชมหลักที่ดูรายการทีวี ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่และมีความสามารถในการซื้อสูง อีกทั้งการใช้ประโยชน์จากกลุ่มตลาดวัยรุ่นและตลาดเพลงลูกทุ่งที่บริษัทฯ คู่แข่งมีมาตั้งแต่อดีต ผลิตรายการบนช่องทีวีดาวเทียม



ทั้งในด้านศิลปิน นักร้องนักแสดง พิธีกรในสังกัด เพลง และคอนเทนต์อื่นๆ โดยนำมาใช้เป็นองค์ประกอบหลักในการผลิตรายการ เมื่อผนวกเข้ากับจุดแข็งของทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการผลิตสื่อรายการโทรทัศน์แล้วทำให้ผลงานการผลิตมีคุณภาพและมีผลตอบรับที่ดี ผนวกเข้ากับการวางโครงสร้างให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ และการบริหารต้นทุน โดยใช้พนักงานของบริษัทฯ ในการผลิตงานส่วนหนึ่ง และใช้การจ้างงานบุคลากรภายนอก (Outsourcing) อีกส่วนหนึ่ง รวมถึงการใช้บุคลากรร่วมกันสำหรับการดำเนินงานของทั้งทีวีดิจิทัลและทีวีดาวเทียม ทำให้การบริหารต้นทุนของสื่อโทรทัศน์เป็นไปตามแผนที่วางไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการสร้างคุณภาพรวม เพื่อให้เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากทั้งผู้ชมและลูกค้า โดยเฉพาะแต่ในส่วนของการวิเคราะห์ความต้องการของผู้ชมซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนารูปแบบการผลิตรายการให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มผู้ชมและลูกค้า และทำให้ความนิยมในตัวรายการสูงขึ้น อีกส่วนที่สำคัญ คือ คุณภาพการผลิตที่สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ชมและลูกค้า รวมถึงด้านการบริการ

ทั้งก่อนและหลังการขาย เช่น การตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและแม่นยำ การรับฟังและแก้ปัญหาให้กับลูกค้า การจัดทำแพ็คเกจการขายโฆษณาให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเกิดประโยชน์สูงสุด เป็นต้น

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญากับบุคลากรต่างๆ และยังมีภาคีสรรบุคลากรทั้งเบื้องหน้าและเบื้องหลังที่มีศักยภาพ มีความเชี่ยวชาญ และเป็นที่ยอมรับของกลุ่มเป้าหมาย โดยในส่วนของบุคลากรเบื้องหน้า มุ่งเน้นที่ศิลปินนักแสดงในสังกัดของกลุ่มอาร์เอส และอีกส่วนหนึ่งได้มาจากการคัดเลือกนักแสดง และศิลปินอิสระ สำหรับทีมงานผลิตนั้น ในส่วนของการสร้างสรรค์รูปแบบงานและการควบคุมการผลิตเป็นการจัดการโดยทีมงานของบริษัทฯ ส่วนของการดำเนินการผลิตอยู่ในรูปแบบของพนักงานภายในส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งเป็นการจ้างผลิต รวมถึงบริษัทฯ มีพันธมิตรซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในการคัดเลือกรายการที่มีความแปลกใหม่มานำเสนอต่อผู้ชมอย่างสม่ำเสมอ

## ธุรกิจสื่อวิทยุ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่านช่องทาง On-Air ระบบคลื่นความถี่วิทยุ F.M. 93.0 MHz ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั่วประเทศ ผ่านช่องทาง Online ที่ [www.COOLISM.net](http://www.COOLISM.net) และช่องทาง On Mobile ที่ Application COOLISM ภายใต้แบรนด์ COOLfahrenheit โดยมีรายละเอียด ดังนี้



สถานีวิทยุ	COOLfahrenheit
ผู้ให้สัมปทานคลื่นวิทยุ	สถานีวิทยุเสียงจากทหารเรือ
วันและเวลาออกอากาศ	24 ชั่วโมง
สัญญาณส่งครอบคลุมพื้นที่	กรุงเทพฯ ปริมณฑล และทั่วประเทศ ผ่านออนไลน์และโทรศัพท์มือถือ
แนวคิด (Concept)	GEN COOL Living Young & Beyond
กลุ่มผู้ฟังเป้าหมายหลัก	Generation C อายุระหว่าง 20-44 ปี

## สถานีเพลง COOLfahrenheit

COOLfahrenheit ดำเนินการตามกลยุทธ์ Digital Transformation ไม่ยึดติดแบรนด์ไว้กับช่องทางวิทยุ FM Analog เท่านั้น โดยรุกสู่แพลตฟอร์มดิจิทัลด้วย และยังคงรักษาแพลตฟอร์มวิทยุควบคู่กันไป ในรูปแบบ Hybrid บริษัทฯ ยังคงประกอบกิจการวิทยุเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ โดยยังคงเน้นรักษา

ฐานความนิยมไว้ได้อย่างต่อเนื่อง จนทำให้ในปัจจุบัน COOLfahrenheit ภายใต้คอนเซปต์ “GEN COOL Living Young & Beyond” สามารถรักษาฐานผู้ฟังทั่วประเทศและความนิยมในการรับฟังไว้จนครองความนิยมของสถานีในอันดับ 1 ของกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องมากกว่า 16 ปี จากผลการสำรวจของ AGB Nielsen Media Research (Thailand) ส่งผลให้ลูกค้าบริษัทโฆษณา และบริษัทเจ้าของสินค้า ยังคงความเชื่อมั่นในการใช้สื่อโฆษณาของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

## รูปแบบของรายการ

COOLfahrenheit สถานีที่นำเสนอเพลงไทยสากลสำหรับกลุ่ม Generation C ที่เชื่อมต่อกับโลกออนไลน์ อายุระหว่าง 20-44 ปี ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ทั่วประเทศ สถานีได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ฟังสูงสุดมากกว่า 16 ปี และเป็นสถานีแรกที่สร้างปรากฏการณ์การนำเสนอเพลงเพราะต่อเนื่องมากที่สุด โดยทุกๆ บทเพลงเพราะได้ผ่านการคัดสรรจากผลสำรวจความนิยมของผู้ฟังอย่างแท้จริง พร้อมด้วยทีมคุณเจมีโออาซีฟที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและได้รับความนิยมจากกลุ่มคนฟัง และการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์และเปิดโลกทัศน์ของกลุ่มคนทำงานรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรม Signature อาทิ COOL Outing ที่มอบรางวัลใหญ่ให้กับผู้โชคดีแบบยกออฟฟิศได้เดินทางพักผ่อนยังจุดหมายท่องเที่ยวยอดนิยมทั้งในประเทศและต่างประเทศ Ink Eat All Around กิจกรรมสำหรับนักชิมที่พาไปชิมอาหารอร่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย การ์นต์โดย มล. ภาสันต์ สวัสดิวัฒน์ และ COOL Music Fest มหกรรมมิวสิคเฟสตีวัลสำหรับคน Gen Y ส่งผลให้ COOLfahrenheit เป็นสถานีเพลงอันดับ 1 อย่างต่อเนื่อง จากการสำรวจของ AGB Nielsen Media Research (Thailand) ตั้งแต่ปี 2545 จนถึงปัจจุบัน (ข้อมูลเดือนธันวาคม 2562) ในกลุ่มรายการวิทยุประเภทเพลงไทยสากล ของผู้ฟังอายุ 20 - 44 ปี



## การตลาดและการแข่งขัน

การตลาดและการแข่งขันของธุรกิจสื่อวิทยุยังคงมีอยู่สูง เนื่องจากงบประมาณโฆษณาที่ลดลง ทำให้ลูกค้าเลือกซื้อสื่อโฆษณากับสถานีที่ได้รับความนิยมสูงเป็นปัจจัยหลัก ในขณะที่เดียวกันกลยุทธ์ด้านราคาก็มีความสำคัญต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงนำจุดแข็งในความเป็นสถานีที่มีเรตติ้งอันดับที่ 1 มาเป็นกลยุทธ์ CPM หรือ Cost per Thousand เป็นการเปรียบเทียบสัดส่วนจำนวนผู้ฟังและราคาโฆษณาต่อหน่วย เพื่อนำเสนอความคุ้มค่า ให้ลูกค้าสามารถใช้มีเดียได้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด นอกจากนี้ยังมีการสร้างแพ็คเกจการขายใหม่ๆ ที่ Bundle สื่อภายใต้แบรนด์ COOL อย่างครบวงจรทั้ง On Air Online และ On Mobile โดยมีผู้ฟังผ่านระบบออนไลน์ต่อเดือนสูงกว่า 49 ล้านครั้งในปีที่ผ่านมา ครองแชมป์อันดับ 1 ของเอเชีย

## กลยุทธ์การตลาด

### 1. กลยุทธ์นโยบายความคุ้มค่า (Value for Money)

เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับงบประมาณที่ลูกค้ามีอยู่เพื่อการโฆษณา ในลักษณะของการขายแบบแพ็คเกจ คือ การขายเวลาโฆษณาร่วมกับการจัดกิจกรรมทางการตลาดซึ่งมีผลต่อการส่งเสริมการขายอย่างเป็นรูปธรรมและคุ้มค่าต่อการลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกแบบแพ็คเกจที่เข้าถึงกลุ่มผู้ฟังเป้าหมาย ทั้งระบบ FM Analog และ Digital Platform ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย Gen Y ทั่วประเทศ ทำให้ตอบโจทย์ผู้ซื้อสื่อโฆษณา ที่มีแนวโน้มนิยมการใช้สื่อดิจิทัล ออนไลน์ ที่เพิ่มมากขึ้นอีกด้วย

### 2. กลยุทธ์การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย

จากสถานะการแข่งขันอย่างเข้มข้นของธุรกิจวิทยุที่ต้องการสร้างความแตกต่างของรายการให้เกิดขึ้น เพื่อเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มทั้งต่อสถานี ต่อลูกค้า และสินค้าที่ร่วมกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ ดังนั้นการขายเวลาโฆษณาอย่างเดียวไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และต่อการสร้างแบรนด์ของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ทางบริษัทฯ จึงมีการปรับปรุงกลยุทธ์การดำเนินการให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายโดยมีกลยุทธ์การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Synergy) กับพันธมิตรในด้านต่างๆ โดยการเข้าร่วมเป็นสื่อพันธมิตร (Media Partner) ให้กับกิจกรรมหรือคอนเสิร์ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของสินค้าโดยมีกิจกรรมส่งเสริมการขายที่ทำร่วมกันระหว่างรายการและผู้ฟัง

กิจกรรมส่งเสริมการขายทั้งหมดนี้ บริษัทฯ จะเน้นกิจกรรมที่มีคุณภาพที่สามารถให้สาระและบันเทิงกับผู้ร่วมกิจกรรมและในขณะเดียวกัน ยังสามารถตอบสนองนโยบายการตลาดของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความชัดเจนและตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง

นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังใช้ศักยภาพของฝ่ายโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่กิจกรรมของ COOLfahrenheit และกิจกรรมของลูกค้าให้เป็นที่ยอมรับและรู้จักอย่างแพร่หลาย ทั้งในรูปแบบข่าวประชาสัมพันธ์และการโฆษณาในสื่ออื่นๆ เช่น สื่อออนไลน์ รายการโทรทัศน์

สื่อออนไลน์ (OOH) ฯลฯ อีกด้วย

## 3. กลยุทธ์การให้บริการวางแผนโฆษณา

บุคลากรของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในสายงานวิทยุมาเป็นเวลานาน มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจสื่อวิทยุเป็นอย่างดี สามารถให้คำปรึกษากับลูกค้าในการวางแผนการบริหารสื่อให้มีคุณภาพมากที่สุด และการเลือกซื้อเวลาโฆษณาหรือแพ็คเกจโฆษณาที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ของลูกค้าและกลุ่มผู้ฟังรายการ บริษัทฯ มีการวางแผนโฆษณาโดยสร้างสรรค์กิจกรรมพิเศษเฉพาะกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและข้อจำกัดของสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้นโยบายการเป็นคู่ค้าร่วมกับผลิตภัณฑ์ในการวางแผนโฆษณาเช่นนี้กับสินค้าทุกรายที่สนับสนุนรายการ เพื่อสร้างแรงจูงใจและเกิดความคุ้มค่าสูงสุดในการเลือกใช้บริการสื่อของบริษัทฯ

## การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. นักจัดรายการวิทยุ และบุคลากรฝ่ายผลิตและสร้างสรรค์

บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้นักจัดรายการวิทยุแต่ละคนจะต้องเพิ่มศักยภาพของตนเองให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะจะต้องมีเรื่องของความรู้เบื้องต้นทางการตลาด รู้จักการใช้เทคโนโลยี และสื่อออนไลน์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งสามารถดำเนินรายการตามรูปแบบของรายการที่วางไว้ให้สอดคล้องกับบรรณนิยมนของกลุ่มผู้ฟังเป้าหมาย ปัจจุบันนักจัดรายการของบริษัทฯ ยังต้องเป็นผู้มีทักษะในการเป็นผู้ดำเนินรายการในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย (On Ground) เพื่อรองรับงานกิจกรรมพิเศษ (Event) เพื่อส่งเสริมการขายอีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งนักจัดรายการจะเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการสร้างความนิยมให้แก่สถานี

### 2. ระบบการออกอากาศ

บริษัทฯ ได้เลือกใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการควบคุมการออกอากาศแบบอัตโนมัติซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่เป็นมาตรฐานสากลและมีการอัปเดตซอฟต์แวร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อความทันสมัย และคุณภาพในการออกอากาศ ผ่านคลื่นวิทยุระบบ FM และ Digital Platform ที่เข้าถึงทุกอุปกรณ์สื่อสาร

## ธุรกิจเพลง

# RSIAM

ธุรกิจเพลงของอาร์เอส มีการดำเนินงานในลักษณะครบวงจร โดยทำงานในทุกมิติ เน้นการทำงานที่ไร้ขอบ เพื่อให้เกิดคอนเทนต์ที่มีความหลากหลาย สามารถตอบโจทย์ได้ทั้งตัวศิลปิน ตลาด และ กลุ่มเป้าหมาย ผ่านการวางกลยุทธ์สื่อและการตลาด การบริหารศิลปิน และการบริหารคอนเทนต์เพลง ทั้งในแง่ตัวศิลปิน งานเพลง ผ่านช่องทางทั้งในสื่อออนไลน์ เช่น สตรีมมิ่ง โซเชียลมีเดีย ดาวนโหลด และออฟไลน์ เช่น โทรทัศน์ อีเว้นท์ และโชว์บิช

1. การวางโครงสร้างการประกอบธุรกิจเพลง (Business Model) การทำงานเพลงจะเริ่มต้นจากการนำเสนอแนวความคิด คอนเซ็ปต์ของงาน และกำหนดกลุ่มผู้ฟังเป้าหมาย ร่วมกับศิลปินที่พร้อมจะร่วมเป็นพาร์ทเนอร์กัน ด้วยการที่อาร์เอสมีทีมงานที่มีประสิทธิภาพและประสบการณ์ในหลากหลายรูปแบบ รวมถึงช่องทางสื่อที่มีศักยภาพทั้งออฟไลน์และออนไลน์ ทำให้สามารถผลิตผลงานเพลงได้หลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มเป้าหมายได้ครบทุกกลุ่มและสามารถผลิตผลงานออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง หลังจากนั้นจึงนำเสนอคอนเซ็ปต์และกลยุทธ์ ต่อคณะกรรมการบริหารธุรกิจเพลง (Music Business Management Board) เพื่อพิจารณาอนุมัติในหลักการ

2. การวางนโยบายการผลิตผลงานในจำนวนที่เหมาะสม เน้นการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลงาน และการดูแลสินค้าเมื่อออกสู่ตลาดอย่างใกล้ชิดตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ โดยเน้นหลักไปในการสื่อสารร่วมกับตัวศิลปินในช่องทางโซเชียลมีเดียที่ดูแลร่วมกัน เพื่อให้การผลิตผลงานแต่ละโปรเจกต์เป็นไปตามการวางแผนในขั้นต้น และมีการวัดผลทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงการตอบรับของกลุ่มเป้าหมาย ผ่านตัววัดในช่องทางโซเชียลมีเดียต่างๆ

3. การใช้ประโยชน์จากสื่อต่างๆ โดยเฉพาะทางโซเชียลมีเดียต่างๆ ของศิลปิน และค่ายเพลงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้การประชาสัมพันธ์ผลงานมีประสิทธิภาพ และเป็นการใช้สื่อที่มีอยู่ทั้งหมดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

4. การบริหารจัดการลิขสิทธิ์งานเพลงที่มีอยู่อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับบริษัทฯ

5. การต่อยอดในเชิง Value ของศิลปินที่ผลิตผลงาน โดยจะต่อยอดทั้งในเชิงของการวางกลยุทธ์ในการสร้างรายได้จากงานอีเว้นท์ และโชว์บิชต่างๆ รวมไปถึงการเป็นแบรนด์แอมบาสเดอร์ หรือพรีเซนเตอร์ของผลิตภัณฑ์ที่มี positioning และกลุ่มเป้าหมายเดียวกับกับตัวศิลปิน

6. การวางนโยบายในการเปิดโอกาสให้กับกลุ่มศิลปินใหม่นักแต่งเพลง และช่องทางสร้างสรรค์งานเพลงหรือช่องทางสื่อในรูปแบบใหม่ เพื่อพัฒนาและยกระดับงานเพลงของกลุ่มอาร์เอสให้ทันสมัยและครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายตลอดเวลา

## การประกอบธุรกิจเพลง มีรายได้หลักจาก 3 แหล่งดังนี้

1. รายได้จากอีเว้นท์และโชว์บิช ของศิลปินที่อยู่ในสังกัด เป็นการวางกลยุทธ์เพื่อการขายงานแสดง งานโชว์ของศิลปินตลอดทั้งปี รวมทั้งการต่อยอดเชิงภาพลักษณ์ของศิลปินในแง่ของการเป็นแบรนด์แอมบาสเดอร์หรือพรีเซนเตอร์ผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงการต่อยอดในเชิงธุรกิจกับคู่ค้า หรือ Partner ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียของศิลปิน เช่น การทำ Branded Content

2. รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เพลงในรูปแบบต่างๆ ผ่านทางระบบดิจิทัล (Digital Content) ทั้งการฟังเพลงในรูปแบบ Online Streaming ผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เช่น JOOX, Spotify การฟังเพลงและดูมิวสิกวิดีโอออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์ม เช่น YouTube, AIS play หรือจะเป็นการดาวนโหลดเพลง การดาวนโหลดเสียงเรียกเข้าหรือเสียงรอสายผ่านทางโทรศัพท์ การดาวนโหลดเพลง (Full Song) ผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น iTunes หรือผ่านเครือข่ายของระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ (WAP) เป็นต้น

3. รายได้จากการจัดเก็บลิขสิทธิ์เพลง โดยบริษัท จัดเก็บลิขสิทธิ์ไทย จำกัด หรือในชื่อย่อว่า TCC (Thai Copyright Collection CO., LTD.) เป็นบริษัทในเครือที่ทำหน้าที่จัดเก็บลิขสิทธิ์ผลงานต่างๆ ที่ถูกนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ให้กับบริษัทฯ

## ศิลปินนักร้องในสังกัด (Artist/Singer)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีศิลปินนักร้องเพลงที่มีศักยภาพภายใต้การนำเสนอในแบรนด์ อาร์สยาม และได้วางแผนในเชิงกลยุทธ์เพื่อตอบรับกับมีเดียแลนด์สเคป และกลุ่มเป้าหมายที่มีการปรับตัว โดยจะเพิ่มศิลปินผ่านค่ายเพลงที่เป็นแนวสตรีตเพิ่มขึ้นในปี 2563

ศิลปินนักร้องในสังกัด เป็นศิลปินที่มีความสามารถในการแสดง และมีมูลค่าในการต่อยอดทางธุรกิจ โดยมีทั้งศิลปินเดี่ยวและศิลปินกลุ่ม ซึ่งสามารถนำเสนอผลงานเพลงที่หลากหลายครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ ตัวอย่างศิลปินในค่ายอาร์สยาม ได้แก่ ไบเตย อาร์สยาม จ๊ะ อาร์สยาม กระแต อาร์สยาม เมิ้ล ปทุมราช อาร์สยาม ลูลู่ - ลาล่า อาร์สยาม วงเฟลม ธัญญา อาร์สยาม ออฟ ดอกฟ้า อาร์สยาม เป็นต้น

## การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการฟังเพลงที่เปลี่ยนไปจากเดิม โดยมีตัวแปรที่สำคัญคือ การใช้งานอินเทอร์เน็ต และการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของอุปกรณ์สมาร์ตโฟน (Smartphone) ส่งผลให้ ผู้บริโภคหันมาฟังเพลงออนไลน์ ผ่านทางเว็บไซต์ หรือโซเชียลมีเดียต่างๆ และฟังเพลงบนอุปกรณ์สมาร์ตโฟนกันมากขึ้น จึงทำให้มีงานเพลงและศิลปินออกสู่ตลาดเพลงมากมาย ทำให้เกิดการแข่งขันมากขึ้น

ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องให้ความสำคัญกับการทำงานเพลง การวางแผนที่ตอบรับกับกลุ่มเป้าหมาย และการใช้โซเชียลมีเดียที่ปรับเปลี่ยนไปตามกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว และตรงตามไลฟ์สไตล์ของกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่ม

# ปัจจัย ความเสี่ยง





# ปัจจัย ความเสี่ยง





**บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) ประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ มีดังนี้**

### **ความเสี่ยงจากพึ่งพิงผู้ผลิตผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ มีพันธมิตรที่มีชื่อเสียงเพื่อผลิตและจำหน่ายทั้งผลิตภัณฑ์ต่างๆ สำหรับธุรกิจพาณิชย์ โดยในส่วนของผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ เองนั้น บริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดวัตถุดิบหลัก (Active Ingredient) รวมถึงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์โดยรวม และร่วมกับสถาบันวิจัยชั้นนำทั่วโลก รวมถึงโรงงานผู้ผลิตในการพัฒนาสูตรการผลิตและขั้นตอนการผลิต แต่โรงงานผู้ผลิตจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบและดำเนินการผลิตเองทั้งกระบวนการ ซึ่งหากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเกิดปัญหาไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ได้ จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำการจัดหาผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามเวลาหรือตามความต้องการของลูกค้า และหากเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของพันธมิตร ก็อาจเกิดปัญหาไม่สามารถส่งสินค้าได้ตามปริมาณที่บริษัทฯ ต้องการ หรือสินค้าไม่มีคุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการต่อความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกระจายคำสั่งผลิตสู่ผู้ผลิตชั้นนำในประเทศออกไปจำนวนหลายราย เพื่อไม่ให้เกิดการพึ่งพิงผู้ผลิตเพียงรายเดียว รวมถึงความพยายามในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตรายใหม่ๆ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทำให้บริษัทฯ สามารถต่อรองกับผู้ผลิตและสามารถควบคุมต้นทุนสินค้าได้มากขึ้น และในส่วนของพันธมิตร บริษัทฯ จะมีการสุ่มตรวจคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการวางแผนระหว่างกันในการเตรียม



## จำนวนสินค้าให้เพียงพอสำหรับการขายในแต่ละครั้ง ความเสี่ยงจากอายุของผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม

การสังเคราะห์ผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงามต้องมีจำนวนกเพียงพอเพื่อการบริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และต้องมีการบริหารสินค้าสำหรับการจัดเก็บสินค้าคงคลังเพื่อการกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าและร้านค้าปลีกทั่วประเทศ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากอายุของผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงามซึ่งโดยอายุเฉลี่ยส่วนใหญ่ประมาณ 3 ปี หากในกรณีที่กระแสนิยมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับบริษัทฯ อยู่ในช่วงที่ธุรกิจมีการขยายตัวสูง ทำให้ต้องมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ก่อนการผลิตสินค้า บริษัทฯ ต้องทำการสำรวจตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภค เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และคาดการณ์ยอดขายของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทให้แม่นยำที่สุด และเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในขณะนั้นๆ โดยต้องติดตามและตรวจสอบอายุคงเหลือของสินค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมกับช่วงอายุของแต่ละผลิตภัณฑ์ ซึ่งโดยเฉลี่ยหากสินค้ามีอายุคงเหลือประมาณ 18 เดือนและมีอัตราการสั่งซื้อช้าลง สินค้านั้นจะถูกนำมาพิจารณาโดยฝ่ายบริหาร และจัดให้มีโปรโมชั่นหรือทำการตลาดใดๆ เพื่อเร่งการขายสินค้าเหล่านั้นออกไปให้เร็วที่สุด

## ความเสี่ยงจากผลกระทบของสินค้าอื่นในท้องตลาดที่ไม่ได้มาตรฐาน

จากการที่มีผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงามที่ไม่ได้มาตรฐานและไม่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ทำให้ผู้บริโภคได้รับผลกระทบจากสิ่งปลอมแปลงดังกล่าว และเกิดความตื่นตระหนก อีกทั้งบางส่วนเกิดความเข้าใจผิดต่อผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในตลาด ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้มีการมาตรการตรวจสอบและตรวจจับอย่างเข้มข้น ซึ่งจะเป็นการคัดกรองสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพออกไปจากตลาด ในส่วนของบริษัทฯ เองได้ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างเป็นวงกว้าง เพื่อให้ผู้บริโภคทราบในส่วนของผู้ผลิตของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพผลิตจากแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือ รวมถึงบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นสรรหาผลิตภัณฑ์คุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการรับประกันว่าลูกค้าได้ใช้สินค้าคุณภาพ ตอบโจทย์ความต้องการในทุกแง่มุม มีความเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และกลับมาซื้อผลิตภัณฑ์ซ้ำอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงจากการออกประกาศ หลักเกณฑ์ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการโทรทัศน์ทั้งในระบบภาคพื้นดินซึ่งส่งสัญญาณแบบดิจิทัล (Digital Terrestrial Television) และระบบดาวเทียม (Satellite Television) ซึ่งกิจการโทรทัศน์นับได้ว่าเป็นกิจการสื่อสารมวลชนที่มีอิทธิพลต่อประชาชนเป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นการสื่อสารที่ประชาชนสามารถเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลได้อย่างทั่วถึงมากกว่าสื่อมวลชนประเภทอื่นๆ ดังนั้นการประกอบกิจการโทรทัศน์จึงต้องดำเนินภายใต้กฎหมายเป็นสำคัญ ซึ่งหน่วยงานภาครัฐที่เข้ามามีบทบาทการกำกับดูแลผู้ประกอบการโทรทัศน์ของประเทศไทย คือ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการ

โทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) มีอำนาจหน้าที่หลักในการกำกับดูแลและออกประกาศหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อควบคุมกำกับดูแลผู้ประกอบการโทรทัศน์ให้มีการแข่งขันกันอย่างเสรีและเป็นธรรม มีมาตรฐานทางจริยธรรม และคุ้มครองผู้บริโภคให้ได้รับประโยชน์และมีให้ถูกเอาเปรียบจากผู้ประกอบการ เช่น การกำกับดูแลเนื้อหารายการต้องมีคุณภาพเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย การจัดระดับความเหมาะสมของรายการเพื่อคุ้มครองเด็กและเยาวชน การโฆษณา การส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิของคอนเทนต์ให้เข้าถึงหรือรับรู้และใช้ประโยชน์จากรายการของกิจการโทรทัศน์ เป็นต้น ตลอดจนมีหน้าที่พัฒนาส่งเสริมกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมในประเทศไทยให้มีศักยภาพเพียงพอต่อการรองรับพัฒนาการด้านเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ทำให้ กสทช. ต้องทบทวนแก้ไขหลักเกณฑ์ประกาศต่างๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพปัญหาของผู้ประกอบการทั้งหมดในแต่ละช่วงเวลา เช่น การทบทวนปรับปรุงแผนการบริหารคลื่นความถี่ ที่มีการปรับเปลี่ยนเรียกคืนคลื่นความถี่บางช่วง เพื่อนำมาจัดสรรใหม่ให้เกิดความเหมาะสมและเกิดประโยชน์ที่คุ้มค่ากว่าเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ ดังนั้น กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่จะออกมาควบคุมการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการโทรทัศน์ของบริษัทฯ จึงยังไม่เสถียร และต้องใช้เวลาสักครู่เพื่อให้เห็นกฎเกณฑ์ที่ออกมาบังคับทั้งหมดก่อนว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทฯ หรือไม่เพียงใด อันจะสะท้อนเป็นปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้

## ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจสื่อโทรทัศน์

ตั้งแต่เริ่มออกอากาศทีวีดิจิทัลช่วงกลางปี 2557 เป็นต้นมาอุตสาหกรรมโทรทัศน์เผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงเกิดการปรับตัวเปลี่ยนแปลงต่างๆ มากมายจากผู้ประกอบการของแต่ละช่อง ที่ต้องต่อสู้เพื่อช่วงชิงเรตติ้งและเม็ดเงินโฆษณาในตลาดให้ได้มากที่สุด ซึ่งต่างก็ใช้กลยุทธ์ในการเรียกคะแนนความนิยมโดยมีคอนเทนต์เป็นแม่เหล็กสำคัญในการดึงดูดผู้ชมรายการ โดยเฉพาะในช่วงของไพรม์ไทม์ (Prime Time) จะมีการแข่งขันรุนแรงมากที่สุด ผู้ชมรายการจะเป็นผู้ได้รับประโยชน์จากทางเลือกที่หลากหลายขึ้น บริษัทเอเยนซีโฆษณาจะมีตัวเลือกในการลงโฆษณามากขึ้น โดยมี “เรตติ้ง” และ “ความคุ้มค่าของราคา” เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาลงโฆษณา ซึ่งจะทำให้การขายเวลาโฆษณายากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการทำประชามติ การทำธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ และบริหารช่องรายการของตัวเองมาเป็นเวลานาน มีกลุ่มผู้ชมเป้าหมายชัดเจน มีคอนเทนต์ที่แข็งแกร่งและหลากหลายด้วยรูปแบบที่ตรงกับรสนิยมของผู้ชมกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดรูปแบบต่างๆ เพื่อกระตุ้นให้ผู้ชมติดตามรับชมอย่างต่อเนื่องและเพื่อให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง ทำให้ช่องโทรทัศน์ของบริษัทฯ ติดอยู่ในอันดับต้นๆ เสมอมา จากการจัดอันดับของ AGB Nielsen Media Research (Thailand) รวมถึงการทำแพ็คเกจการขายโฆษณาให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด ทำให้บริษัทฯ ยังรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดจากคู่แข่งในอุตสาหกรรมได้





## ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาสัมปทาน สัมปทานธุรกิจทีวีดาวเทียม

จากการที่ กสทช. ได้ออกประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการ อนุญาตให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อจัดระเบียบ ผู้ประกอบการช่องทีวีดาวเทียมและเคเบิลทีวีให้เข้าสู่กลไกการ กำกับดูแล โดย กสทช. จะออกใบอนุญาตให้ผู้ประกอบการเป็น คราวๆ ในขั้นแรกใบอนุญาตจะมีอายุ 1 ปี หลังจากนั้นจะพิจารณา ต่อใบอนุญาตให้อีกคราวละไม่เกิน 2 ปี โดย กสทช. ได้นำหลัก เกณฑ์เรื่องร้องเรียนการกระทำ ความผิดเกี่ยวกับเนื้อหารายการ ที่ไม่เหมาะสม หรือ การโฆษณาที่ผิดกฎหมาย หรือ การกระทำ อันเป็นการขัดหรือแย้งกับการกำกับดูแลด้านการคุ้มครองผู้ใช้ บริการ รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่ทาง กสทช. จะออกเพิ่มเติมใน อนาคต มาเป็นพื้นฐานในการพิจารณาต่อใบอนุญาตแก่ผู้ประกอบการ กิจการแต่ละราย ซึ่งการได้รับใบอนุญาตเป็นคราวๆ และแต่ละ คราวมีอายุการประกอบการระยะสั้นอาจเป็นข้อจำกัดในการ ขยายธุรกิจ การวางแผนการผลิต และการสร้างรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดและกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น ว่าบริษัทฯ จะสามารถได้รับการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการทีวี ดาวเทียมได้อย่างต่อเนื่อง

## สัมปทานธุรกิจวิทยุ

โดยปกติการทำสัญญาข้อตกลงเป็นผู้จัดรายการร่วมของสถานีวิทยุกระจายเสียงมีระยะเวลาประมาณ 2 ปี ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องของการออกอากาศรายการและรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หมายรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขที่ด้อยลงไปจากเดิม นอกจากนี้ การแสวงหาเวลาออกอากาศใหม่เพื่อทดแทนอาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียประโยชน์จากการขาดความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการสร้างความนิยมให้เทียบเคียงกับรายการเดิมได้ หรืออาจทำให้ต้นทุนเพื่อการได้มาสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าจากการที่บริษัทฯ ผลิตผลงานที่มีคุณภาพออกอย่างต่อเนื่องจนได้รับความนิยม มีฐานผู้ฟังรายการประจำ รวมถึงการที่บริษัทฯ ได้รักษามาตรฐานในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขของการจ่ายค่าเช่าเวลาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้สัมปทาน จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการต่ออายุสัญญาได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาถึงมูลค่าของสัญญา โดยเปรียบเทียบกับความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งหากพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ ทางบริษัทฯ อาจพิจารณาไม่ต่ออายุสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติให้ต่ออายุสัญญาออกไปอีก 2 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดในปี 2564

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 ได้มีคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ตามมาตรา 44 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ยึดระยะเวลาที่ กสทช. เรียกคืนคลื่นความถี่วิทยุกระจายเสียงจากเดิมในปี 2560 ออกไปอีก 5 ปี และให้คงสิทธิในการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง และการถือครองคลื่นความถี่ดังกล่าวได้ตามขอบเขตและสิทธิเดิม ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าคำสั่งดังกล่าว จะเป็นผลดีต่อธุรกิจวิทยุของบริษัทฯ ที่จะทำให้มูลค่าสัมปทาน รวมถึงขอบเขตและสิทธิไม่เปลี่ยนแปลง

## ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยี

เทคโนโลยีมีอิทธิพลต่อการใช้ชีวิตของผู้คนทั่วโลก ส่งผลให้พฤติกรรมสื่อสารของผู้คนเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ตามความเจริญก้าวหน้าของเทคโนโลยี การติดต่อสื่อสาร การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารความบันเทิงอยู่ใกล้เพียงแค่มือปลายนิ้ว ผู้คนในปัจจุบันสามารถแสวงหาข้อมูลต่างๆ รวมถึงเป็นผู้ผลิตข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ผู้อื่นเข้าถึงได้ด้วยตนเอง ข้อมูลข่าวสารแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็วด้วยการส่งผ่านระบบอินเทอร์เน็ตไปยังอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งอยู่ในมือของทุกคน อย่างสมาร์ทโฟน แท็บเล็ต หรืออุปกรณ์พกพาต่างๆ (ที่เรียกว่า Second Screen ซึ่งเปรียบเสมือนหน้าจอที่ 2 รองจากโทรทัศน์) Second Screen จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งผลให้บทบาทของรายการโทรทัศน์ต้องเปลี่ยนแปลงเพื่อรองรับกับสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ด้วย บริษัทฯ จึงตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวให้ทันกับเทคโนโลยีเพื่อสร้างโอกาสการสื่อสารกับผู้รับชมให้ครอบคลุมทุกช่องทาง แต่อีกปัจจัยที่สำคัญของการเติบโตทางสื่อสังคมออนไลน์ คือ การควบคุมกำกับดูแลของภาครัฐที่มีแนวโน้มจะเข้มข้นขึ้น แต่ยังคงอยู่ในช่วงของการเริ่มต้น จึงทำให้การเสนอข้อมูลข่าวสารในช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ ค่อนข้างเสรีและมีขีดจำกัดน้อยกว่าสื่อโทรทัศน์ที่ต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กสทช. ดังนั้น ในอนาคตอันใกล้

ภาครัฐย่อมต้องออกกฎระเบียบเพื่อควบคุมกำกับดูแลสื่อสังคมออนไลน์ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางนี้อาจถูกกำกับมากยิ่งขึ้น เช่น การขอใบอนุญาตประกอบกิจการ การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมประกอบกิจการ การควบคุมเนื้อหารายการ เป็นต้น แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังและอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์กรอบของกฎหมาย จึงมั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถปรับตัวให้ทันกับทุกสถานการณ์

## ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมเพลงได้รับผลกระทบหลักจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ ในหลากหลายรูปแบบ จากรูปแบบ Physical เข้าสู่ Digital แบบละเมิดลิขสิทธิ์ การดาวน์โหลดเพลงจากเว็บไซต์ที่ไม่ได้รับอนุญาต การนำคอนเทนต์เพลงไปหารายได้ของผู้ประกอบการร้านค้า ร้านอาหาร และร้านอาหารโอเค การจัดกิจกรรมและงานแสดงคอนเสิร์ตต่างๆ รวมถึงการนำคอนเทนต์ไปใช้เพื่อประโยชน์ทางพาณิชย์หรือเพื่อความบันเทิงส่วนตัวผ่านช่องทางออนไลน์ ซึ่งการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ดังกล่าว ส่งผลให้รายได้ของส่วนงานเพลงไม่สะท้อนปริมาณการบริโภคที่แท้จริง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้น และได้ดำเนินการหาทางแก้ไข โดยการทบทวนแผนธุรกิจใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อให้มีความยืดหยุ่น เหมาะสมและทันเหตุการณ์ เช่น การปรับโครงสร้างภายในของสายงานเพื่อรองรับแผนงานที่เปลี่ยนแปลง และตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายอย่างตรงจุด การใช้กลยุทธ์การขายให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคตามยุคสมัย รวมถึงการปรับรูปแบบการขายให้เหมาะสมกับสถานะตลาดในปัจจุบัน และเหมาะสมสำหรับลักษณะของสื่อหรือช่องทางเผยแพร่ต่างๆ ในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงการพัฒนาระบบงานภายในให้รองรับกับระบบ Streaming Platform ต่างๆ ที่มีอยู่ในตลาดปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นใหม่ได้ ทั้งนี้ยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลเรื่องการป้องกันและปราบปรามการละเมิดลิขสิทธิ์โดยเฉพาะ ซึ่งได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากภาครัฐในการบังคับใช้กฎหมายเข้าดำเนินการกับผู้ประกอบการที่กระทำความผิดฐานละเมิดลิขสิทธิ์ในผลงานของบริษัทฯ รวมถึงรณรงค์ประชาสัมพันธ์กระตุ้นลูกค้าและผู้ประกอบการธุรกิจที่นำงานลิขสิทธิ์ไปใช้ ให้เคารพต่อสิทธิและทำการชำระค่าลิขสิทธิ์เป็นการตอบแทน จากมาตรการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ คาดว่า จะช่วยลดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากความเสี่ยงของการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ได้



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการ ประกอบธุรกิจ



# ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มอาร์เอส) แสดงรายละเอียด ดังต่อไปนี้

## อาคารสำนักงาน

ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ค่าเช่าและค่าบริการ/เดือน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารเลขที่ 419/1-419/3 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงลาดพร้าว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ พื้นที่รวมประมาณ 12,882 ตารางเมตร	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี 8 เดือน (มี.ย. 61 - มี.ค. 63)	5.65	ไม่มี
2. อาคารเลขที่ 203/18-20 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงลาดพร้าว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ พื้นที่รวมประมาณ 600 ตารางเมตร	บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี 8 เดือน (มี.ย. 61 - มี.ค. 63)	0.25	ไม่มี
3.อาคารเลขที่ 203/34-36 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงลาดพร้าว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ พื้นที่รวมประมาณ 600 ตารางเมตร	บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี 8 เดือน (มี.ย. 61 - มี.ค. 63)	0.20	ไม่มี

## อุปกรณ์

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อุปกรณ์ห้องควบคุมการออกอากาศ และอุปกรณ์ถ่ายทำรายการ	เจ้าของ	145.62	ไม่มี
2. ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	เจ้าของ	126.10	ไม่มี

## คลังสินค้า

ที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ค่าเช่าและค่าบริการ/เดือน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เลขที่ 9/102 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี พื้นที่รวมประมาณ 1,200 ตารางเมตร	บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี (พ.ค. 62 - เม.ย. 63)	0.21	ไม่มี
2. เลขที่ 9/46 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี พื้นที่รวมประมาณ 600 ตารางเมตร	บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 8 เดือน (มี.ค. 62 - ส.ค. 62)	0.10	ไม่มี
3. เลขที่ 9/119 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี พื้นที่รวมประมาณ 600 ตารางเมตร	บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 9.5 เดือน (พ.ย. 61 - ส.ค. 62)	0.10	ไม่มี
4. เลขที่ 9/253-256 หมู่ที่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี พื้นที่รวมประมาณ 2,932.50 ตารางเมตร	บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 5 ปี (ก.ย. 62 - ส.ค. 67)	0.50	ไม่มี

## สัมปทานและสัญญาเช่าวิทยุ

สถานี	เจ้าของสถานี	ช่วงเวลาตามสัญญา
F.M. 93.0 MHz	สถานีวิทยุเสียงจากทหารเรือวังนันทอุทยาน	1 มี.ค. 61 - 31 ธ.ค. 62

หมายเหตุ

\* ปัจจุบันได้ต่ออายุสัญญาเช่า เป็นช่วงเวลา 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2564

## สัญญาบริการการส่งสัญญาณภาพ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาบริการการส่งสัญญาณภาพและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

ผู้ให้บริการ	ช่วงเวลาตามสัญญา
1. องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย	สิ้นสุดวันที่ 16 มี.ย. 71
2. บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	20 ธ.ค. 62 - 10 ก.ย. 64
3. บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	20 ธ.ค. 62 - 10 ก.ย. 64
4. บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	1 เม.ย. 62 - 31 มี.ค. 63



## ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์เพื่อให้บริการ โทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล

บริษัท อาร์.เอส.เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ เพื่อให้บริการ โทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจ ระดับชาติ หมดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ จากคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม แห่งชาติ (กสทช.) ใบอนุญาตเลขที่ B1-S20031-0012-57 ในราคา ประมูล 2,265 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คำสั่งหัวหน้าคณะ รักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 ได้พิจารณา ยกเว้นค่าธรรมเนียม ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่ต้องชำระ 2 งวดสุดท้าย ส่งผลให้ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ลดลงจากราคาประมูลเดิม 2,265 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เหลือเป็นจำนวนเงิน 1,511 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งในปี 2562 บริษัท อาร์.เอส.เทเลวิชั่น จำกัด ได้ชำระเงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ให้ใช้คลื่นความถี่ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว



# ข้อพิพาททาง กฎหมาย





# ข้อพิพาท ทางกฎหมาย





บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบด้านลบอันอาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ข้อมูลทั่วไป

และข้อมูลสำคัญอื่น





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูล สำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

**ชื่อบริษัท :** บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
**ประเภทธุรกิจ :** ปัจจุบันกลุ่มอาร์เอสประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพาณิชย์ ธุรกิจสื่อทั้งสื่อโทรทัศน์และสื่อวิทยุ ธุรกิจเพลงและอื่นๆ  
**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** อาคารเชษฐโชติศักดิ์ 419/1 ซอยลาดพร้าว 15 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
**ทะเบียนเลขที่ :** 0107546000016  
**เว็บไซต์ :** www.rs.co.th  
**โทรศัพท์ :** +66 2511 0555  
**โทรสาร :** +66 2511 2324  
**ทุนจดทะเบียน :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,161,997,216 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,161,997,216 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 972,495,202 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 972,495,202 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**นายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400  
**เว็บไซต์** www.set.or.th/tsd  
**โทรศัพท์** +66 2009 9000  
**โทรสาร** +66 2009 9991

**ผู้สอบบัญชี :** บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15  
 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
**เว็บไซต์** www.pwc.com/th  
**โทรศัพท์** +66 2844 1000  
**โทรสาร** +66 2286 5050

**ที่ปรึกษากฎหมาย :** สำนักกฎหมาย บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 อาคารเชษฐโชติศักดิ์ 419/1 ซอยลาดพร้าว 15 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
**โทรศัพท์** +66 2511 0555  
**โทรสาร** +66 2938 5622

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

**ชื่อบริษัท :** บริษัท อาร์เอส มอลล์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท บ้านเทิง วาไรตี้ จำกัด)  
**สถานที่ตั้ง :** 419/2 อาคารเชษฐโชติศักดิ์ 2 ชั้นที่ 3 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
**โทรศัพท์** +66 2511 0555

**โทรสาร** +66 2511 2324  
**ประเภทธุรกิจ :** ธุรกิจพาณิชย์  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ  
**ทุนจดทะเบียน :** 1,000,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 1,000,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.99

**ชื่อบริษัท :** บริษัท โลฟสตาร์ จำกัด  
**สถานที่ตั้ง :** 419/2 ซอยลาดพร้าว 15 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
**โทรศัพท์** +66 2902 1933,  
 +66 2511 0555  
**โทรสาร** +66 2938 5621  
**ประเภทธุรกิจ :** ธุรกิจพาณิชย์  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ  
**ทุนจดทะเบียน :** 200,000,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 200,000,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.99

**ชื่อบริษัท :** บริษัท อาร์.เอส.เทเลวิชั่น จำกัด  
**สถานที่ตั้ง :** 419/2 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
**โทรศัพท์** +66 2902 1933,  
 +66 2511 0555  
**โทรสาร** +66 2938 5621  
**ประเภทธุรกิจ :** ธุรกิจให้บริการสื่อโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล



**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ  
**ทุนจดทะเบียน :** 300,000,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 300,000,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.99

**ชื่อบริษัท :** บริษัท จัดเก็บบิลซิทีไทย จำกัด  
**สถานที่ตั้ง :** 419/2 ซอยลาดพร้าว 15  
 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
 กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ +66 2511 0555  
 โทรสาร +66 2938 5694  
**ประเภทธุรกิจ :** ธุรกิจจัดเก็บค่าลิขสิทธิ์  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ

**ทุนจดทะเบียน :** 5,000,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 5,000,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.99

**ชื่อบริษัท :** บริษัท คูลิซิม จำกัด\*  
**สถานที่ตั้ง :** 419/2 ซอยลาดพร้าว 15  
 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
 กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ +66 2511 0555  
 โทรสาร +66 2938 5694  
**ประเภทธุรกิจ :** -  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ

**ทุนจดทะเบียน :** 6,250,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 6,250,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.99

**ชื่อบริษัท :** บริษัท ย็อค จำกัด\*  
**สถานที่ตั้ง :** 419/2 ซอยลาดพร้าว 15  
 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
 กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ +66 2511 0555  
 โทรสาร +66 2938 5694  
**ประเภทธุรกิจ :** -  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ  
**ทุนจดทะเบียน :** 2,500,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 2,500,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.97

**ชื่อบริษัท :** บริษัท กู๊ดไลฟ์ กรุ๊ป จำกัด\*  
**สถานที่ตั้ง :** 419/1 ซอยลาดพร้าว 15  
 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
 กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ +66 2511 0555  
 โทรสาร +66 2511 2324  
**ประเภทธุรกิจ :** -  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ  
**ทุนจดทะเบียน :** 37,000,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 37,000,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.99

**ชื่อบริษัท :** บริษัท อาร์ อัลไลแอนซ์ จำกัด\*  
**สถานที่ตั้ง :** 203/34-36 ซอยลาดพร้าว 15

ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
 กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ +66 2511 0555  
 โทรสาร +66 2511 2324

**ประเภทธุรกิจ :** -  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ  
**ทุนจดทะเบียน :** 80,000,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 80,000,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 99.99

**ชื่อบริษัท :** บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล  
 บรอดคาสติ้ง แอนด์ สปอร์ต แมเนจเม้นท์ จำกัด\*  
**สถานที่ตั้ง :** 419/3 ซอยลาดพร้าว 15  
 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
 กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ +66 2511 0555  
 โทรสาร +66 2511 2324  
**ประเภทธุรกิจ :** -  
**ชนิดหุ้น :** หุ้นสามัญ  
**ทุนจดทะเบียน :** 9,375,000 บาท  
**ทุนชำระแล้ว :** 9,375,000 บาท  
**ถือหุ้นร้อยละ :** 83.33

\* บริษัทดังกล่าว เป็นบริษัทที่หยุดธุรกรรมชั่วคราว

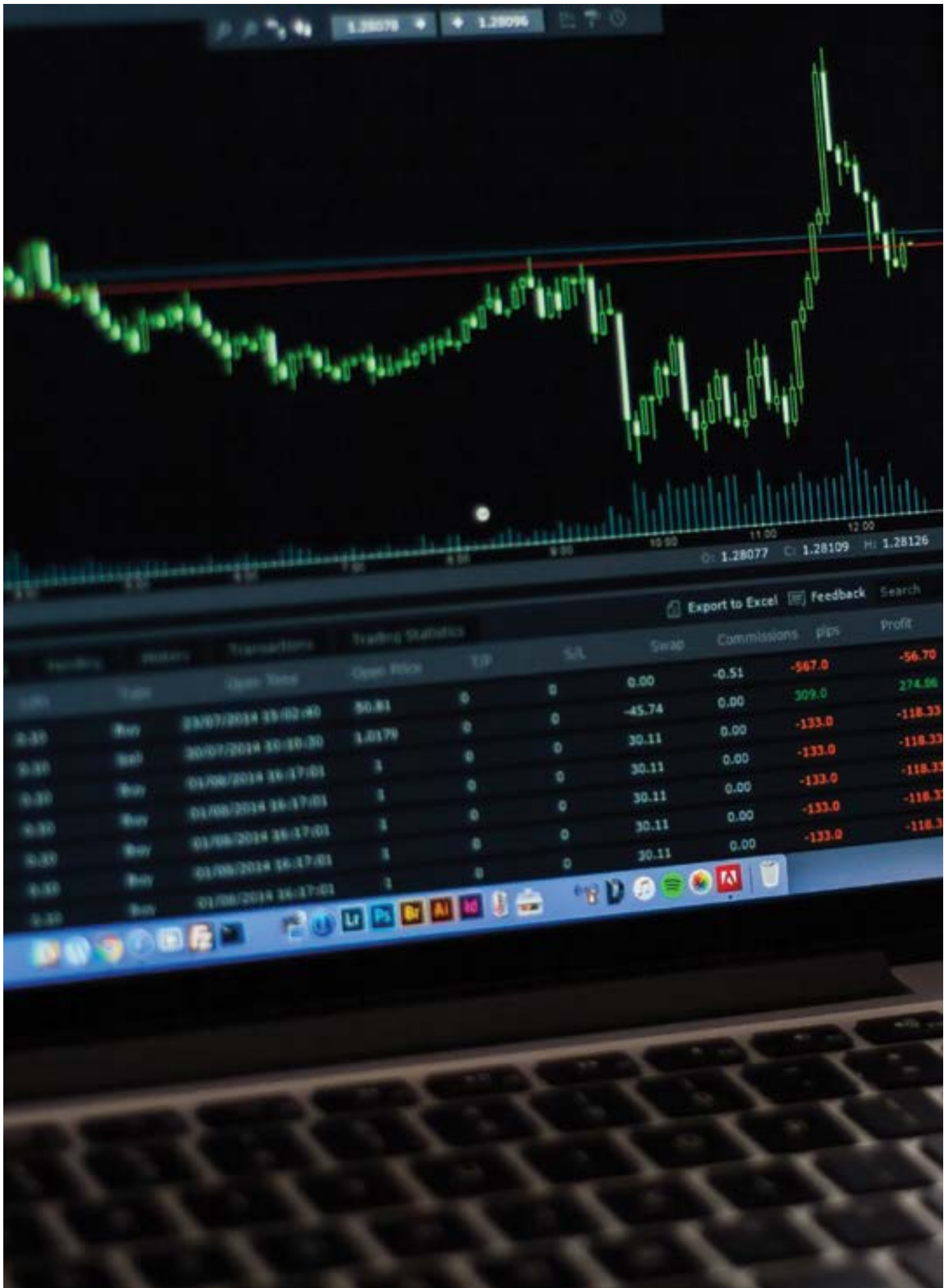
**ข้อมูลสำคัญอื่น**  
 -ไม่มี-



A photograph of a modern building's interior, featuring a glass and metal staircase with a glass railing. The background shows large glass windows and structural elements of the building. The text is overlaid in white on the left side of the image.

ข้อมูลหลักทรัพย์  
และผู้ถือหุ้น





# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,161,997,216 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 1,161,997,216 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 972,495,202 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 972,495,202 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



## ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

### ลำดับที่ 1: กลุ่ม เซชชูโซติคักดี\*

จำนวนหุ้นที่ถือ : 201,618,364

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 20.73

### ลำดับที่ 2 : นายโสรัตน์ วนิชวรากิจ

จำนวนหุ้นที่ถือ : 98,000,000

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 10.08

### ลำดับที่ 3 : กลุ่มศรีวัฒนประภา\*\*

จำนวนหุ้นที่ถือ : 95,000,000

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 9.77

### ลำดับที่ 4 :บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)\*\*\*

จำนวนหุ้นที่ถือ : 72,130,100

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 7.42

### ลำดับที่ 5 : ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือ : 50,331,900

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 5.18

### ลำดับที่ 6 : บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

จำนวนหุ้นที่ถือ : 36,051,929

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 3.70

### ลำดับที่ 7 :The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited

จำนวนหุ้นที่ถือ : 20,000,000

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 2.06

### ลำดับที่ 8 : นางสาวพัทธ์ธีรา ไพรัชเวทย์ โดย บล. เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือ : 18,740,000

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 1.93

### ลำดับที่ 9 : บริษัทหลักทรัพย์ กลิกรไทย จำกัด (มหาชน) (LNS)

จำนวนหุ้นที่ถือ : 17,990,000

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 1.85

### ลำดับที่ 10 : บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถือ : 15,882,700

คิดเป็นร้อยละของทุนชำระแล้ว : 1.63

## หมายเหตุ

\*กลุ่มเซชชูโซติคักดี ได้แก่

1. นายสุรชัย เซชชูโซติคักดี ถือหุ้นจำนวน 201,268,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.70
2. นายเซชชู เซชชูโซติคักดี ถือหุ้นจำนวน 64 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0000066
3. นายชาติ เซชชูโซติคักดี ถือหุ้นจำนวน 350,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.036

\*\* กลุ่มศรีวัฒนประภา ได้แก่

1. นางสาวอรุณรุ่ง ศรีวัฒนประภา ถือหุ้นจำนวน 47,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.884
2. นายอภิเชษฐ์ ศรีวัฒนประภา ถือหุ้นจำนวน 47,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.884

\*\*\* บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสิ่งทอสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจการให้บริการ

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ที่โดยพฤติการณ์ มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ (กลุ่มผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท)

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ  
บริษัทฯ รุ่นที่ 3 (RS-W3)

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (RS-W3) ได้รับอนุญาตให้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน :** ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 3 (RS-W3)

**ตลาดรอง :** ตลาดหลักทรัพย์

**จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ :** 193,332,760 หน่วย

**จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ :** 193,332,760 หุ้น

**ผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ :** บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 เมษายน 2560 และรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 19 เมษายน 2560 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 5 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า

**สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ :** ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1.0047 หุ้น ในราคาหุ้นละ 12.4419 บาท ทั้งนี้ราคาการใช้สิทธิและอัตรการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลัง ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ (อัตรการใช้สิทธิก่อนการปรับสิทธิคือ 1 หน่วยต่อ 1.0028 หุ้นสามัญ และราคาการใช้สิทธิก่อนการปรับสิทธิคือ 12.4658 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนั้น การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นผลให้บริษัทต้องดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่ตามข้อ 4.2 (จ) ของข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3)

**ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ :** ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้

**อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :** 3 ปี นับจากวันที่ออก (วันที่ออกคือวันที่ 24 พฤษภาคม 2560 วันที่ครบกำหนดและวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป)

**ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ :** หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)

**การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ :** ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ

สามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนเมษายน และตุลาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือวันที่ 23 พฤษภาคม 2563

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท มีอำนาจในการพิจารณา ยกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น



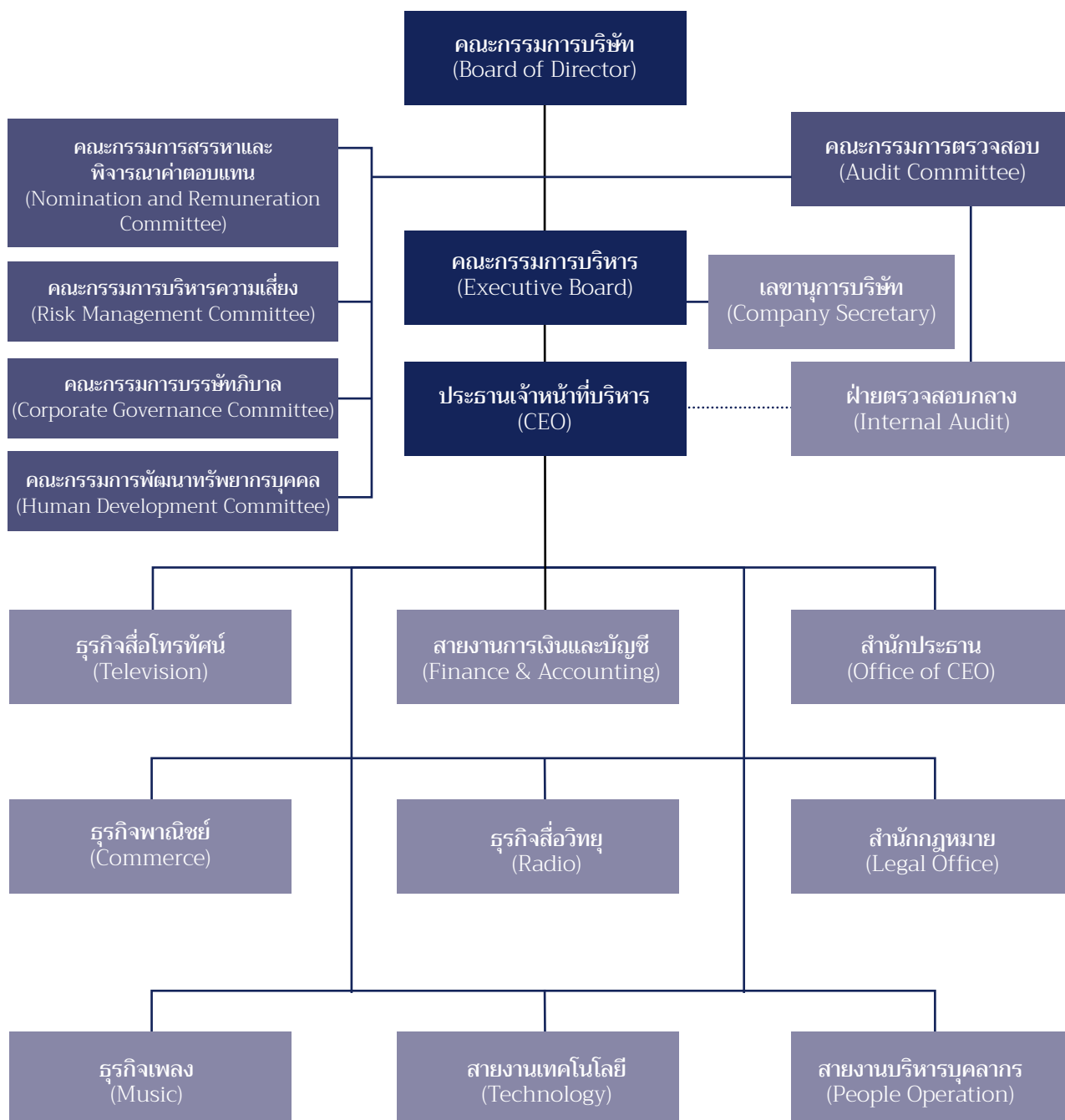
# โครงสร้าง การจัดการ







# โครงสร้างการจัดการ





# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการทั้งหมด 7 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

### 1. นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

### 2. นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

ประธานกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และเลขานุการบริษัท

### 3. นายดามพ์ นานา

กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

### 4. นายदनัยศิษฐ์ เปสลาพันธ์

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาล

### 5. นายโสรัตน์ วณิชวรากิจ

กรรมการบริษัท

### 6. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภริมย์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 7. นางวรรณสุดา ธนสรานาด

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 8. นายจักรกฤษฏ์ พาราพันธกุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## หมายเหตุ

1. พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

2. นายจักรกฤษฏ์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนพลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย โดยมีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2562

3. นายองอาจ สิงห์สำพอง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

## นียมกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการจากภายนอกที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง\* ด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน\*\*/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน\*\*\* หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบัน และในช่วงเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

• ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

« ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

« ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี

- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

• ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในการทำงานเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์)

« ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการและรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

« ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq$  ร้อยละ 3 ของ

NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคลบุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหารหรือพันธมิตรของนิติบุคคลนั้น

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ Filing) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมาบริษัทฯ จะเสนอกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ Filing แบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

### หมายเหตุ

\* ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

\*\* กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติแล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น

\*\*\* บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน





## กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสุรชัย เศรษฐโชติศักดิ์ นายदनัยศิษฎ์ เปสลาพันธ์ นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล นายดามพ์ นานา สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2546 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำมิได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
3. การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
4. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ
5. การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
6. การใดที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ทะเบียน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย

และสังคมโดยรวม

2. ดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ ในช่วงเวลาปานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

3. ดูแลการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมรวมทั้งประพฤตินั้นเป็นต้นแบบ

4. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. ดูแลการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. ดูแลการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร และการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งบริษัทฯ

8. พิจารณาและอนุมัติการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี และงบประมาณประจำปี การกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย รวมถึงแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

9. พิจารณาการดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

10. พิจารณาการกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

11. พิจารณาการกำหนดกรอบการจัดสรรและจัดการทรัพยากร ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

12. พิจารณาการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

13. พิจารณาการดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงินมีความน่าเชื่อถือและตามความเหมาะสม

14. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

15. พิจารณาให้มั่นใจได้ว่า ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

16. ดูแลให้การดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ

17. พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ นโยบาย ระเบียบ มาตรฐานที่เกี่ยวข้องหรืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณารายชื่อกรรมการใหม่ซึ่งได้รับการพิจารณาก่อนการลงคะแนน และนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องพร้อมที่จะทุ่มเทเวลา ความรู้ ความสามารถที่มีให้แก่บริษัทฯ และมีความเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการสำหรับกรรมการใหม่ ทางบริษัทฯ มีกระบวนการให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการใหม่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปีตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ อีกทั้งลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงเท่ากัน ตลอดจนทำหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการ และเป็นประธานในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งกำหนดไว้เฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ และครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

#### การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562

นายสุรชัย เซษฐโชติศักดิ์ ประธานกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 6/6
นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล* กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 5/6
นายตามพ์ นานา กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 6/6
นายदनัยศิษฐ์ เปสลาพันธ์ กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 6/6
นายองอาจ สิงห์ลำพอง** กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 4/6
นายโสรัตน์ วนิชวารากิจ กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 6/6
นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์ กรรมการอิสระ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 6/6
พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย*** กรรมการอิสระ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 1/6
นางวรรณสุดา ธนสรานาต กรรมการอิสระ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 6/6
นายจักรกฤศม์ พาราพันธกุล**** กรรมการอิสระ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม 3/6

#### หมายเหตุ

\* กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจ

\*\* นายองอาจ สิงห์ลำพอง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

\*\*\* พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

\*\*\*\* นายจักรกฤศม์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนพลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย โดยมีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2562

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ  
ของ บริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี  
รายนามดังต่อไปนี้

---

**นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์**

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

**นางวรรณสุดา ธนสรานาด**

กรรมการตรวจสอบ

**นายจักรกฤตฤกษ์ พาราพันธกุล**

กรรมการตรวจสอบ

---

### หมายเหตุ

1. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์ คือ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการ  
สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 966 รับตรวจสอบ  
บัญชีบริษัทต่างๆ ซึ่งไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดย  
มีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
3. นายจักรกฤตฤกษ์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ครั้งที่ 3/2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนพลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย โดยมีผลวันที่  
9 กรกฎาคม 2562







## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจทางธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการ

2. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอนผู้สอบบัญชี และเสนอค่าสอบบัญชีบริษัทประจำปี รวมถึงประเด็น ดังนี้

(ก) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เช่น พิจารณาจากการให้บริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชี (Non-Audit Service) ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ เช่น การวางระบบบัญชี เป็นต้น

(ข) ให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อปี เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ

3. พิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติของฝ่ายตรวจสอบกลาง ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

4. พิจารณาบทบาทงานแผนงานการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบกลาง

5. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายในและภายนอก รวมถึงประเด็น ดังนี้

(ก) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

(ข) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ และการรายงานต่างๆ รวมถึงสายงานบังคับบัญชาของหน่วยงานนี้

6. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาส และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว

7. สอบทานรายการทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยรายไตรมาส ให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตามกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8. ดูแล และสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

10. พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหา หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน

11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังนี้

(ก) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ข) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็น ดังนี้

« ความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

« ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

« การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

« ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

« รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

« ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

(ค) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

12. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญกรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล หรือเข้าร่วมประชุมได้

13. การปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

### นายพิศิษฐ์ ดัชณาภิรมย์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### นางวรรณสุดา ธนสรานาต

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### หมายเหตุ

1. พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

2. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนพลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย โดยมีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2562

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ แบ่งได้เป็น

(ก) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ โดยดำเนินการ ดังนี้

« พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวมว่า คณะกรรมการต้องการกรรมการที่มีคุณสมบัติลักษณะใดบ้าง

« พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่า กรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วนหรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่า จำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายของคณะกรรมการ

« พิจารณาการอุทิสเวลาของกรรมการ

(ข) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณาเพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยดำเนินการ ดังนี้

« กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ

« ดำเนินการพิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

« ตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

« ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

« เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

2. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

3. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ

5. พิจารณาการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการ และพนักงาน โดยให้เงื่อนไขต่างๆ ชูใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันต้องไม่สูงเกินไปและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

**นายสุรัชย์ เชษฐโชติศักดิ์**

ประธานกรรมการบริหาร

**นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล**

กรรมการบริหาร

**นายดามพ์ นานา**

กรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2546 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือให้กู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า

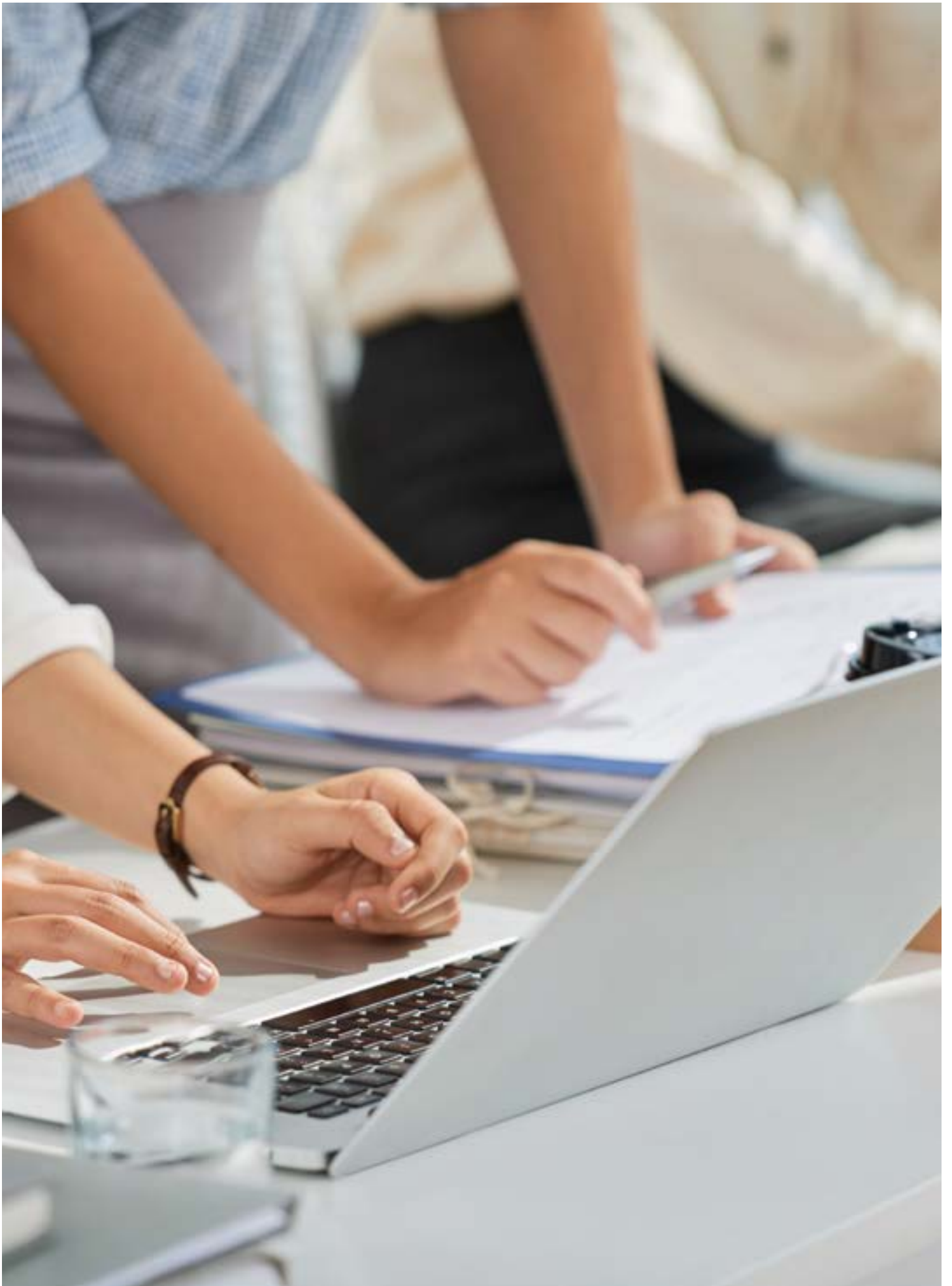
2. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เดิมใช้ชื่อตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ)

3. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ

4. จัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหาร และกรรมการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ

5. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณ





สำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการ

อนึ่ง การอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 2 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

**นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล**  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายदनัยศิษฐ์ เปสลาพันธ์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณานโยบาย แผนงาน และการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำกับ ดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงานและสำเร็จลุล่วงในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ
3. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ในระดับองค์กร และประเมินการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯ
4. รายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

**นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล**  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

**นายदनัยศิษฐ์ เปสลาพันธ์**  
กรรมการบรรษัทภิบาล

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยกำหนดให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทาง หรือนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวน หรือปรับปรุงแนวทาง หรือนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
3. ให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้กรรมการและฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 2 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

**นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล**  
ประธานกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

**นายชาคริต พิชญางกูร**  
กรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ  
นางสาวประอรศรี อุดมผล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดย  
มีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2562

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

1. นำเสนอนโยบาย และแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล
2. พัฒนากลยุทธ์ และเทคนิควิธีเพื่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
3. กำกับ และดูแลการดำเนินงานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล
4. พิจารณา และตัดสินใจในประเด็นที่เกี่ยวข้องด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 7 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

**นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นางพรพรรณ เดชรุ่งชัยกุล**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์

**นายตามพ์ นานา**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

**นายदनัยศิษฐ์ เปสลาพันธ์**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

**นางสาวกุลจรรยา คฤหเดช**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคลากร

**นางสาวนงลักษณ์ งามโรจน์**  
รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส

**นายองอาจ สิงห์ลำพอง**  
รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส

### หมายเหตุ

1. ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์
2. นางสาวกุลจรรยา คฤหเดช ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคลากร โดยมีผลวันที่ 11 ธันวาคม 2562

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2546 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เดิมใช้ชื่อตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ) โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจอนุมัติในการดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นหรือเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการดังกล่าวข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ หรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนั้น การคัดเลือก

บุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต้องผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน วิธีการสรรหากรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถเฉพาะเพื่อประโยชน์และการพัฒนากิจการของบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางพรพรรณ เดชรุ่งชัยกุล เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## นางพรพรรณ เดชรุ่งชัยกุล

**ตำแหน่ง :** กรรมการ กรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริษัทภิบาล  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
เลขานุการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์

**อายุ :** 49 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)  
สถาบันคีนท์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี สถิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Executive Development Program รุ่นที่ 4 (EDP 4) ปี 2552  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบัน  
วิทยาการตลาดทุน

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- 15 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 14 ตุลาคม 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

นางนวลทรง ลิ้มปนาร์กซ์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการบัญชีอาวุโส

ผู้ควบคุมดูแลการจัดทำบัญชี

อายุ : 48 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

- 1 ธันวาคม 2549 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบัญชีอาวุโส บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1.1 กรรมการบริษัท

รายการ	ปี 2562		
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียดคำตอบแทน
กรรมการบริษัท	10	2,010,000	คำตอบแทนประจำปี และเบี้ยประชุม
กรรมการตรวจสอบ	3	1,883,387	คำตอบแทนประจำ และเบี้ยประชุม

โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนประจำปี และเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลดังนี้

ลำดับ	รายนามกรรมการบริษัท	ปี 2562		
		คำตอบแทนประจำ (บาท)	คำตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายสุรชัย เซษฐโชติศักดิ์	-	-	150,000
2	นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล	-	-	100,000
3	นายคมพ์ นานา	-	-	120,000
4	นายดนัยศิษฐ์ เปสลาพันธ์	-	-	120,000
5	นายองอาจ สิงห์ลำพอง	-	-	80,000
6	นายโสรัตน์ วัฒนชวรากิจ	-	-	120,000
7	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	-	400,000	120,000
8	พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย	-	300,000	20,000
9	นางวรรณสุดา ธนสรานาด	-	300,000	120,000
10	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	-	-	60,000
รวมทั้งหมด		-	1,000,000	1,010,000

## หมายเหตุ

1. คำตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (โดยไม่รวมเงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย) และหากเป็นกรรมการบริษัทที่ย่อยไม่ได้รับคำตอบแทน
2. นายองอาจ สิงห์ลำพอง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562
3. พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
4. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนพลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย โดยมีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2562

## 1.2 กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ

รายการ	ปี 2562		
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	รายละเอียดคำตอบแทน
กรรมการบริหาร	3	-	-
ผู้บริหาร	7	67.06	เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่นๆ

## 2. คำตอบแทนอื่นๆ

### 2.1 กรรมการบริษัท

-ไม่มี-

### 2.2 กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย จำนวนเงินรวมประมาณ 3.11 ล้านบาท

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 1,295 คน ประกอบด้วยพนักงานใน บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) 329 คน และบริษัทในเครือ 966 คน และได้จ่ายผลตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 762.60 ล้านบาท โดยเป็นผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นๆ ตลอดจนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร พนักงาน จำนวนเงินรวมประมาณ 21.31 ล้านบาท

## รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
ธุรกิจพาณิชย์	520
ธุรกิจสื่อโทรทัศน์	428
ธุรกิจสื่อวิทยุ	48
ธุรกิจเพลง	36
อื่นๆ	263
รวม	1,295



## นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

1. บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้องค์กรบรรลุสู่เป้าหมายได้ จึงกำหนดให้มีแผนงานและมีการจัดสรรงบประมาณในแต่ละปีไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ไว้ 3 ระดับ คือ การพัฒนาองค์กร (Organization Development) การพัฒนาอาชีพ (Career Development) และการฝึกอบรมและพัฒนา (Training and Development) โดยในปี 2562 ได้จัดการอบรมรวมทั้งสิ้น 6 หลักสูตร จำนวน 23 รุ่น โดยจัดฝึกอบรมภายในเป็นจำนวน 90 ชั่วโมงและฝึกอบรมภายนอกเป็นจำนวน 349 ชั่วโมง แบ่งเป็น

1.1 การพัฒนาองค์กร (Organization Development) ได้ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรภายในของกลุ่มบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ช่วงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ผ่านกิจกรรม Welcome Day และการใช้งานโปรแกรม Lotus Notes จัดทั้งหมด 9 รุ่น จำนวนผู้เข้าอบรม 84 คน

1.2 การพัฒนาอาชีพของพนักงาน (Career Development) ได้กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และกำหนดหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง/ปรับระดับตำแหน่ง (Promotion Path)

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (Training and Development) ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาโดยใช้กรอบของความสามารถ (Competency-base Training) ประกอบกับผลสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Need) โดยการ จัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ที่ครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาความรู้ (Knowledge Development) การพัฒนาทัศนคติ (Attitude Development) และการพัฒนาทักษะ (Skill Development) ได้แก่ 1) การเข้าดู E-Pay Slip ด้วยโปรแกรม ESSPACE สำหรับพนักงาน จำนวน 1 รุ่น ผู้เข้าอบรมจำนวน 31 คน 2) Workshop "How to motivate a Telesales Team" จำนวน 2 รุ่น ผู้เข้าอบรมจำนวน 25 คน 3) OKR Workshop จำนวน 6 รุ่น ผู้เข้าอบรมจำนวน 100 คน

บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ 1) ความปลอดภัยสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้างานใหม่ จำนวน 4 รุ่น ผู้เข้าอบรมจำนวน 93 คน 2) คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการ จำนวน 1 รุ่น ผู้เข้าอบรมจำนวน 45 คน

2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพัน (Engagement) ของพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เช่น

- กิจกรรม "หยดน้ำเพื่อแม่" ที่พาพนักงานไปบริจาคโลหิตที่สภาอากาศไทย ร่วมกับศิลปินและนักแสดงมากมาย

- กิจกรรม "ทำยอดดีไม่มีเกรงใจ" ที่ให้พนักงาน Telesales ที่เป็น top sales ของแต่ละทีมได้รับบัตรคอนเสิร์ต Raptor 25 ปี ไม่มีเกรงใจ ไปดูกันแบบเต็มอิม คนละ 2 ที่นั่ง รวมทั้งสิ้น 50 รางวัล

- กิจกรรมเพื่อสร้างความใกล้ชิดและมีส่วนร่วมระหว่างพนักงานกับพนักงาน พนักงานกับศิลปิน รวมไปถึงพนักงานกับผู้บริหาร ได้แก่ Meet & Greet กับศิลปินที่กำลังมีผลงานขณะนั้น

การเชิญชวนพนักงานมาแข่งเต้นในซิงเกิ้ลใหม่ของลูคู-ลาลา ซิงรางวัล หรือการเชิญชวนพนักงานมาถ่ายภาพร่วมกับจ๊ะ อาร์สยาม ในวันโปรโมทซิงเกิ้ลใหม่

- กิจกรรม "Passion To Win Birthday Voucher" มอบเครื่องดื่มสุดพิเศษแด่พนักงานในเดือนเกิดให้กับทุกคนและทุกเดือน เป็นต้น

3. จากการศึกษาที่ได้ประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีตัวแทนพนักงานทุกระดับร่วมเป็นคณะกรรมการด้านความปลอดภัยในระดับต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนนโยบายด้านความปลอดภัยให้เห็นผลเป็นรูปธรรม และสอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ขยายผลและติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย โดยนำแผนงานไปปฏิบัติกับพนักงานทุกระดับเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น 1) ลงพื้นที่ตรวจสอบ รายงาน และติดตามการแก้ไขจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่การทำงาน 2) ปรับปรุงพื้นที่การทำงานในจุดที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ และทำการติดป้ายสัญลักษณ์ด้านความปลอดภัยต่างๆ 3) ปรับปรุงระบบทางหนีไฟ ปรับปรุงป้ายบอกทางหนีไฟและไฟส่องสว่างฉุกเฉินให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนด 4) ตรวจสอบสภาพถังดับเพลิงในแต่ละตึกตามระยะเวลาที่กำหนด และ 5) เก็บสถิติการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยของพนักงานที่ใช้บริการห้องพยาบาลของบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุ แนวทางแก้ไขและให้ข้อมูลข่าวสารความรู้ด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานให้มีความปลอดภัยและมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2562 อัตราการเจ็บป่วยของพนักงานที่ใช้บริการห้องพยาบาลของบริษัทฯ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 8.5 ต่อเดือน





# การกำกับ ดูแลกิจการ ฯ



# การกำกับ ดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และมุ่งเน้นการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น รวมทั้งมุ่งเน้นเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ การเปิดเผยข้อมูล และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ Excellent CG Scoring จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี พ.ศ. 2562

สรุปการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2562 ดังนี้

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบริษัทฯ ได้เผยแพร่ให้กรรมการและพนักงานเพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และหลักปฏิบัติใน CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง อนุมัติ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว และคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กร และมีกรรมการเกินกว่ากึ่งหนึ่งที่ได้ศึกษาหลักปฏิบัติตาม CG Code จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน เป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่า มีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ครอบคลุมแนวทางปฏิบัติเป็น 5 หมวด ได้แก่

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในปี 2562 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 9 เมษายน 2562 ซึ่งกรรมการทุกท่านที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (ดูรายละเอียดรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น ได้ที่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น)

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ เลือกลงสถานที่จัดการประชุมที่มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง และเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้สะดวก

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2562 บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน แล้วแต่กรณีที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งในแต่ละวาระมีหลักการและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุม ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.rs.co.th/investor.html](http://www.rs.co.th/investor.html) ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน และ เผยแพร่รายงานประจำปี ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยก่อนเริ่มประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบ ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิหรืออย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามเพิ่มเติม แสดงความคิดเห็นก่อนการออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นตามเวลาที่กฎหมายกำหนด และมีระบบการจัดเก็บที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2562 บริษัทฯ ดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ และไม่มีกีดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่

ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญ การเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยส่งคำถามผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือส่งจดหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นและการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 190 ราย มอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะ ให้ออกเสียงแทน

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลถึงผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งกำหนดกฎเกณฑ์ที่ชัดเจนล่วงหน้าสำหรับการพิจารณาการเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอ และบริษัทฯ กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาดำรงตำแหน่งกรรมการ พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และไม่มีผู้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ รายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ของตนและผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ โดยส่งข้อมูลให้แก่สำนักกฎหมาย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ไม่ให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในหัวข้อการดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลภายใน อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ในการทำรายการระหว่างกันนั้นจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในหัวข้อมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ตั้งแต่ปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารระดับสูง\* ซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนงบการเงินเผยแพร่และ 2 วันหลังเปิดเผยงบการเงิน

บริษัทฯ กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการ

ซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ และได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลภายใน

## หมายเหตุ

\* หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนและสังคม ซึ่งให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอ (ดูตัวอย่างในหัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล) รวมทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีระเบียบและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัย เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทอาร์เอส เป็นต้น ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีจริยธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ส่วนเนื้อหาของคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมในเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน ซึ่งได้แก่

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อประเทศชาติ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดำเนินธุรกิจและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฏหมาย รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม ส่วนทางด้านสิ่งแวดล้อม เป็นการป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้พลังงานในสำนักงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น รวมถึงมุ่งมั่นผลักดันให้เกิดกระแสพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่องให้แก่พนักงานและลูกจ้างทุกระดับ ในการปฏิบัติตนเป็นคนดีทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างมีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชน และสังคมอย่างสม่ำเสมอ อันก่อให้เกิดวัฒนธรรมที่ดีในองค์กรต่อไป โดยมีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีกิจกรรมรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในองค์กร เช่น บริษัทฯ สนับสนุนให้ลดการใช้กระดาษ โดยทดแทนด้วยวิธีอื่นแทน เช่น ใช้ข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถลดการใช้กระดาษลงไปได้อย่างมาก และสนับสนุนการใช้กระดาษสองหน้า การช่วยกันประหยัดพลังงาน เช่น ปิดแอร์และปิดไฟช่วงระหว่างพัก รวมถึงการให้ข่าวสารข้อมูลความรู้ พร้อมทั้งรณรงค์การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เป็นต้น (ดูตัวอย่างในหัวข้อบทบาทและความ

รับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล)

## ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพกับลูกค้าของบริษัทฯ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง การคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขาย ตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีหน่วยงานให้บริการ ดูแล ชี้แจงข้อสงสัย และแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้กับลูกค้า

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรู้ความสามารถที่ดี มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลการดำเนินงานที่ดี โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในปัจจุบัน และอนาคต ตลอดจนให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น และควบคุมดูแลให้เป็นที่มั่นใจได้ว่า ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน

## พนักงานและลูกจ้าง

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานและลูกจ้างเป็นสมบัติอันมีค่าของบริษัทฯ ดังนั้นคุณค่าของพนักงานและลูกจ้างจึงถือเป็นเรื่องสำคัญ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม รวมถึงเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน ที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ให้ผลตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว ได้แก่ การวัดผลการปฏิบัติงานพนักงานตาม Key Performance Indicators (KPI) และการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงกลุ่มบริษัทอาร์เอสให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงาน การประกันชีวิตและสุขภาพพนักงาน รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาและอนุมัตินโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน กรรมการ และผู้บริหาร เป็นต้น (ดูตัวอย่างในหัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล)

## คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ตั้งมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมต่อคู่ค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม โดยอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงความลำเอียง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนยึดมั่นและถือปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ รวมถึงการช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิต และให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่ตกลงกันได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขปัญหา อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มีการวางแผนการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่ครบกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ ไม่สนับสนุนการทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดในหัวข้อนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน)

บริษัทฯ มีเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า/ผู้ขาย/ให้บริการภายนอก ดังนี้

- คุณภาพของสินค้าและบริการ
- ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และประสบการณ์
- นโยบายการค้า
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- สถานภาพทางการเงิน

## คู่แข่ง

บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างมีอารีชีพ โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างไม่ได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

## คุณธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบของ บริษัทฯ โดยถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณนี้ในทุกกิจกรรมและในการตัดสินใจในทุกเรื่องของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ

## ความเสมอภาคกับสิทธิมนุษยชนแก่ผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ไม่มีการกีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถาบันการศึกษา รวมทั้งไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์





คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน และปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ และประกาศลงในระบบ Intranet ของบริษัทฯ รวมถึงใช้เป็นข้อมูลในการฝึกอบรมพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานทุกระดับรับทราบอย่างทั่วถึง และมีกระบวนการดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และที่มีผลกระทบต่อด้านลบอันอาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

บริษัทฯ พัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการโดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ (ยกเว้นคำร้องเกี่ยวกับพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต หรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กร ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน) ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผ่านทางการพบผู้บริหาร หน่วยงานตรวจสอบกลาง หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอผ่านไปยังคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยทางเว็บไซต์ [www.rs.co.th/investor.html](http://www.rs.co.th/investor.html) ทางโทรศัพท์หมายเลข +66 2938 4307 และ +66 2511 0555 ต่อ 1496 หรือติดต่อโดยตรงตามหน่วยงานดังกล่าว เพื่อให้มีการรวบรวม และตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ

สำหรับคำร้องเกี่ยวกับรายงานทางบัญชีและการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณ เลขานุการบริษัท จะเป็นผู้รับเอกสารและสรุปประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สิน มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ



บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ โดยจะรายงานการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงิน สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมี ประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีการตรวจสอบการ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control)

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยกันกรองรายละเอียดโดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้ในระเบียบของแต่ละคณะ

สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการ อิสระ ยกเว้น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งในคณะ กรรมการชุดย่อยทุกคณะ อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระ เป็นประธานของแต่ละคณะด้วย ยกเว้น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปัจจุบัน บริษัทฯ มี คณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

รายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อ หน้าที่ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการชุดย่อยอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของ บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อ ช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

#### • คณะกรรมการตรวจสอบ

มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดูรายละเอียด ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า นายพิศิษฐ์ ดัชนีกริมย์ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและ การเงิน จึงได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ รวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่าง สม่าเสมอ อีกทั้งในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ มีการ ประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารอยู่ทั้ง 5 ครั้ง

### ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562

นายพิศิษฐ์ ดัชนีกริมย์ ประธานกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการ	5/5
---	--	-----

พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย* กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม กรรมการ	1/5
นางวรรณสุดา ธนสรานาด กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม กรรมการ	5/5
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล** กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม กรรมการ	3/5

#### หมายเหตุ

\* พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ ของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

\*\* นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทน พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย โดยมีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2562

#### • คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน อนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด จำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ท่าน เป็นประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการมีวาระในการ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดูรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการ จัดการของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการ ทุกท่านที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนทุกครั้ง และคณะกรรมการสรรหาฯ รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่าเสมอ

### ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2562

นายพิศิษฐ์ ดัชนีกริมย์ ประธานกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการ	3/3
พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย* กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม กรรมการ	1/3
นางวรรณสุดา ธนสรานาด กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม กรรมการ	3/3
นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล** กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม กรรมการ	1/3

#### หมายเหตุ

\* พลเอกไพโรจน์ พานิชสมัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ ของบริษัทฯ โดยมีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

\*\* นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทนพลเอก ไพโรจน์ พานิชสมัย โดยมีผลวันที่ 9 กรกฎาคม 2562



ในระหว่างปี 2562 สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน
4. พิจารณาทบทวนเรื่องค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ
5. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2562
7. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวแล้ว

#### • คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน รายงานคณะกรรมการบริหาร ดูรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวมทั้งสิ้นจำนวน 36 ครั้ง

ในระหว่างปี 2562 สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. จัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ
2. กำหนดแผนธุรกิจ การบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมถึงดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
3. กำกับ ควบคุม และดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานที่ได้วางไว้
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารได้บริหารงานอย่างรอบคอบเต็มกำลังความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวแล้ว

#### • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมดจำนวน

2 ท่าน ดูรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อวางแผน ทบทวนระบบ หรือประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง

ในระหว่างปี 2562 สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาแผนงาน ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ การดำเนินงานบริหารความเสี่ยง การประเมินการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ
2. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เต็มกำลังความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวแล้ว

#### • คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมดจำนวน 2 ท่าน ดูรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

โดยในปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ และนโยบายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึงการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง

ในระหว่างปี 2562 สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทอาร์เอส และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานสอดคล้องไปกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทอาร์เอส และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่คณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดแนวทางและสอบทานการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีความเห็นว่า รายงานดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวแล้ว

#### • คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน รายงานคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดูรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง

ในระหว่างปี 2562 สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. ทบทวนและพัฒนานโยบาย และแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล
2. พัฒนากลยุทธ์ และเทคนิควิธีเพื่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
3. กำกับ และดูแลการดำเนินงานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล
4. พิจารณา และตัดสินใจในประเด็นที่เกี่ยวข้องด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ได้ปฏิบัติงานในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างรอบคอบ เต็มกำลังความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวแล้ว

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพาณิชย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือนางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบทบาทหน้าที่หลัก ดังนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ด้านบัญชีและภาษี และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ
2. ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ
3. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

เลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ทั้งทางด้านบัญชีและกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ที่ทำงานสนับสนุนงานของเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมคอร์ส Company Secretary Program (CSP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ซึ่งอยู่ในสังกัดสำนักกฎหมาย ช่วยดูแลงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายอีกด้วย

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมโดยปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุม และวันประชุมไว้ล่วงหน้า โดยมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้ง 1 ท่าน ร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้ถูกบรรจุเข้าวาระการประชุมเรียบร้อยแล้ว และกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นไปได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ (ดูรายละเอียดนิยามและคุณสมบัติในหัวข้อ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ) จะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม ทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยจัดการประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ทุกครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านที่อยู่ในตำแหน่งได้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ยกเว้น นางพรพรรณ เตชรุ่งชัยกุล ที่ขาดการประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจ

ในกรณีที่มิกรรมการท่านใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมี นัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วม การประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

นอกจากนี้ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการ อยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่อ อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดย ไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และให้แจ้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบถึงผลการประชุมด้วย

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีตามแบบประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น การประเมินผล เป็นรายบุคคลโดยตนเอง และการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาตรวจสอบผลงาน และปัญหาเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะ กรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

องค์ประกอบของการประเมิน ประกอบด้วย โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของ กรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของ กรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

อีกทั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้ความเห็นในการกำหนดเกณฑ์การประเมินผลงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ให้ความเห็นชอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารจะถูกประเมินตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนด และ ประเมินโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทประจำปี 2562 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกัน พิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป และผลการ ปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2562 ได้ถูก ประเมินโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น เพื่อพิจารณาผลงานและการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการยังจัดให้มีการประเมินผลงาน ทั้งคณะ และเป็นรายบุคคลของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด

ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล

#### การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีนโยบายทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่จะ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ผลการ ปฏิบัติงานของแต่ละคน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจาก กรรมการแต่ละคน และสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนนโยบาย ค่าตอบแทนกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนของ กรรมการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้พิจารณออนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมซึ่งสูง เพียงพอที่จะดึงดูด รักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนการประเมินผลงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนกำหนดเกณฑ์การประเมินผลงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ให้ความเห็นชอบ อีกทั้งผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารจะถูกประเมินโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการ อิสระเท่านั้น (รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้ แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ)

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการเดิมซึ่งได้รับ มอบหมายแนะนำกรรมการใหม่ให้รู้จักกับบริษัทฯ และบรรยาย สรุปรูปร่างธุรกิจของบริษัทฯ ผลประกอบการ กลยุทธ์ สภาพการ แข่งขัน วิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร นโยบายกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างและ พัฒนาความรู้ใหม่ๆ ให้กับกรรมการและผู้บริหาร โดยสนับสนุน ให้เข้ารับการสัมมนาและการอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบัน อื่นๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดย บริษัทฯ ออกค่าใช้จ่าย ซึ่งในปี 2562 ได้สนับสนุนกรรมการเข้าร่วม อบรม ดังนี้

#### นายดามพ์ นานา

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน  
หลักสูตรที่อบรมในปี 2562 : อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทาง ด้านบัญชีจำนวน 6 ชั่วโมง หลักสูตร Beyond Treasury Management โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2562

## แผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้ อย่างราบรื่น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งเป็นการเตรียมให้พร้อมเป็นแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการองค์กร มีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล พิจารณาเสนอชื่อและคัดเลือกกลุ่มผู้บริหารซึ่งมีศักยภาพสูง เพื่อนำมาพัฒนาและเตรียมความพร้อม
2. คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคลดำเนินการให้มีการพัฒนาผู้บริหารกลุ่มดังกล่าวโดยจัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
3. คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ร่วมพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีการคัดเลือกแล้วจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทต่อไป
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาบุคคลที่ได้รับการเสนอมาว่ามีความเหมาะสม และมีความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้ พร้อมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งต่อไป

### งานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งโดยผ่านช่องทางจากสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดให้มีการประชุมพบปะระหว่างคณะผู้บริหารของบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ กองทุน และนักลงทุนทั่วไป เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ “แผนกนักลงทุนสัมพันธ์” ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ แก่ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่

โทรศัพท์ : +66 2938 4307 และ +66 2511 0555 ต่อ 1496

เว็บไซต์ : [www.rs.co.th/investor.html](http://www.rs.co.th/investor.html)

เฟซบุ๊ก : [www.facebook.com/RSInvestorRelations/](https://www.facebook.com/RSInvestorRelations/)

ทวิตเตอร์ : [www.twitter.com/rs\\_ir](https://www.twitter.com/rs_ir)

อีเมล : [ir@rs.co.th](mailto:ir@rs.co.th)

และช่องทางใหม่ล่าสุด สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทาง LINE : [ir\\_rs](https://www.line.me/tv/rs)

นอกจากนี้ในรอบปี 2562 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้



• การจัดประชุมนักวิเคราะห์ เพื่อแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกไตรมาส โดยเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้พบปะผู้บริหารเพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

• การเข้าร่วมงานที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์และบริษัทหลักทรัพย์ในการพบปะนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนต่างชาติ ได้แก่ Roadshow ณ ประเทศฮ่องกง จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ซี แอล เอส เอ (ประเทศไทย) จำกัด งานพบปะนักลงทุนในประเทศ จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ซี แอล เอส เอ (ประเทศไทย) จำกัด งาน Corporate Day จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) งาน Thailand Investment Conference 2019 จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) และ Bank of America Merrill Lynch งานพบปะนักลงทุนในประเทศ จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) งาน Corporate Day จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ยูเอบี เคย์เสียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศและผู้ถือหุ้นได้พบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ เพื่อตอบข้อสงสัยในประเด็นต่างๆ และทราบถึงแนวทางการดำเนินงานในอนาคต รวมถึงกลยุทธ์ใหม่ๆ และความร่วมมือกับพันธมิตรในด้านต่างๆ ที่ได้ดำเนินการระหว่างปีด้วย

• ผู้บริหารและทีมนักลงทุนสัมพันธ์เดินทางไปพบและพูดคุยเกี่ยวกับภาพรวมเศรษฐกิจไทย ภาพรวมอุตสาหกรรม และผลประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงการเติบโตของธุรกิจใหม่แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และกองทุนทั้งในและต่างประเทศ

• นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปี (แบบ56-2) เผยแพร่ทางระบบ SETPortal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี รวมถึงจัดทำรูปเล่มและแผ่นซีดีสำหรับผู้ถือหุ้นในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนั้น การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต้องผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน วิธีการสรรหากรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถเฉพาะเพื่อประโยชน์และการพัฒนากิจการของบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีความหลากหลายสำหรับผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น ดังจะเห็นได้ในปี 2558 คณะกรรมการได้มีการสรรหากรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน เพื่อให้มีความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ ยังได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ แต่คุณสมบัติยังไม่เหมาะสมกับบริษัทฯ ณ ขณะนั้น และในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน) และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน ประวัติของกรรมการแต่ละท่านแสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ใน 8 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า นายพิศิษฐ์ ดัชนีภริมย์ เป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน จึงได้แต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งอุทิศเวลา ความรู้ ความสามารถ และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ เจริญก้าวหน้า และกำหนดนโยบายให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารระดับสูง\* ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

ในคณะกรรมการของบริษัทให้กรรมการดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท และให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 บริษัท ตลอดจนในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง\* ของบริษัทฯ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็น พนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ

\* หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.

## ประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

### • การกำหนดนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนด Core Purpose คติพจน์ (Motto) วัฒนธรรม (Culture) คุณค่าหลัก (Core Values) กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงการจัดการให้บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และนโยบายและการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติ Core Purpose คติพจน์ (Motto) วัฒนธรรม (Culture) และคุณค่าหลัก (Core Values) ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติ Core Purpose คติพจน์ (Motto) วัฒนธรรม (Culture) และคุณค่าหลัก (Core Values) ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### • การกำกับดูแลฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ผลการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีการพิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและผลการบริหารความเสี่ยง และประเมินเรื่องการบริหารปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรด้วย เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น Operating Arms

ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้ง โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย ตลอดจนกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

1. ไม่ได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารในส่วนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทอื่น เพราะไม่ใช่ข้อมูลของบริษัทฯ
2. ประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ใน 8 ของกรรมการทั้งคณะ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานที่โปร่งใสและรัดกุม
3. คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ให้ไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากมีความเห็นว่า กรรมการอิสระเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์มาก ดังนั้นการดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นเวลานานจะช่วยให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น
4. บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย เนื่องจากบริษัทฯ มีระเบียบข้อบังคับในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และนโยบายที่ครอบคลุมเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายใน การดูแลเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากมาตรการที่เป็นข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายในไว้ในคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านมติการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549 ซึ่งได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และอนุมัติจากที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งการพิจารณาทบทวนปรับปรุง และอนุมัติครั้งล่าสุดเป็นการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

โดยข้อกำหนดนี้รวมความถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุพการี ผู้สืบสันดาน ผู้รับบุตรบุญธรรม หรือบุตรบุญธรรม และพี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน หรือพี่น้องร่วมบิดาหรือร่วมมารดาเดียวกัน ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ พนักงานคนใดฝ่าฝืนในระเบียบดังกล่าว บริษัทฯ จะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรงโดยอาจมีโทษตั้งแต่นั้นตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

ตั้งแต่ปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนงบการเงินเผยแพร่และ 2 วันหลังเปิดเผยงบการเงิน

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### • ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 5.10 ล้านบาท โดยเป็นของบริษัทฯ จำนวน 1.39 ล้านบาท และบริษัทย่อยรวมกัน จำนวน 3.71 ล้านบาท

### • ค่าบริการอื่นๆ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการสำหรับการสอบทานแบบสรุปค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี (นส.1) และแบบแสดงประเภทของรายได้จากการประกอบกิจการ (นส.2) ตามประกาศ กสทช. เรื่องค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2555 และค่าบริการอื่นๆ ให้กับบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด มีจำนวนรวม 0.35 ล้านบาท โดยเป็นของบริษัทฯ จำนวน 0.15 ล้านบาท และบริษัทย่อยรวมกัน จำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท



ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม  
และผู้ที่เกี่ยวข้อง





ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม  
สิ่งแวดล้อม และ  
ผู้ที่เกี่ยวข้อง





**บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งตามกิจกรรมได้ดังนี้**

### **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทฯ มุ่งมั่นกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของ บริษัทฯ โดยถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณนี้ในทุกกิจกรรม และในการตัดสินใจในทุกเรื่องของบริษัทฯ

### **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้แนวทางปฏิบัติของบริษัทมีความชัดเจนยิ่งขึ้น และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ตลอดจนสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้มีการกำกับดูแล ควบคุมดูแล บริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

### **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยเป็นหลักยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยถือว่าหลักสิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิ ขั้นพื้นฐานที่มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาค ความเท่าเทียมในแง่ของศักดิ์และสิทธิ์ โดยจะไม่มีมีการกีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สีผิว อายุ ภาษา สถาบันการศึกษา รวมทั้งไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### **การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม**

- ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ด้วยความเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และผู้พิการ
- เคารพสิทธิความเป็นส่วนตัว ข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน ต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกส่งละเมิดจากการใช้ การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูล
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน องค์กรมีการจ่ายค่าตอบแทนที่สูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำ
- มีการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน ทั้งการประกันสุขภาพ ประกันชีวิต เงินช่วยเหลือต่างๆ
- ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

- แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ และความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง
- ให้ความสำคัญ เข้าถึงพนักงาน ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความเห็น ถามคำถาม เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กร

## ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงผลงานด้านสื่อและด้านบันเทิงทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ตลอดจนมีหน่วยงานให้บริการ ดูแล ชี้แจงข้อสงสัย และแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้กับลูกค้า บริษัทฯ ยินดีรับคืนสินค้าทุกประเภท หากพบว่าสินค้าชำรุด ไม่ได้คุณภาพตามต้องการ หรือใช้แล้วเกิดปัญหาในภายหลัง

## การดูแลรักษาสังแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ

ต่อสังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงมีการรณรงค์ลดการใช้กระดาษ โดยเปลี่ยนมาใช้การจัดเก็บข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้นแทน และให้ความช่วยเหลือสนับสนุนให้มีกิจกรรมต่างๆ พนักงานมีโอกาสในการทำความดีเพื่อพัฒนาจิตอาสา สร้างสรรค์สังคมและชุมชน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ผลักดันให้เกิดกระแสพัฒนาคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างมีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการติดตาม วัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้



### อาร์เอส คำนึงถึงการช่วยเหลือสังคม ด้วยคุณธรรม และยึดหลักเคารพสิทธิมนุษยชน

นำสองดาราจากละครเรื่องเทพธิดาชนก ทางช่อง 8 เอ็ยง ลิขิตา สภาอนุชาติ เพลง กันยัลภัสต์ คงแจ่ม และผู้ประกาศข่าวจากรายการคุยข่าวเช้า หลี่แซ่ วยิดา พิธีกรผู้ประกาศ และ อุ๋ สภาพร รียะปา บำเพ็ญตนผู้ทำคุณประโยชน์เป็นต้นแบบ มีน้ำใจสร้างกุศลร่วมรณรงค์รับบริจาค "เข็มวันอาณันทมหิตล" เพื่อหารายได้สมทบมูลนิธิอาณันทมหิตล มูลนิธิสงเคราะห์เด็ก สภากาชาดไทย และช่วยเหลือพระภิกษุอาพาธยากไร้ - ผู้ป่วยยากไร้ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย พร้อมทั้งเข้ารับพระราชทานเข็มวันอาณันทมหิตล จากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ณ อาคาร อปร. คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### อาร์เอส รับผิดชอบต่อสังคม ร่วมพัฒนาชุมชน โดยการสนับสนุนลดผู้สูบบุหรี่ใหม่ และลดควันบุหรี่

โดยส่ง กุ้ง สุธิราช ดารานักแสดงจากละครเรื่องเทพธิดาชนก ช่อง 8 ผู้ที่ไม่สูบบุหรี่และมีความประพฤติดีงาม ร่วมรณรงค์ในฐานะฟรีเซ็นเตอร์ และเข้ารับโล่รางวัล เนื่องในวันงดสูบบุหรี่โลก "World No Tobacco Day 2019" จากกระทรวงสาธารณสุข องค์การอนามัยโลก โดยมีศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ปิยะสกล สกลสัตยาทร รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข เป็นประธานมอบรางวัล ณ ลานชั้น 1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์

### อาร์เอสและสถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน ลูกค้าและผู้บริโภค

นำเสนอข่าวด้วยความเป็นธรรม ตรงไปตรงมา สร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการนำเสนอเนื้อหาข่าว ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ ด้วยคุณสมบัติดังกล่าว ทำให้ผู้ประกาศจากรายการคุยข่าวเช้า ช่อง 8 ได้แก่ ลูกเกด ร่มเกล้า อมาตยกุล และเนสทิฆัมพร อยู่กาเหน็ด เข้ารับรางวัลนาคราช ครั้งที่ 3 ในสาขาทีมผู้ประกาศข่าวยอดเยี่ยมแห่งปี จากรายการคุยข่าวเช้า ช่อง 8 นอกจากนี้ อีฟฟ อัครพล และลูกเกด ร่มเกล้า ยังได้รางวัลผู้ประกาศข่าวชาย - หญิงยอดเยี่ยมแห่งปีรางวัลที่การันตีคุณภาพงานข่าวของช่อง 8 ทั้งเบื้องหน้าและเบื้องหลัง จัดขึ้นโดยนิตยสารดาราอินไซด์ และสมาคมผู้สื่อข่าวแห่งประเทศไทย เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้แก่ผู้ที่ทำความดี



**อาร์เอสและสถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ร่วมพัฒนาชุมชน ด้วยการนำเนื้อหาข่าวสาร สารความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนทุกภาคส่วน**

ทีมผู้ประกาศข่าวจากรายการคุยข่าวเช้าช่อง 8 ทั้ง อู๋ สถาพร หลีแซ่ วิยดา และก้อย บุญญิตา เข้ารับรางวัลเกียรติยศเทพปัญญาสิงขรนาคราช อีสานอวอร์ด 2019 ในสาขารายการข่าวที่ชื่นชอบของชาวอีสานสำหรับรางวัลเกียรติยศเทพปัญญาสิงขรนาคราช อีสานอวอร์ด 2019 จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมคนดี คิดดี ทำดี ด้วยหัวใจ ตามหลักธรรมาภิบาล



**อาร์เอส ร่วมคำนึงถึงความรับผิดชอบ ต่อสังคมและผู้บริโภค ชวนรณรงค์ เทิดทูนพระคุณแม่ และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี**

โดยศิลปินและดารา สุธีวัน ทวีสิน และชานนท์ ทิพนกน ดารานักแสดงจากเรื่องเล่าห์รัฐจวัญ ทางช่อง 8 เข้ารับโล่รางวัลลูกกตัญญูกตเวทียอย่างสูงต่อแม่ จากสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ งานวันแม่แห่งชาติ



**อาร์เอส ร่วมพัฒนาชุมชน และรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

เนื่องด้วยสถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน หรือ PM 2.5 ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และปริมณฑลถึงขั้นวิกฤต สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ร่วมมือกับทีมปฏิบัติการ PM 2.5 กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข นำโดยผู้ประกาศข่าว และดารานักแสดง ช่อง 8 เอ็ยง สิทธา สภานุชาติ ดารานักแสดงจากละครเรื่อง เทพธิดาชนนิก ลูกเกด ร่มเกล้า อมาตยกุล แนท ฑิฆัมพร อยู่กำเนิด และอ้อพ อัครพล ทองธราดล รณรงค์แจกหน้ากากอนามัย N95 ป้องกันฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 ให้ประชาชนย่านชอยละลายทรัพย์ พื้นที่ชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากฝุ่นละอองพิษมากที่สุด ในเขตกรุงเทพมหานคร พร้อมเชิญชวนให้ประชาชน ดูแลสุขภาพ สวมหน้ากากอนามัย และใช้หลัก "ป้องกันไว้ก่อน"



**อาร์เอส คำนึงถึงการช่วยเหลือสังคม ด้วยคุณธรรม และยึดหลักเคารพสิทธิมนุษยชน**

นำสองนักแสดงจากละครเรื่องมณีนาคา ช่อง 8 มังกร ปภาวิน หงษ์ขจร และมิน อัจฉิมา โกสุมา ร่วมงานแถลงข่าววันมหิดลในฐานะพิธีเซ็นเตอร์ ทั้งนี้ "วันมหิดล" ตรงกับ 24 กันยายน ของทุกปี เป็นวันคล้ายวันสวรรคตของสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก "พระบิดาแห่งการแพทย์แผนปัจจุบันของไทย" โดย มังกร และมิน ยังร่วมเป็นแกนนำเดินรณรงค์ พร้อมนักศึกษาคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อประชาสัมพันธ์ ชวนอุดหนุนธงมหิดล นำรายได้ช่วยผู้ป่วยด้วยโอกาสโรงพยาบาลศิริราช และเพื่อสร้างกุศลตามรอยพระบาท ณ บริเวณตลาดวังหลัง โรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์



**อาร์เอส คำนึงถึงการช่วยเหลือสังคม ด้วยคุณธรรม และยึดหลักเคารพสิทธิมนุษยชน ร่วมพัฒนาชุมชนให้อยู่ร่วมกันได้ด้วยการถ้อยทีถ้อยอาศัย ให้กำลังใจในสังคมเดียวกัน**

นำศิลปินค่ายอาร์สยาม ลาดา สุขสวัสดิ์ดีซล ศิลปิน และนักแสดงจากละครเรื่อง นางพญาช่อง 8 ทำหน้าที่พีริเซ็นเตอร์ แกนนำรณรงค์วันเอดส์โลก เพื่อเชิญชวนคนไทยร่วมกันป้องกันภัยจากโรคเอดส์ ภายใต้แนวคิด “Community makes a difference รวมพลังชุมชนยุติเอดส์” โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ประพันธ์ ภาณุภาค ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยโรคเอดส์ สภากษัตริย์ไทย นายแพทย์สุวรรณชัย วัฒนายิ่งเจริญชัย อธิบดีกรมควบคุมโรค และศาสตราจารย์นายแพทย์ นรินทร์ ทิรญูสุทธิกุล รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นประธาน จัดงานแถลงข่าววันเอดส์โลก ซึ่งตรงกับวันที่ 1 ธันวาคมของทุกปี



**อาร์เอส ร่วมคำนึงถึงความรับผิดชอบ ต่อสังคมและผู้บริโภค ชวนรณรงค์ เทิดทูนพระคุณแม่ และประพุดิตน เป็นแบบอย่างที่ดี**

สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เลือก 2 นักแสดงจากสถานีโทรทัศน์ช่อง 8 โอทเอ็ม วิดีทัศน์ ฤทธิ์ประเสริฐ จากละครเล่ห์ร้ายจวน และ เพลง ันยพร คงแจ่ม จากละครเทพธิดาชนก ทำหน้าที่จิตอาสาทำดี ด้วยหัวใจ เป็น “พีริเซ็นเตอร์ดอกมะลิวันแม่” ปี 2562 เนื่องใน “วันแม่แห่งชาติ” (12 สิงหาคมของทุกปี) เพื่อร่วมประชาสัมพันธ์รณรงค์ เชิญชวนซื้อผลิตภัณฑ์ดอกมะลิวันแม่



**อาร์เอส ร่วมพัฒนาชุมชน และสนับสนุนนโยบายลดอัตราน้กดื่มสุราในไทย**

นำสองดารานักแสดงช่อง 8 มังกร ปภาวิน พงษ์ขจร จากละครเรื่อง มณีนาคา และเพลง กันยัลลัส คงแจ่ม จากละครเรื่อง เทพธิดาชนก เข้าทำหน้าที่พีริเซ็นเตอร์วันงดื่มน้ำสุราแห่งชาติ จากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข เพื่อรณรงค์คนไทยงดเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ตลอด 3 เดือนเข้าพรรษา ซึ่งตรงกับวันเข้าพรรษาของทุกปี โดยจะช่วยลดค่าใช้จ่ายได้กว่า 11,000 ล้านบาท เป็นจุดเริ่มต้น ลด ละ เลิกเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว ภายใต้โลโก้ “รักชีวิตอย่าติดสุรา” สร้างสุขภาพชีวิตชุมชนให้น่าอยู่ปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และโรคภัยร้ายแรงจากพิษของสุรา



**เนื่องด้วยเกิดปัญหาอุทกภัยน้ำท่วมในกว่า 40 จังหวัด ในเขตพื้นที่ภาคอีสาน และภาคเหนือของประเทศไทย**

ทั้งนี้ สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ได้เปิดบัญชีรับเงินบริจาคจากประชาชนทั่วประเทศ ภายใต้โครงการ “ช่อง 8 ปันน้ำใจสู้ภัยน้ำท่วม” โดยร่วมกับมูลนิธิทหารบก กองทัพบกแต่ละพื้นที่จังหวัด มอบเงินบริจาคที่ได้รับจากประชาชนเป็นจำนวนเงิน รวมกว่า 2 ล้านบาท ช่วยเหลือบ้านเรือนประชาชน และโรงเรียนที่ประสบภัยน้ำท่วม นอกจากนี้ ยังมอบอุปกรณ์การศึกษา ถุงยังชีพให้กับทั้ง 6 โรงเรียน และร่วมกันทำกิจกรรม ทาสีห้องสมุด ทำความสะอาด และแจกไอศกรีมให้กับนักเรียนในพื้นที่อีกด้วย



## อาร์เอส ร่วมพัฒนาชุมชน และสนับสนุนนโยบายลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลปีใหม่

ศิลปินค่ายอาร์สยาม เครือบริษัทอาร์เอส บ่าววี อาร์สยาม ต้นข้าว อาร์สยาม และเพลง อาร์สยาม ร่วมกันเดินรณรงค์ลดอุบัติเหตุในเทศกาลปีใหม่ในงาน "ปีใหม่ปลอดภัย เมาไม่ขับ ลดอุบัติเหตุ 7 วันอันตราย" โดยแจกลสติ๊กเกอร์เมาไม่ขับให้กับพนักงานขับรถทัวร์ ประชาชนที่ใช้รถบริการของขนส่งหมอชิต รวมถึงเยี่ยมชมการใช้เครื่องตรวจวัดแอลกอฮอล์ของผู้ขับรถโดยสาร เพื่อเข้มงวดมาตรการ เมาไม่ขับ และยังฝากเตือนให้ประชาชนเดินทางขับรถเคารพกฎจราจร ใช้รถใช้ถนนด้วยความระมัดระวัง ใช้ชีวิตอย่างมีสติ ในช่วงหยุดยาวปีใหม่ ตั้งแต่ 27 ธันวาคม 2561 ถึง 2 มกราคม 2562 หรือในช่วง 7 วันอันตราย



## อาร์เอส ร่วมพัฒนาชุมชน และสนับสนุนนโยบายลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสงกรานต์

นำศิลปินดาราดำ ต้นข้าว อาร์สยาม และเพลง อาร์สยาม นักแสดงจากละครเรื่อง เทพธิดาชนก ช่อง 8 เดินรณรงค์ลดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาลสงกรานต์ 7 วันอันตราย แจกหมวกกันน็อค และเสื้อประชาสัมพันธ์ ตั้งแต่ 11-17 เมษายน 2562 ในงานสงกรานต์ลดอุบัติเหตุ และแสดงเจตนาให้เห็นความพร้อมของสังคมไทยที่จะช่วยกันป้องกัน ลดการสูญเสียด้านชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สินของประชาชน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกในการใช้รถใช้ถนนอย่างปลอดภัย ลด ละ เลิก เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ และตระหนักถึงความสำคัญของการช่วยกันป้องกันลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์ โดยแจกลสติ๊กเกอร์เมาไม่ขับ หมวกกันน็อค ให้กับผู้ขับขี่ และประชาชนที่ใช้รถ



อาร์เอส ร่วมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ร่วมเข้าเฝ้าฝ่าละอองธุลีพระบาท เนื่องในพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 10 ถือเป็นพระราชพิธีอันเป็นมหามงคลยิ่ง นำดาราศิลปินช่อง 8 และศิลปินค่ายอาร์สยาม สวมใส่เสื้อเหลืองประดับตราสัญลักษณ์ เข้าเฝ้าฯ รับเสด็จ เพื่อถวายพระเกียรติการเสด็จออก ณ สิบัญชรเป็นครั้งแรก ตั้งแต่บริเวณศาลหลักเมือง ไปจนถึงพระที่นั่งพุทไธสวรรย์



อาร์เอส ร่วมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน นำดาราศิลปินจิตอาสาชวนประชาชนแต่งชุดไทย ถ่ายภาพการกุศล ในงานอุ่นไอรักคลายความหนาว "สายน้ำแห่งรัตนโกสินทร์" โดยผู้เข้าร่วมงานจะได้ถ่ายภาพกับดาราศิลปินจิตอาสาจากอาร์เอส บริเวณพระที่นั่งไอศวรรย์ทิพยอาสน์จำลอง ทั้งนี้ประชาชนผู้สนใจสามารถร่วมกิจกรรมถ่ายภาพการกุศลนี้ โดยรายได้ทั้งหมดไม่หักค่าใช้จ่ายนำไปช่วยเหลือผู้ได้รับความเดือดร้อนทั่วภูมิภาค





**อาร์เอส ร่วมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อเทิดพระเกียรติ ร่วมเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10**  
 เนื่องในโอกาสสมทวมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา โดยนำดารานักแสดงจากละครเรื่อง มณีนาคา เทพธิดาชนนิก และเล่ห์ร้ายจวน ทางช่อง 8 ร่วมโครงการ 10 สายธารแห่งความดี เราทำได้ด้วยหัวใจ พร้อมใจกันบริจาคเลือด เพื่อถวายเป็น

พระราชกุศล แต่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจ และกระตุ้นให้ประชาชนตระหนักถึงการบริจาคเลือดให้เป็นเรื่องใกล้ตัว จัดโดย คณะแพทยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตสุภาวดีสากลศึกษาเขตไทย ทั้งนี้ มีดาราศิลปินมากมายพร้อมใจกันสวมเสื้อเหลือง บริจาคเลือด และชวนชาวไทยร่วมกันบริจาคเลือด



**อาร์เอส ร่วมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เนื่องในโอกาสสมทวมงคล สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง**

อาร์เอสได้จัดกิจกรรม “หยุดนี้ เพื่อแม่” บริจาคโลหิตเนื่องในวันแม่แห่งชาติ เพื่อรำลึกในบุญคุณของผู้เป็นแม่ทั่วประเทศ นำโดยศิลปินค่าย อาร์สยาม ผู้ประกาศข่าวช่อง 8 และพนักงาน บริษัทฯ ร่วมบริจาคโลหิต รวมน้ำใจ บริจาคเลือด เพื่อให้สภากาชาดฯ ได้กักตุนเลือดไว้ใช้ให้กับผู้ป่วยในยามฉุกเฉิน



**อาร์เอส ร่วมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 67 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10**



พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี พร้อมด้วยนายอนุทิน ชาญวีรกูล รองนายกรัฐมนตรี นำศิลปินดาราคีรติอาร์เอส จากละครเรื่อง เทพธิดาชนนิก และศิลปินค่ายอาร์สยาม เครืออาร์เอส รวมพลังทำดีด้วยหัวใจในโครงการ “ปลูกต้นรวงผึ้งเฉลิมพระเกียรติ สันถนอมรัชกาลที่ 10” จัดโดยภาครัฐบาล สภาสังคมสงเคราะห์แห่ง

ประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับมูลนิธิ มิราเคิลออฟไลฟ์ กองบัญชาการกองทัพไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกองทัพบก ร่วมกันปลูกดอกรวงผึ้งจำนวน 110 ต้น พร้อมเชิญชวนคนไทยร่วมกันแสดงความจงรักภักดี สวมเสื้อเหลือง และปลูกดอกรวงผึ้ง ในช่วงเฉลิมพระชนมพรรษาในครั้งนี้



### **การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบ ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วน ได้เสีย**

บริษัทฯ ไม่หยุดนิ่งที่จะค้นหาธุรกิจใหม่ เพื่อ  
ต่อยอดจากธุรกิจเดิม สร้างการเติบโตของ  
ธุรกิจ ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงในแต่ละยุคสมัย  
บริษัทฯ พร้อมที่จะเปลี่ยนแปลง และใช้คุณค่า  
ของบุคลากรและทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์  
สูงสุด โดยนำเอาเทคโนโลยีและนวัตกรรมมา  
ปรับใช้ให้เกิดคุณค่าร่วมสูงสุด เห็นได้จากการ  
เกิดขึ้นของธุรกิจพาณิชย์ บริษัทฯ ได้รับแรง  
บันดาลใจในการผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพและ  
ความงามจากนวัตกรรมโลก และนำมาพัฒนา  
ผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของ  
ผู้บริโภค โดยต้องการให้ผู้บริโภคมีคุณภาพชีวิต  
ที่ดีที่สุด ให้คนไทยได้เข้าถึงเทคโนโลยีที่เท่าเทียม  
ในระดับสากล โดยทีมงานได้ร่วมมือกับพันธมิตร  
จากสถาบันวิจัยในต่างประเทศ นำมาเป็นส่วนผสม  
ในผลิตภัณฑ์แต่ละแบรนด์ในเครือของบริษัท  
ไลฟ์สตาร์ จำกัด



# การควบคุมภายใน และการบริหาร จัดการความเสี่ยง



การควบคุม  
ภายในและการ  
บริหารจัดการ  
ความเสี่ยง





บริษัทให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างการควบคุมภายใน ให้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือนำไปหาประโยชน์โดยมิชอบ โดยมีฝ่ายตรวจสอบกลาง เป็นหน่วยงานทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบกลางมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติงาน

ปัจจุบันหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน คือ นางสาวกรพิณัฐ นาคศุภรังษี มีตำแหน่งเป็น ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบกลาง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม :

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เข้าร่วมอบรมและสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน :

• ธันวาคม 2544 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบกลาง บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

• 2536 - 2544 ผู้ช่วยผู้จัดการ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ออডি จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง สรุปการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม บริษัทฯ ดำเนินถึงสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยได้กำหนดให้มียุทธศาสตร์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ เผยแพร่เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ ตลอดจนติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ทบทวนแผนธุรกิจ และให้ข้อสังเกตแก่ฝ่ายจัดการไปพิจารณาดำเนินการ

2. การบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบาย หรือแผนงาน และสำเร็จลุล่วง

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร บริษัทฯ มีนโยบายระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติ เพื่อให้มีการควบคุมที่รัดกุม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทางบัญชีและการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามนโยบาย และระเบียบข้อบังคับที่ควบคุม

5. ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายทุกไตรมาส และมีฝ่ายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพผลของการควบคุมภายในที่มีอยู่ ตลอดจนตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน







นโยบายการ  
ต่อต้านการทุจริต  
คอร์รัปชัน



นโยบายการ  
ต่อต้านการทุจริต  
คอร์รัปชัน





บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 จึงได้มีการพิจารณาอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้แนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว



## นโยบายและแนวทางปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทอาร์เอส เพื่อให้มีความโปร่งใส และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ตลอดจนสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้มีการกำกับดูแล ควบคุมดูแล บริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

### แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดหลักการการให้หรือรับของขวัญ การรับประโยชน์ และการเกี่ยวข้องทางการเงินไว้ในคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทอาร์เอส
2. กำหนดระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่างๆ รวมถึงลำดับอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้างไม่ให้มีการให้หรือรับในลักษณะที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานฝ่ายจัดหาดำเนินการ เพื่อให้มีความชัดเจนและโปร่งใส
3. จัดให้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานอย่างชัดเจนและเหมาะสม การอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบตามลำดับชั้น การตรวจสอบ และการสอบทาน เป็นต้น
4. มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทอาร์เอส รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. จัดให้มีช่องทางร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งยังได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน

## การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาวางแผน ทบทวนระบบ และประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำปี ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันด้วย

## การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. เปิดโอกาสให้พนักงานในทุกระดับได้เสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการควบคุมภายใน รวมถึงการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันให้เหมาะสมและรัดกุมมากขึ้น

3. กรรมการ ผู้บริหาร หรือหัวหน้างานในทุกระดับมีหน้าที่สอดส่องติดตามไม่ให้ผู้ใต้บังคับบัญชาฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมในเรื่องนี้ รวมถึงสื่อสารและให้ความรู้กับผู้เกี่ยวข้อง

4. ฝ่ายตรวจสอบกลางปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่กำหนดไว้ หากตรวจพบความเสี่ยงหรือการกระทำซึ่งส่งผลกระทบต่อมีนัยสำคัญในเรื่องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันให้นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

5. ช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าว ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น สามารถร้องเรียน หรือให้ข้อมูลผ่านช่องทางอีเมล IA\_Anti\_Corruption@rs.co.th และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

## มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น และบุคคลใดๆ ที่ได้รับทราบเรื่องร้องเรียน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องปกป้องข้อมูลเรื่องร้องเรียน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการให้ข้อมูลเพื่อการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามกระบวนการ หรือตามที่กฎหมายกำหนด หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลไปเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี



รายการระหว่างกัน





# รายการ ระหว่างกัน





รายละเอียดข้อมูลของรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ แล้วมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหลักฐานการทำรายการครบถ้วน ตลอดจนมีการเปิดเผยในงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกัน 3 ปีย้อนหลังไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจตามปกติกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังต่อไปนี้

**บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง****ความสัมพันธ์****นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์**

เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 20.70 ในบริษัทฯ

**บริษัท เชษฐโชติศักดิ์ จำกัด**

นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 18.70 ในบริษัท เชษฐโชติศักดิ์ จำกัด

นางสุจีรา เชษฐโชติศักดิ์ เป็นผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 6.30 ในบริษัท เชษฐโชติศักดิ์ จำกัด และเป็นคู่สมรสของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์ ซึ่งเป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 20.70 ในบริษัท

นายสุวัฒน์ เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 14.35 ในบริษัท เชษฐโชติศักดิ์ จำกัด และเป็นน้องชายของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

นางสาวมาลี เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 14.50 ในบริษัท เชษฐโชติศักดิ์ จำกัด และเป็นพี่สาวของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

**บริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด**

นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด ร้อยละ 50.00 ซึ่งรวมการถือหุ้นของคุณสมรสด้วย ในบริษัท เชษฐโชติ จำกัด ซึ่งบริษัท เชษฐโชติ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 ในบริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด

นางสุจีรา เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการ ในบริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด และเป็นคู่สมรสของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

นายเชษฐ เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 30.00 ในบริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 0.0000066 ในบริษัทฯ และเป็นบุตรชายของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

นายโชติ เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ในบริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 0.036 ในบริษัทฯ และเป็นบุตรชายของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

**บริษัท เชษฐโชติ จำกัด**

นายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 25.00 ในบริษัท เชษฐโชติ จำกัด

นางสุจีรา เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 25.00 ในบริษัท เชษฐโชติ จำกัด และเป็นคู่สมรสของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

นายเชษฐ เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 25.00 ในบริษัท เชษฐโชติ จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 0.0000066 ในบริษัทฯ และเป็นบุตรชายของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

นายโชติ เชษฐโชติศักดิ์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 25.00 ในบริษัท เชษฐโชติ จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 0.036 ในบริษัทฯ และเป็นบุตรชายของนายสุรชัย เชษฐโชติศักดิ์

**หมายเหตุ**

สัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทฯ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ลักษณะรายการระหว่างกัน เจือปนไขและนโยบายราคา

การกำหนดราคาของรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนใหญ่เป็นการให้เช่าทรัพย์สิน ได้กระทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมโดยอ้างอิงได้กับราคาตลาดและมีเงื่อนไขอื่นๆ ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากตลาด โดยลักษณะของรายการระหว่างกันประกอบไปด้วย

### การเช่าอาคาร

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ชำระค่าเช่าอาคาร ค่าบริการส่วนกลาง และค่าสาธารณูปโภค ให้แก่ บริษัท เซซฐูโชติคส์จำกัด และบริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด เป็นจำนวน 90.58 ล้านบาท และ 13.62 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้มีการเช่าอาคารเซซฐูโชติคส์จำกัด 1-3 จากบริษัท เซซฐูโชติคส์จำกัด จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โดยคิดค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง ในอัตรา 425 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งมีความสมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับอาคารที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับบริษัทฯ ซึ่งคิดค่าเช่าและค่าบริการในอัตรา 410-750 บาทต่อตารางเมตร

ส่วนการเช่าอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียงจากบริษัท เซซฐูโชติคส์จำกัด จำกัด และ บริษัท เม็มเบอร์ชิป จำกัด นั้น (รายละเอียดในตารางค่าเช่าอาคารสำนักงาน ข้อ 4 ข้อ 5 และ ข้อ 6) มีการ

เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลางแบบเหมารวม (การคิดค่าบริการแบบเหมารวม หมายถึง การคิดค่าเช่าและค่าบริการรวมต่ออาคารทั้งหลัง แทนการคิดเป็นตารางเมตร โดยคิดราคาตามสภาพของอาคารแต่ละอาคารที่ให้เช่า) โดยมีวัตถุประสงค์ของการเช่าเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน สตูดิโอ และอาคารจอดรถของบริษัทฯ

ทั้งนี้ อาคารสำนักงานที่ทางบริษัทฯ ได้ทำการเช่าจากบริษัท เซซฐูโชติคส์จำกัด จำกัด (ตารางค่าเช่าอาคารสำนักงาน ข้อ 5 และข้อ 6 ซึ่งอยู่ในบริเวณติดกับอาคารเซซฐูโชติคส์จำกัด 2) เป็นอาคารที่ทางบริษัท เซซฐูโชติคส์จำกัด จำกัด นำมาปรับปรุงพื้นที่ลักษณะการใช้งานจากบ้านทาวน์เฮ้าส์ มาเป็นอาคารสำนักงานพร้อมให้บริการอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับสาธารณูปโภคต่างๆ และคิดค่าเช่า/ค่าบริการในอัตราเหมารวม โดยมีอัตราเฉลี่ยประมาณ 333-600 บาทต่อตารางเมตร (คำนวณจากค่าเช่า/ค่าบริการที่คิดในอัตราเหมารวมหารพื้นที่ใช้สอยโดยประมาณของอาคาร) ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่า อาคารเซซฐูโชติคส์จำกัด 1-3 โดยอัตราดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลตามรายละเอียดที่เปรียบเทียบตามวรรคก่อน อนึ่งสาเหตุหลักที่บริษัทฯ ทำการเช่าช่วงต่อจาก บริษัท เซซฐูโชติคส์จำกัด จำกัด นั้น เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความชำนาญเชี่ยวชาญในการบริหารสำนักงานเช่าได้ดี โดยสัญญาเช่าที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

อาคาร / ที่ตั้ง	ผู้ให้เช่า / ผู้เช่าช่วง	ผู้เช่า	พื้นที่ (ตร.ม.)	ค่าเช่าและค่าบริการ/เดือน (ล้านบาท)	อายุสัญญา		อนุมัติรายการโดย (*)
					เริ่ม	สิ้นสุด	
1. อาคารเซซฐูโชติคส์จำกัด 1 เลขที่ 419/1 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กทม.	บจ. เซซฐูโชติคส์จำกัด	บมจ. อาร์เอส	3,745	1.59	มิ.ย. 62	ม.ค. 63	คณะกรรมการ
2. อาคารเซซฐูโชติคส์จำกัด 2 เลขที่ 419/2 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กทม.	บจ. เซซฐูโชติคส์จำกัด	บมจ. อาร์เอส บจ. โสฬสสตาร์	5,995 50	2.55 0.02	มิ.ย. 62 มิ.ย. 62	ม.ค. 63 ม.ค. 63	คณะกรรมการ
3. อาคารเซซฐูโชติคส์จำกัด 3 เลขที่ 419/3 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กทม.	บจ. เซซฐูโชติคส์จำกัด	บมจ. อาร์เอส	2,242	0.95	มิ.ย. 62	ม.ค. 63	คณะกรรมการ
4. อาคารเลขที่ 419/4 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กทม.	บจ. เม็มเบอร์ชิป	บมจ. อาร์เอส บจ. อาร์.เอส.เพเลวิชั่น	พื้นที่เหมารวม 850	0.25 (ราคาเหมารวม) 0.51 (ราคาเหมารวม)	ส.ค. 61 มิ.ย. 62	พ.ค. 62 ม.ค. 63	คณะกรรมการ
5. อาคารเลขที่ 203/18-20 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กทม.	บจ. เซซฐูโชติคส์จำกัด	บจ. โสฬสสตาร์	600	0.25 (ราคาเหมารวม)	มิ.ย. 62	ม.ค. 63	คณะกรรมการ
6. อาคารเลขที่ 203/34-36 ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กทม.	บจ. เซซฐูโชติคส์จำกัด	บจ. โสฬสสตาร์	600	0.20 (ราคาเหมารวม)	มิ.ย. 62	ม.ค. 63	คณะกรรมการ

### หมายเหตุ

\* รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้มีการอนุมัติรายการและเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนแล้ว

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯได้ย้ายไปที่ทำการแห่งใหม่เพื่อรองรับทิศทางการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยบริษัทได้เช่าพื้นที่อาคารและใช้บริการส่วนกลางกับบริษัท เซซูลูโซติคักด์ จำกัด เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 23,814 ตารางเมตร กำหนดระยะเวลา 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง ที่คิดระหว่างกันมาจากราคาเฉลี่ยของผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จำนวน 3 ราย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

	พื้นที่สำนักงาน	พื้นที่สูงพิเศษ	พื้นที่ว่างดาวเทียม
จำนวนพื้นที่	21,180 ตร.ม.	2,634 ตร.ม.	10 จุด
ราคาต่อตร.ม.	450 บาท	735 บาท	-
ค่าเช่าและค่าบริการรวม/เดือน (ล้านบาท)	9.53	1.94	0.08

## การเช่าที่ดิน

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ชำระค่าเช่าที่ดิน ให้แก่ บริษัท เซซูลูโซติคักด์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.09 ล้านบาทต่อปี

บริษัทฯ ได้มีการเช่าที่ดินจากบริษัท เซซูลูโซติคักด์ จำกัด

มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นโรงเก็บอุปกรณ์ โดยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราตารางวาละ 137 บาท ซึ่งมีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเช่าที่ดินในบริเวณใกล้เคียง รายละเอียดการเช่ามีดังตารางต่อไปนี้

ประเภท	ผู้ให้เช่า / ผู้เช่าช่วง	ผู้เช่า	พื้นที่ (ตร.ม.)	ค่าเช่า/เดือน (บาท)	อายุสัญญา		อนุมัติรายการโดย (*)
					เริ่ม	สิ้นสุด	
ที่ดิน ซอยลาดพร้าว 15 เขตจตุจักร กทม.	บจ. เซซูลูโซติคักด์	บมจ. อาร์เอส	52	7,150	มิ.ย. 62	ม.ค. 63	ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ

## หมายเหตุ

\* สัญญาที่ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการเนื่องจากขนาดของรายการไม่ถึงเกณฑ์ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## การซื้อทรัพย์สินถาวร

-ไม่มี-

## การค้าประกัน

-ไม่มี-

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย และกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายการหลักได้แก่ การเช่าที่ดิน การเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน หรือเพื่อการดำเนินธุรกิจ และรายการค้าประกันซึ่งเป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ ไม่มีเงื่อนไขพิเศษและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา อัตราค่าธรรมเนียม และ/หรือ อัตราดอกเบี้ย เป็นการกำหนดตามราคาตลาดที่สอดคล้องกับอัตราปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2562 แล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อันได้แก่ การเช่าที่ดิน การเช่าอาคาร รายการซื้อขายสินค้าหรือทรัพย์สิน ค่าลิขสิทธิ์ การรับจ้างผลิต งานคอนเสิร์ต และกิจกรรมการตลาด การขายโฆษณา ค่าบริการ และดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2562 แล้ว มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

## มาตรการ หรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน คือ รายการระหว่างกันนั้นต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และเป็นดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปในราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับรายการที่มีกับบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และในกรณีที่รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกำหนดให้การออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้การดำเนินการใดๆ จะต้องเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ใน อนาคต

บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไป เช่น การเช่าอาคารสำนักงาน การเช่าที่ดิน และการค้าประกันเงินกู้ของบริษัทในกลุ่มโดยบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะทำรายการกับบุคคลที่อาจขัดแย้งกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุด ซึ่งเป็นไปในราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างหรือดีกว่าจากบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะกำหนดให้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่เป็นรายการตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



# ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ





## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน :</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	230,824	5.5%	339,640	8.3%	328,409	9.6%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	622,302	14.8%	553,168	13.6%	544,835	16.0%
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	315,635	7.5%	284,786	7.0%	258,795	7.6%
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	24,836	0.5%	3,816	0.1%	8,610	0.3%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	2,276	0.1%	4,934	0.1%	4,594	0.1%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,195,873</b>	<b>28.4%</b>	<b>1,186,344</b>	<b>29.1%</b>	<b>1,145,243</b>	<b>33.6%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	3,989	0.1%	3,991	0.1%	3,993	0.1%
อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	402,468	9.6%	331,535	8.1%	503,783	14.8%
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (สุทธิ)	1,531,085	36.4%	1,395,738	34.3%	670,749	19.7%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	587,247	14.0%	720,150	17.7%	702,790	20.6%
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเกินปี	27,083	0.6%	9,030	0.2%	697	0.0%
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (สุทธิ)	153,555	3.6%	180,090	4.4%	165,615	4.9%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	273,924	6.5%	231,609	5.7%	200,796	5.9%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	33,906	0.8%	14,840	0.4%	13,096	0.4%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,013,257</b>	<b>71.6%</b>	<b>2,886,983</b>	<b>70.9%</b>	<b>2,261,519</b>	<b>66.4%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,209,130</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,073,327</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,406,762</b>	<b>100.0%</b>

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน :</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	815,419	19.4%	733,204	18.0%	651,167	19.1%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	11,682	0.3%	11,071	0.3%	6,730	0.2%
ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	176,864	4.2%	4,072	0.1%	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	213,000	5.0%	240,000	5.9%	450,000	13.2%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,000	1.0%	80,000	2.0%	80,000	2.4%
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	29,758	0.7%	39,369	0.9%	34,996	1.0%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	41,610	1.0%	28,983	0.7%	30,660	0.9%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	10,091	0.2%	9,242	0.2%	12,095	0.4%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,338,424</b>	<b>31.8%</b>	<b>1,145,941</b>	<b>28.1%</b>	<b>1,265,648</b>	<b>37.2%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน :</b>						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	17,689	0.4%	6,617	0.2%	2,581	0.1%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	626,085	14.9%	316,085	7.8%	236,085	6.9%
ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย (สุทธิ)	717,672	17.0%	826,556	20.3%	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	96,135	2.3%	99,545	2.4%	163,965	4.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,067	0.3%	6,249	0.1%	11,460	0.3%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,468,648</b>	<b>34.9%</b>	<b>1,255,052</b>	<b>30.8%</b>	<b>414,091</b>	<b>12.1%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,807,072</b>	<b>66.7%</b>	<b>2,400,993</b>	<b>58.9%</b>	<b>1,679,739</b>	<b>49.3%</b>

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น :</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,161,997,216 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					1,161,997	34.1%
หุ้นสามัญ 1,203,270,516 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,203,271	28.6%	1,203,271	29.5%		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 972,495,202 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	-	-	-	-	972,495	28.5%
หุ้นสามัญ 1,010,149,192 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	-	-	1,010,149	24.8%	-	-
หุ้นสามัญ 1,010,147,392 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,010,147	24.0%	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	258,237	6.1%	258,258	6.3%	322,088	9.5%
หุ้นสามัญซื้อคืน	(465,275)	(11.1%)	(465,275)	(11.4%)	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	112,972	2.7%	120,327	3.0%	120,327	3.5%
จัดสรรแล้ว-สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	465,275	11.1%	465,275	11.4%	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	15,518	0.4%	282,483	7.0%	309,980	9.1%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,396,874</b>	<b>33.2%</b>	<b>1,671,217</b>	<b>41.1%</b>	<b>1,724,890</b>	<b>50.6%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,184	0.1%	1,117	0.0%	2,133	0.1%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,402,058</b>	<b>33.3%</b>	<b>1,672,334</b>	<b>41.1%</b>	<b>1,727,023</b>	<b>50.7%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,209,130</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,073,327</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,406,762</b>	<b>100.0%</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	1,413,407	40.0%	2,129,659	55.1%	2,012,441	55.6%
รายได้จากการให้บริการ	2,088,275	59.2%	1,697,022	44.0%	1,598,699	44.1%
<b>รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ</b>	<b>3,501,682</b>	<b>99.2%</b>	<b>3,826,681</b>	<b>99.1%</b>	<b>3,611,140</b>	<b>99.7%</b>
รายได้อื่น	26,644	0.8%	33,750	0.9%	10,720	0.3%
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,528,326</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,860,431</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,621,860</b>	<b>100.0%</b>
<b>ต้นทุน</b>						
ต้นทุนขาย	(475,530)	(13.5%)	(712,254)	(18.5%)	(680,003)	(18.8%)
ต้นทุนการให้บริการ	(1,653,680)	(46.8%)	(1,493,023)	(38.6%)	(1,339,959)	(37.0%)
<b>รวมต้นทุนขายและการให้บริการ</b>	<b>(2,129,210)</b>	<b>(60.3%)</b>	<b>(2,205,277)</b>	<b>(57.1%)</b>	<b>(2,019,962)</b>	<b>(55.8%)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(398,268)	(11.3%)	(452,641)	(11.7%)	(512,364)	(14.1%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(533,853)	(15.1%)	(601,744)	(15.6%)	(587,396)	(16.2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,847)	(0.1%)	(3,174)	(0.1%)	(5,660)	(0.2%)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(933,968)</b>	<b>(26.5%)</b>	<b>(1,057,559)</b>	<b>(27.4%)</b>	<b>(1,105,420)</b>	<b>(30.5%)</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>465,148</b>	<b>13.2%</b>	<b>597,595</b>	<b>15.5%</b>	<b>496,478</b>	<b>13.7%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(90,471)	(2.5%)	(68,340)	(1.8%)	(34,631)	(1.0%)
กำไรที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนเงินโอน						
การชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้						
คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	45,539	1.3%	94,615	2.5%	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>420,216</b>	<b>12.0%</b>	<b>623,870</b>	<b>16.2%</b>	<b>461,847</b>	<b>12.7%</b>
ภาษีเงินได้	(87,193)	(2.5%)	(107,832)	(2.8%)	(97,452)	(2.7%)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>333,023</b>	<b>9.5%</b>	<b>516,038</b>	<b>13.4%</b>	<b>364,395</b>	<b>10.0%</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,086	0.4%	-	-	(22,124)	(0.6%)
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่						
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,017)	(0.1%)	-	-	4,425	0.1%
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>12,069</b>	<b>0.3%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17,699)</b>	<b>(0.5%)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>345,092</b>	<b>9.8%</b>	<b>516,038</b>	<b>13.4%</b>	<b>346,696</b>	<b>9.5%</b>

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	332,862	9.4%	516,040	13.4%	363,344	10.0%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	161	0.0%	(2)	(0.0%)	1,051	0.0%
	<u>333,023</u>	<u>9.4%</u>	<u>516,038</u>	<u>13.4%</u>	<u>364,395</u>	<u>10.0%</u>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	344,931	9.8%	516,040	13.4%	345,645	9.5%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	161	0.0%	(2)	(0.0%)	1,051	0.0%
	<u>345,092</u>	<u>9.8%</u>	<u>516,038</u>	<u>13.4%</u>	<u>346,696</u>	<u>9.5%</u>
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>0.3443</u>		<u>0.5337</u>		<u>0.3744</u>	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	<u>966,696</u>		<u>966,875</u>		<u>970,509</u>	
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	<u>0.3328</u>		<u>0.4924</u>		<u>0.3583</u>	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก						
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (พันหุ้น)	<u>1,000,276</u>		<u>1,047,925</u>		<u>1,014,016</u>	

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	420,216	182.1%	623,870	183.7%	461,846	140.6%
<b>รายการปรับปรุง</b>						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	558,173	241.8%	591,460	174.1%	568,584	173.1%
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	18,053	5.3%	8,333	2.5%
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,697)	(1.2%)	(15,333)	(4.5%)	(5,276)	(1.6%)
(กลับรายการ)ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	(47,116)	(20.4%)	16,624	4.9%	5,997	1.8%
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า	314	0.1%	-	-	-	-
กลับรายการประมาณการค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(1,892)	(0.8%)	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,502	5.8%	11,027	3.2%	8,096	2.5%
(กลับรายการ)ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	80	0.0%	(74)	0.0%	(388)	(0.1%)
(กลับรายการ)ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	115	0.1%	(2)	0.0%	(1)	(0.0%)
ขาดทุนจากการปิดกิจการของบริษัทย่อย **,	-	-	2	0.0%	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	821	0.3%
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	53	0.0%	818	0.2%	8	0.0%
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,262	5.7%	3,604	1.1%	42,550	13.0%
ดอกเบี้ยรับ	(1,143)	(0.5%)	(1,071)	(0.3%)	(1,195)	(0.4%)
ต้นทุนทางการเงินดอกเบี้ยจ่าย	90,471	39.2%	68,340	20.1%	34,632	10.6%
กำไรที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และ ประกอบกิจการโทรทัศน์	(45,539)	(19.7%)	(94,615)	(27.8%)	-	-
	997,799	432.3%	1,222,703	360.0%	1,124,007	342.3%
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น **,	54,020	23.4%	58,346	17.2%	22,242	6.8%
สินค้าคงเหลือ	(139,154)	(60.3%)	14,225	4.2%	19,993	6.1%
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	28,590	12.4%	30,631	9.0%	(9,167)	(2.8%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(872)	(0.4%)	(2,583)	(0.8%)	380	0.1%
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเกินปี	8,333	3.6%	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,046)	(1.3%)	19,066	5.6%	2,093	0.6%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	201,334	87.2%	(70,873)	(20.9%)	(81,753)	(24.9%)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	(5,058)	(2.2%)	(849)	(0.2%)	2,853	0.9%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,364)	(2.3%)	(4,818)	(1.4%)	5,211	1.6%
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	-	-	(193)	(0.1%)	(254)	(0.1%)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
ก่อนภาษีเงินได้จ่าย	1,136,582	492.4%	1,265,655	372.6%	1,085,605	330.6%
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	36,250	15.7%	31,802	9.4%	56,591	17.2%
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(107,536)	(46.6%)	(136,483)	(40.2%)	(109,116)	(33.2%)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	1,065,296	461.5%	1,160,974	341.8%	1,033,080	314.6%

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1,150	0.5%	1,071	0.3%	1,195	0.4%
เงินสดรับ(ลูกหนี้)จากการปิดกิจการของบริษัทย่อย *,**	(26,065)	(11.3%)	22,056	6.5%	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(69,184)	(30.0%)	(44,769)	(13.1%)	(230,463)	(70.2%)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์						
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,580	0.7%	4,641	1.3%	177	0.1%
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(301,415)	(130.6%)	(501,377)	(147.6%)	(386,135)	(117.6%)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(393,934)	(170.7%)	(518,378)	(152.6%)	(615,226)	(187.3%)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(46,947)	(20.3%)	(29,982)	(8.8%)	(21,927)	(6.7%)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,125,000	920.6%	930,000	273.8%	1,150,000	350.2%
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,618,000)	(1,134.2%)	(903,000)	(265.9%)	(940,000)	(286.2%)
รับเงินจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	222,025	96.2%	-	-	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(270,000)	(79.5%)	(80,000)	(24.4%)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(16,320)	(7.1%)	(12,874)	(3.8%)	(11,800)	(3.6%)
จ่ายชำระค่าใบอนุญาตสำหรับสิทธิในการดำเนินการ						
บนคลื่นความถี่สำหรับกิจการบนโทรศัพท์ระบบดิจิทัล	(207,500)	(89.9%)	(6,225)	(1.8%)	(207,500)	(63.2%)
จ่ายเงินปันผล	-	-	(241,719)	(71.2%)	(387,873)	(118.1%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจ่ายเงินปันผล	(493)	(0.2%)	(3)	(0.0%)	(34)	(0.0%)
จ่ายเงินลงทุนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,687)	(2.0%)	-	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	2,622	1.1%	23	0.0%	70,049	21.3%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(544,300)	(235.8%)	(533,780)	(157.2%)	(429,085)	(130.7%)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ</b>	127,062	55.0%	108,816	32.0%	(11,231)	(3.4%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือต้นปี	103,762	45.0%	230,824	68.0%	339,640	103.4%
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยกคงเหลือปลายปี</b>	230,824	100.0%	339,640	100.0%	328,409	100.0%

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>						
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	53,100		-		35,791	
ตัดจำหน่ายภาพยนตร์และค่าเผื่อด้อยค่าภาพยนตร์	7,693		-		-	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นและ						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-		5,400		3,737	
เจ้านี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม จากการซื้อที่ดิน						
อาคารและอุปกรณ์ ในระหว่างปี	2,082		7,440		47,916	
เจ้านี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน						
ในระหว่างปี	80,386		63,452		46,909	
เจ้านี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
ภายใต้สัญญาเช่าการเงินระหว่างปี	7,634		-		2,670	
เงินปันผลค้างจ่าย	-		-		25	
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายและค่าเผื่อภาษีเงินได้						
หัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	7,805		928		189	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของรายได้ค้างรับ	-		-		8,632	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของรายได้รับล่วงหน้า	-		-		23,682	
กลับรายการจากการยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตสำหรับสิทธิ						
ในการดำเนินการบนคลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล	-		-		635,616	
กลับรายการสำรองหุ้นซื้อคืนจากการลดทุน	-		-		43,873	

\* รายการนี้รวมการเปลี่ยนแปลงเนื่องมาจากการปิดบริษัท อาร์เอส อินสโตร์ มีเดีย จำกัด ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2561

\*\* รายการนี้รวมการเปลี่ยนแปลงเนื่องมาจากการปิดบริษัท บลูแพร์รี่ จำกัด บริษัท เวิร์ดเวลล์ จำกัด และบริษัท อะลาติน เอ้าส์ จำกัด ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2561



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ปี 2560 2561 และ 2562

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.89	1.04	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.55	0.70	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.69	0.93	0.86
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.25	7.18	7.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	58	51	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.56	7.35	7.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	38	50	49
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.92	7.63	7.62
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	37	48	48
Cash Cycle (วัน)	59	53	48
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	39.19%	42.37%	44.06%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	12.58%	14.82%	13.61%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	241.92%	204.75%	210.22%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.43%	13.37%	10.03%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	27.21%	33.64%	21.40%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.14%	14.43%	13.27%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	103.24%	172.11%	111.22%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.85	0.93	0.97
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.01	1.44	0.97
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.14	8.74	14.34
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)(เท่า)	1.30	1.96	1.11
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	84.31%	79.90%*
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.4501	1.7296	1.7759
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.3443	0.5337	0.3744

\* อัตราการจ่ายเงินปันผล ปี 2562 : คำนวณเงินปันผลจ่ายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 มีมติอนุมัติให้เสนอเรื่องการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 พิจารณาอนุมัติ รวมการจ่ายเงินปันผล ทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท



# การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการในส่วนนี้ได้จัดทำขึ้นจากผลประกอบการรวมของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“บริษัทฯ”) ตามงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อประโยชน์ในการแสดงภาพผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ได้มีการจัดแบ่งกลุ่มธุรกิจหลัก ออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจพาณิชย์ ธุรกิจสื่อ ธุรกิจเพลงและอื่นๆ ดังตาราง

ธุรกิจ	ประเภท	
1) ธุรกิจพาณิชย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม</li> <li>- ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว : แบรินด์ “มาจิค”</li> <li>- ผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผม : แบรินด์ “ริโวฟี่”</li> <li>- ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร : แบรินด์ “เอส.โอ.เอ็ม.”</li> <li>ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวและผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน</li> <li>เครื่องประดับ และอื่นๆ</li> </ul>	
2) ธุรกิจสื่อ	ธุรกิจสื่อโทรทัศน์	“ช่อง 8” “สายดีทีวี” “ช่อง 2” “SATV” (เดิม “Series Channel”)
	ธุรกิจสื่อวิทยุ	“COOLfahrenheit”
3) ธุรกิจเพลงและอื่นๆ	ธุรกิจดิจิทัล จัดเก็บลิขสิทธิ์ บริหารศิลปิน จัดคอนเสิร์ตและ กิจกรรมการตลาด	

## ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยตลอดปี 2562 ยังคงได้รับแรงกดดันจากปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ อาทิ ปัญหาสงครามการค้า และการแข็งค่าของเงินบาท ซึ่งส่งผลต่อการส่งออก การบริโภคภาคเอกชนที่ชะลอตัวลง จากรายได้ของครัวเรือนและการจ้างงานที่ปรับลดลงโดยเฉพาะภาคการผลิตเพื่อส่งออก ประกอบกับปัญหาหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง เป็นแรงกดดันทั้งการบริโภคและการใช้จ่ายของภาคเอกชนโดยรวม

งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ใหญ่จำนวน 363.3 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ใหญ่สำหรับปี 2561 จำนวน 516.0 ล้านบาท ลดลง 152.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.6

ทั้งนี้ หากหักกำไรพิเศษที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (ใบอนุญาตฯ) ก่อนหักภาษีจำนวน 94.6 ล้านบาท (หรือหลังหักภาษีจำนวน 75.7 ล้านบาท) ของปี 2561 จะทำให้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการพิเศษของปี 2561 เท่ากับ 440.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของปี 2562 จะเห็นว่าลดลงเพียง 77.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.5

รายได้ ธุรกิจพาณิชย์โดยรวมปรับตัวลดลงเล็กน้อยตามสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจในการสั่งซื้อสินค้า แต่รายได้ยังคงเติบโตจากส่วนของลูกค้าเดิมที่อยู่ในระบบ (Outbound Customer) ส่วนรายได้จากธุรกิจสื่อลดลงตามภาวะอุตสาหกรรมโดยรวมที่ไม่เติบโต อย่างไรก็ตาม ธุรกิจเพลงและการจัดคอนเสิร์ต ทำรายได้เพิ่มสูงขึ้นในไตรมาส 3 และ 4 รวมถึงอัตราค่าไรซันตันของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 44.1 เทียบกับร้อยละ 42.4 ในปี 2561 เป็นผลจากธุรกิจเพลงและอื่นๆ มีอัตราการทำกำไรสูงขึ้น รวมถึงช่วง 8 ได้รับประโยชน์จากต้นทุนใบอนุญาตฯ ลดลงทั้งจำนวนจากคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ซึ่งให้ยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ 2 งวดสุดท้าย

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
รายได้จากการขายและบริการ	3,826.7	100.0%	3,611.1	100.0%	-215.5	-5.6%
- ธุรกิจพาณิชย์	2,126.8	55.6%	2,012.4	55.7%	-114.4	-5.4%
- ธุรกิจสื่อ	1,344.7	35.1%	1,069.2	29.6%	-275.4	-20.5%
- ธุรกิจเพลงและอื่นๆ	355.2	9.3%	529.5	14.7%	174.3	49.1%
ต้นทุนขายและบริการ	2,205.3	57.6%	2,020.0	55.9%	-185.3	-8.4%
กำไรขั้นต้น	1,621.4	42.4%	1,591.2	44.1%	-30.2	-1.9%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	1,054.4	27.6%	1,099.8	30.5%	45.4	4.3%
กำไรจากการดำเนินงาน	567.0	14.8%	491.4	13.6%	-75.6	-13.3%
ต้นทุนทางการเงิน	68.3	1.8%	34.6	1.0%	-33.7	-49.3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	516.0	13.5%	363.3	10.1%	-152.7	-29.6%

หมายเหตุ : ในไตรมาส 2/2561 รวมรายการพิเศษ (ก่อนหักภาษี) เท่ากับ 94.6 ล้านบาท

## รายได้

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 3,611.0 ล้านบาท ลดลงสุทธิจากปีก่อน จำนวน 215.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.6 แยกอธิบายตามกลุ่มธุรกิจ ได้ดังนี้

### รายได้ธุรกิจพาณิชย์

รายได้ธุรกิจพาณิชย์ ประกอบด้วย รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เองและสินค้าจากพันธมิตร จำหน่ายผ่านช่องทางสื่อของบริษัทฯ ทั้งช่อง 8 ทีวีดาวเทียม วิทยุ และสื่อออนไลน์ รวมถึงจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ทั่วประเทศ ในปี 2562 ที่ผ่านม บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรช่องทางผู้นำทีวีดิจิทัลจำนวน 2 ช่องเพื่อขยายช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และอีก 1 ช่องจะเริ่มดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2563

รายได้จากธุรกิจพาณิชย์ในปี 2562 เท่ากับ 2,012.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.4 จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศตลอดปี 2562 ทำให้ผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจสั่งซื้อสินค้า ส่งผลต่อรายได้รวมของธุรกิจพาณิชย์ลดลง อย่างไรก็ตาม ยังคงเห็นการเติบโตของรายได้จากกลุ่มลูกค้าเดิม (Outbound Customer) บนฐานข้อมูลลูกค้าที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ซึ่ง ปัจจุบันมีมากกว่า 1.3 ล้านราย บริษัทฯ ได้นำมาวิเคราะห์และพัฒนาวิธีการนำเสนอสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงการจัดกิจกรรมการขายและการตลาดตลอดทั้งปี อาทิ “Mid Year Super Sales” และ “RS Mall New Year Celebration 2020” เพื่อกระตุ้นการซื้อสินค้าของลูกค้าให้เพิ่มขึ้น

## รายได้ธุรกิจสื่อ

รายได้ธุรกิจสื่อของบริษัท เท่ากับ 1,069.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.5 จากปี 2561 ที่ 1,344.7 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ตามสภาวะการแข่งขันที่สูงเป็นหลัก

### รายได้ธุรกิจสื่อโทรทัศน์

ภาพรวมธุรกิจสื่อโทรทัศน์ทั้งอุตสาหกรรมสำหรับปี 2562 งบการใช้โฆษณา (ADEX) ผ่านสื่อโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลจากการสำรวจของ AGB Nielsen Media Research (Thailand) ทรงตัวจากปีก่อนที่ระดับ 68,000 ล้านบาท และจำนวนผู้ชมโทรทัศน์ยังอยู่ในระดับใกล้เคียงที่ร้อยละ 8.9 ณ เดือนธันวาคม ปี 2562 เทียบกับร้อยละ 9.3 ณ เดือนธันวาคม ปี 2561 (จากจำนวนประชากร 65 ล้านคน) อย่างไรก็ตาม ผลจากการแข่งขันที่รุนแรงด้านราคาในอุตสาหกรรมเนื่องมาจากเม็ดเงินโฆษณาอันจำกัด ทำให้ธุรกิจสื่อโทรทัศน์ระบบดิจิทัลของบริษัท หรือ “ช่อง 8” มีผลประกอบการลดลง

ทั้งนี้ เรตติ้งของช่อง 8 ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องตลอดช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 โดยเรตติ้งเฉลี่ยของเดือนธันวาคม ปี 2562 ในกลุ่มอายุ 15+ และ 18 ชั่วโมงอยู่ที่ร้อยละ 3.8 เทียบกับร้อยละ 3.2 ณ เดือนมิถุนายน ปี 2562 จากรายการหลักโดยรวมที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น ทั้งละครไทยจำนวน 10 เรื่อง ซีรีส์ไทย “เดอะซีรีส์ รักลวงหลอน” จำนวน 4 ตอนจบ และกลุ่มกีฬามวยทั้ง “8 มวยไทย ชูเปอร์แชมป์” และเพิ่มรายการมวยวันเสาร์ชื่อ “มวยฮาร์ดคอร์ มวยพันธุ์ดุ”

นอกจากนี้ จากการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพของทั้งกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถบริหารสื่อทั้งหมดในมือได้เต็มประสิทธิภาพร้อยละ 100 โดยนำมาโฆษณาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจพาณิชย์ของกลุ่มบริษัท เองให้มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### รายได้ธุรกิจสื่อวิทยุ

แม้ว่าอุตสาหกรรมสื่อวิทยุจะมีแนวโน้มหดตัวลง แต่จากการควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ และการสร้างรายได้จากการออกแบบแพ็คเกจบนทุกแพลตฟอร์มให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงคลื่น “COOLfahrenheit” ที่ยังคงได้รับความนิยมอยู่ในอันดับ 1 ของกลุ่ม Easy Listening และการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ฟังที่ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง อาทิ “COOL Outing” “อึ้งค์ Eat All Around” และ “COOL Music Fest” ทำให้ธุรกิจสื่อวิทยุยังมีประสิทธิภาพในการทำกำไรได้ดี

### รายได้ธุรกิจเพลงและอื่นๆ

รายได้หลักของธุรกิจเพลง ยังคงมาจากรายได้ที่รับจากการฟังผ่านออนไลน์ที่เพิ่มขึ้น การปิดการขายแบบเหมากับพันธมิตรรายใหญ่เพิ่มขึ้นทั้งจาก Facebook, Joox และ AIS รวมถึงการปรับกลยุทธ์การดำเนินงานแบบ Music Marketing ทำให้การบริหารต้นทุนมีประสิทธิภาพ และสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการที่ศิลปินสามารถวางแผนการสร้างผลงานได้ด้วยตนเอง

นอกจากนี้ การจัดกิจกรรมทางการตลาดและคอนเสิร์ต ยังเป็นการส่งเสริมรายได้และกำไรให้กับบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง ซึ่งในไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวม 89.6 ล้านบาท จากการจัดคอนเสิร์ต “Raptor Evolution 25 ปี ไม่มีเกรงใจ”

และ “D2B Infinity Concert 2019” เข้ามาสนับสนุนรายได้สำหรับธุรกิจเพลงและอื่นๆ เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2562 นั้น รายได้จากธุรกิจเพลงและอื่นๆ อยู่ที่ 529.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.1 จาก 355.2 ล้านบาทในปี 2561

### ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการในปี 2562 จำนวน 2,020.0 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งอยู่ที่ 2,205.3 ล้านบาท โดยลดลง 185.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.4 ตามรายได้ที่ลดลงของธุรกิจพาณิชย์ การควบคุมต้นทุนของธุรกิจสื่อ และต้นทุนใบอนุญาตฯ ของช่อง 8 ที่ลดลงจากการยกเว้นค่าธรรมเนียม 2 งวดสุดท้าย

### กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นในปี 2562 รวมอยู่ที่ 1,591.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.9 จากปี 2561 ที่ 1,621.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 44.1 เทียบกับร้อยละ 42.4 ในปีก่อนหน้า เป็นผลจากธุรกิจเพลงและอื่นๆ มีอัตราการกำไรสูงขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 จำนวน 1,099.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 45.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.3 โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อสื่อภายนอกตามการขยายช่องทางการขายสำหรับธุรกิจพาณิชย์ สัดส่วนพนักงานขาย Outbound ที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายจากเงินชดเชยสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 20.1 ล้านบาทตามประกาศเกี่ยวกับการปรับเกณฑ์เงินชดเชยสำหรับพนักงาน

ในส่วนของต้นทุนทางการเงิน จำนวน 34.6 ล้านบาท ลดลง 33.7 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 49.3 ตามการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายธนาคารสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว และจากดอกเบี้ยในอนาคตสำหรับใบอนุญาตฯ ซึ่งลดลงทั้งจำนวน

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2562 จำนวน 363.3 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี 2561 จำนวน 516.0 ล้านบาท ลดลง 152.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.6 อย่างไรก็ตาม หากหักกำไรพิเศษที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ ก่อนหักภาษีจำนวน 94.6 ล้านบาท (หรือหลังหักภาษีจำนวน 75.7 ล้านบาท) ของปี 2561 จะทำให้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการพิเศษของปี 2561 เท่ากับ 440.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของปี 2562 จะเห็นว่าลดลงเพียง 77.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.5

### สินทรัพย์

#### ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,406.8 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 33.6 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 66.4

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน :</b>						
เงินและรายการเทียบเท่าเงินสด	339.6	8.3%	328.4	9.6%	-11.2	-3.3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	553.2	13.6%	544.8	16.0%	-8.4	-1.5%
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	284.8	7.0%	258.8	7.6%	-26.0	-9.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	8.7	0.2%	13.3	0.4%	4.6	52.9%
<b>รวม</b>	<b>1,186.3</b>	<b>29.1%</b>	<b>1,145.3</b>	<b>33.6%</b>	<b>-41.0</b>	<b>-3.5%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :</b>						
อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	331.5	8.1%	503.8	14.8%	172.3	52.0%
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (สุทธิ)	1,395.7	34.3%	670.7	19.7%	-725.0	-51.9%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	720.1	17.7%	702.8	20.6%	-17.3	-2.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	439.7	10.8%	384.2	11.3%	-55.5	-12.6%
<b>รวม</b>	<b>2,887.0</b>	<b>70.9%</b>	<b>2,261.5</b>	<b>66.4%</b>	<b>-625.5</b>	<b>-21.7%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,073.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,406.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>-666.5</b>	<b>-16.4%</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์หลักประกอบด้วย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) ร้อยละ 20.6 ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (สุทธิ) ร้อยละ 19.7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) ร้อยละ 16.0 อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) ร้อยละ 14.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ร้อยละ 9.6 และสินค้าคงเหลือ (สุทธิ) ร้อยละ 7.6

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 3,406.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 666.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.4 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ จำนวน 725.0 ล้านบาท หรือลดร้อยละ 51.9 จากคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ซึ่งให้ ยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ 2 งวดสุดท้าย ในขณะที่อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เพิ่มขึ้น 172.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.0 จากงบลงทุนในการขยายคอลเซ็นเตอร์ คลังสินค้า อุปกรณ์ออกอากาศ สถานีโทรทัศน์ และที่ทำการบริษัทฯ แห่งใหม่

### คุณภาพของสินทรัพย์

#### ลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น (สุทธิ)

#### ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ :

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	324.3	64.2%	250.0	60.1%	-74.3	-22.9%
เกินกว่ากำหนดชำระที่น้อยกว่า 3 เดือน	132.0	26.1%	151.5	36.4%	19.5	14.8%
3 - 6 เดือน	3.1	0.6%	7.1	7.1%	4.0	129.0%
6 - 12 เดือน	0.7	0.2%	-	-	-0.7	-100.0%
เกินกว่า 12 เดือน	44.9	8.9%	7.3	1.8%	-37.6	-83.7%
<b>รวม</b>	<b>505.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>415.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>-89.1</b>	<b>-17.6%</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-42.4	-8.4%	-7.2	-1.7%	-35.2	-83.0%
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)</b>	<b>462.6</b>	<b>91.6%</b>	<b>408.7</b>	<b>98.3%</b>	<b>-53.9</b>	<b>-11.7%</b>

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ :

	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	7.18	7.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	51	47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า – กิจการอื่น (สุทธิ) 408.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 53.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.7 มาจากการลดลงของลูกหนี้จากกลุ่มธุรกิจสื่อซึ่งผันแปรตามรายได้ที่ลดลง ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่บริษัทดำเนินการฟ้องร้องและคดีถึงที่สุดแล้ว เป็นหนี้สูญทางภาษี ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวถูกบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วตามนโยบายของบริษัทฯ ทำให้ในปีนี้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลดลงจากปีก่อน 35.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.0 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาและทบทวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มูลค่าที่คงเหลือในงบการเงินสะท้อนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจริง

นอกจากนี้ หากพิจารณาถึงอายุของลูกหนี้จะเห็นว่า กว่าร้อยละ 90 ของลูกหนี้ มีอายุค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการให้เครดิตกับลูกค้าเฉลี่ยที่ 2-3 เดือน สำหรับธุรกิจสื่อและอื่นๆ ยกเว้น ธุรกิจพาณิชย์ ซึ่งส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นการรับเงินสดหรือมีเครดิตไม่เกิน 1 เดือน ทำให้ภาพรวมระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทอยู่ที่ 47 วัน ในปี 2562 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2561 ที่ 51 วัน

### สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
วัตถุดิบ	312.3	100.0%	292.3	100.0%	-20.0	-6.4%
หัก ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ	-27.5	-8.8%	-33.5	-11.5%	6.0	21.8%
<b>สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)</b>	<b>284.8</b>	<b>91.2%</b>	<b>258.8</b>	<b>88.5%</b>	<b>-26.0</b>	<b>-9.1%</b>

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ :

	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์ (เท่า)	7.35	7.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	50	49

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินค้าคงเหลือประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปประเภทสินค้าอุปโภคบริโภคร้อยละ 96.7 งานระหว่างทำประเภทรายการโทรทัศน์ งานคอนเสิร์ตและกิจกรรมการตลาด และอื่นๆ ร้อยละ 3.3 รวมมูลค่าสุทธิ 258.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 26.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.1 โดยในปีนี้เป็นบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนสำหรับสินค้าที่ค้างสต็อกเป็นเวลานานตามนโยบายที่กำหนดให้มีการทบทวนมูลค่าสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอในทุกงวดบัญชีเพื่อให้มูลค่าสินค้าคงเหลือที่แสดงในงบการเงินไม่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ทำให้ปีนี้มีสัดส่วนค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยคิดเป็นร้อยละ 11.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 8.8 อย่างไรก็ดี สินค้าค้างสต็อกเหล่านี้ บริษัทฯ ยังคงมีแผนการทำโปรโมชั่นทางการตลาดต่างๆ เพื่อให้สามารถระบายสินค้าออกจากสต็อกได้ทั้งหมด

## ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (สุทธิ)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
มูลค่าที่ยอมรับสูงสุด (มูลค่าปัจจุบัน)	2,030.3	100.0%	1,394.7	100.0%	-635.6	-31.3%
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-634.6	-31.3%	-724.0	-51.9%	89.4	14.1%
ราคาตามบัญชี (สุทธิ)	1,395.7	68.7%	670.7	48.1%	-725.0	-51.9%

ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหาคารกประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ที่กำหนดให้สำนักงาน กสทช. พิจารณากำหนดการทดแทน ชดใช้ หรือ จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้ถูกเรียกคืนคลื่นความถี่ โดยการยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่ต้องชำระ 2 งวดสุดท้าย เป็นผลให้ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าสุทธิ 1,394.7 ล้านบาท ปรับลดลงจากปีก่อน 635.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.3 ค่าตัดจำหน่ายปี 2562 จำนวน 89.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 45.9 ล้านบาท (ปี 2561 : 135.3 ล้านบาท) ส่งผลให้ยอดคงเหลือสุทธิของมูลค่าใบอนุญาตฯ หลังหักค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 670.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 725.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.9

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเป็นประจำปี เพื่อประเมินการต่ออายุของการใช้ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทดสอบการต่ออายุแล้วพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ จึงไม่มีการต่ออายุของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ดังกล่าว

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	(y-y)
ราคาทุน	2,747.1	100.0%	2,983.7	100.0%	236.6	8.6%
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-1,666.4	-60.7%	-1,912.2	-64.1%	245.8	14.8%
ค่าเสื่อมค่า	-360.6	-13.1%	-368.7	-12.3%	8.1	2.2%
ราคาตามบัญชี (สุทธิ)	720.1	26.2%	702.8	-23.6%	-17.3	-2.4%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) ประกอบด้วย ลิขสิทธิ์ละคร ร้อยละ 78.7 ลิขสิทธิ์เพลง โปรแกรมคอมพิวเตอร์และอื่นๆ ร้อยละ 21.3 รวมมูลค่าสุทธิ 702.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 17.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 จากการลดลงของลิขสิทธิ์เพลง โปรแกรมคอมพิวเตอร์และอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีค่าเผื่อการต่ออายุจำนวน 368.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2 มาจากการบันทึกค่าเผื่อต่ออายุของลิขสิทธิ์เพลงที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอน บริษัทฯ จึงไม่มีการตัดจำหน่ายแต่ใช้วิธีการทดสอบการต่ออายุแทน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการทบทวนการต่ออายุสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทุกประเภทอย่างสม่ำเสมอในทุกรอบบัญชีเพื่อให้มูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่แสดงในงบการเงินไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## โครงสร้างเงินทุน

หนี้สิน ส่วนของเจ้าของ และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	(y-y)	(y-y)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	653.7		775.4		121.7	18.6%
ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย (สุทธิ)	830.6		-		-830.6	-100.0%
หนี้สินอื่น	916.7		904.3		-12.4	-1.4%
หนี้สินรวม	2,401.0		1,679.7		-721.3	-30.0%
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,671.2		1,724.9		53.7	3.2%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.44		0.97			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 1,679.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 721.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.0 มาจากใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ลดลงทั้งจำนวน 830.6 ล้านบาท จากคำสั่ง คสช.ที่ 4/2562 ที่ยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตฯ 2 งวดสุดท้าย หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 121.7 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลัก

บริษัทฯ มีส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,724.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 53.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.2 จากการเพิ่มขึ้นของผลกำไรระหว่างงวด 345.6 ล้านบาท และการได้รับเงินเพิ่มทุนจากที่มีผู้มาใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ "RS-W3" จำนวน 70.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างงวด 387.9 ล้านบาท

ในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.97 เท่า ลดลงจากปี 2561 ที่มีอัตราส่วน 1.44 เท่า จากหนี้สินรวมลดลงจากค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์เป็นหลัก

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,161.0	1,033.1
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-518.4	-615.2
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-533.8	-429.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	108.8	-11.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	339.6	328.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 328.4 ล้านบาท ในระหว่างปีมีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิ 11.2 ล้านบาท โดยใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 615.2 ล้านบาท เพื่อลงทุนในคอนเทนเนอร์และซีริลล์สำหรับสื่อโทรทัศน์ และลงทุนในอุปกรณ์และระบบคอลเซ็นเตอร์ คลังสินค้า อุปกรณ์ออกอากาศ สถานีโทรทัศน์ และที่ทำการบริษัทฯ แห่งใหม่ นอกจากนี้ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 429.1 ล้านบาท มาจากการจ่ายเงินปันผล การจ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ และการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนด ในขณะที่ ในระหว่างปีบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรม



ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,033.1 ล้านบาท มาจากการเงินสดรับจากการขายสินค้าจากธุรกิจพาณิชย์เป็นหลัก

### อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.70	0.58
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	51	47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	50	49
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	48	48
Cash cycle (วัน)	53	48

ภาพรวมปี 2562 บริษัทฯ มีสภาพคล่องลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อการลงทุนในอุปกรณ์ต่างๆ อย่างไรก็ตาม การบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยในปีนี้วงจรเงินสดของบริษัทฯ อยู่ที่ 48 วัน ลดลงจากปีก่อนที่ 53 วัน

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อาร์เอสมุ่งดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Entertainmerce เข้าสู่ธุรกิจพาณิชย์อย่างเต็มตัว มีรูปแบบความบันเทิง การนำเสนอสินค้าที่แตกต่าง มีกลุ่มลูกค้าครอบคลุมทุกแพลตฟอร์มทั้งสื่อโทรทัศน์ วิทยุ ออนไลน์ และออนกราวด์ คือ การจัดอีเว้นท์และคอนเสิร์ต เข้าสู่ลูกค้าทั่วประเทศ นอกจากการนำเสนอแบรนด์ “อาร์เอส มอลล์ (RS Mall)” บนทุกช่องทางพร้อมกับการเจรจาหาพันธมิตรช่องทางการโฆษณาและจำหน่ายสินค้าใหม่แล้วนั้น ในปี 2563 จะเป็นปีที่มุ่งเน้นการทำช่องทางออนไลน์เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน ภายใต้แบรนด์ “COOL Shop” โดยเริ่มพัฒนาจาก Application “Coolism” ที่มีจำนวนผู้ฟังกว่า 2 ล้านรายต่อเดือน รวมถึงการนำซอฟต์แวร์เข้ามาวิเคราะห์ทั้งข้อมูลลูกค้าของธุรกิจพาณิชย์ที่มีอยู่ในระบบ ณ ปัจจุบันกว่า 1.3 ล้านราย และพัฒนาระบบเทคโนโลยีการเกิดตั้ง เพื่อให้ลูกค้าเกิดการซื้อซ้ำ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย โดยในปี 2563 นี้ นอกเหนือจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์สู่ตลาดอุปโภคบริโภคแล้วนั้น บริษัทฯ ยังขยายสู่การนำเสนอบริการต่างๆ เช่น ทองเที่ยว อีกด้วย

สำหรับสถานีโทรทัศน์ “ช่อง 8” พร้อมสโตนแกน “ใครๆ ก็ดูช่อง 8 กดเลข 27” นอกจากผลประโยชน์ที่จะได้รับการลดต้นทุนใบอนุญาตฯ ทั้งจำนวนแล้วนั้น บริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนค่าบริการโครงข่ายโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (Multiplexer หรือ MUX) เพิ่มจำนวนตั้งแต่เดือนมิถุนายน เป็นต้นไป ในส่วนของรายการของช่อง 8 นำเสนอทั้งละคร และซีรีส์ไทย ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีและมีฐานผู้ชมที่หลากหลายขึ้นต่อเนื่องมาจากปี 2562 อีกทั้งรายการมวย “Thai Fight” ที่จะเข้ามาสนับสนุนให้เป็นไปตามเป้าหมายของช่องมวยอันดับ 1 รวมถึงรายการข่าวและวาไรตี้ที่จะทำให้อำนาจช่อง 8 มีความหลากหลายของรายการ และยังเป็นช่องทางสำคัญสำหรับธุรกิจพาณิชย์ของบริษัทฯ

จากความสำเร็จเป็นอย่างสูงจากปี 2562 นั้น ในปี 2563 บริษัทฯ วางแผนจัดคอนเสิร์ตทั้งสิ้น 5 คอนเสิร์ตหลัก คาดว่าจะเป็นส่วนสำคัญที่สร้างทั้งรายได้และกำไรให้บริษัทฯ ตลอดทั้งปี





# งบการเงิน

A photograph of a modern office interior. The scene is a long, bright hallway with a light-colored floor. On the left, there is a series of glass-walled meeting rooms or offices, each containing a black office chair. The glass reflects the hallway and the ceiling lights. On the right, there are large windows that provide a view of a cityscape with buildings and greenery. The ceiling is white with recessed lighting fixtures. The overall atmosphere is clean, professional, and well-lit.







## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การประเมินมูลค่าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และประกอบกิจการโทรทัศน์

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการข้อ 2.9 และ 13 เรื่องใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์จำนวน 671 ด้านบาท สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม เนื่องจากจำนวนช่องทีวีดิจิตอลที่มีจำนวนมากทำให้ผู้ชมรายการ โทรทัศน์มีทางเลือกในการชมรายการต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น จึงมีผลให้ผู้ประกอบการทีวีดิจิตอลต้องเผชิญสภาวะการแข่งขันรุนแรงของทีวีดิจิตอล

จากข้อป่งชี้ข้างต้นแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่กลุ่มกิจการ คาดว่าจะได้รับคืนจากการใช้ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และประกอบกิจการโทรทัศน์นั้นอาจต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี สุทธิ ซึ่งผู้บริหารจะประเมินการด้อยค่าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์เป็นประจำ ทุก ๆ ปี และจากการทดสอบในปีนี้ ผู้บริหารพบว่าไม่มีการด้อยค่าของใบอนุญาตดังกล่าว

ข้าพเจ้าให้ความใส่ใจในการประเมินการด้อยค่าในใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เนื่องจากใบอนุญาตมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ และการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมีข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประเมินอัตราการเติบโตโดยรวมของรายได้และอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของข้อสมมติฐานเพียงเล็กน้อยอาจส่งผลให้ประมาณการกระแสเงินสดเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นมีสาระสำคัญ และมีผลต่อการพิจารณาการด้อยค่าของใบอนุญาต

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจวิธีการประเมินการด้อยค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ และได้ทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์โดย

- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มกิจการรวมถึงขั้นตอนการจัดทำ และทดสอบข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการดังกล่าว
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มกิจการที่ทำในปีปัจจุบันกับประมาณการที่ทำในปีที่แล้ว เพื่อประเมินเกี่ยวกับการปรับปรุงของประมาณการที่สำคัญ และพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการกระแสเงินสดนี้โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของปีปัจจุบัน
- สอบถามผู้บริหารเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญ คือการเติบโตของรายได้และอัตราคิดลดโดย
  - ทำความเข้าใจแผนการเติบโตในอนาคต พร้อมด้วยพิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีความสามารถในการทำให้แผนดังกล่าวมีผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยการเปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้กับภาพรวมของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้ในอดีต เพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของแผนการเติบโตในอนาคต
  - ทดสอบความเหมาะสมของการใช้อัตราคิดลดของต้นทุนเงินทุนในกลุ่มกิจการโดยเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มกิจการได้จ่ายจริง
- ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลด เพื่อพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการด้อยค่าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่

## การรับรู้จำนวนการตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละคร

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 2.10 และ 14 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือต้นทุนการผลิตละครสุทธิจำนวน 498 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71 ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งหมด ต้นทุนการผลิตละครแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ซึ่งต้นทุนการผลิตละครตัดจำหน่ายตามรูปแบบที่คาดการณ์ของการใช้สินทรัพย์เพื่อประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ผู้บริหารแบ่งสัดส่วนต้นทุนการผลิตละครออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ ส่วนแรกของต้นทุนการผลิตละคร จะตัดจำหน่ายตามจำนวนตอนในแต่ละครั้งที่คาดการณ์ว่าจะออกอากาศทางโทรทัศน์ ส่วนที่เหลือของต้นทุนการผลิตละครจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง

ข้าพเจ้าให้ความใส่ใจวิธีการตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละครในส่วนที่ตัดจำหน่ายตามจำนวนตอนในแต่ละครั้งที่คาดการณ์ว่าจะออกอากาศทางโทรทัศน์ เนื่องจากวิธีตัดจำหน่ายในส่วนนี้เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการคาดการณ์จำนวนตอนที่ออกอากาศในอนาคต และต้นทุนการผลิตละครตามส่วนแบ่งมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและตรวจสอบวิธีการตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละครโดย

- ประเมินความเหมาะสมของการแบ่งสัดส่วนของต้นทุนการผลิตละคร เพื่อพิจารณาความสอดคล้องของดุลยพินิจที่ผู้บริหารใช้ในการแบ่งสัดส่วนต้นทุนการผลิตละครกับสัดส่วนของรายได้ที่เกิดจากจำนวนตอนของการออกอากาศละครแต่ละเรื่อง และรายได้ที่เกิดจากการขายลิขสิทธิ์ละคร
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคาดการณ์ที่เกี่ยวกับการประมาณการจำนวนตอนของการออกอากาศละครแต่ละเรื่อง โดยเทียบกับแผนการออกอากาศ
- ประเมินจำนวนตอนที่ออกอากาศจริงของละครเรื่องนั้น โดยเปรียบเทียบกับแผนการออกอากาศละครที่นำมาใช้คำนวณการตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละคร
- ทดสอบการคำนวณ เพื่อประเมินความถูกต้องของการคำนวณการตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละคร

ข้าพเจ้าพิจารณาแล้วว่าวิธีการตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละครและจำนวนตอนที่คาดการณ์ว่าจะออกอากาศนั้นสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่ โดยผลจากการทดสอบ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีผลแตกต่างของการคำนวณการตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละคร และจำนวนตอนที่ออกอากาศจริงของละครกับแผนการออกอากาศละคร



### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุน สะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 2.14 และ 16 เรื่อง สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 201 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยจำนวน 43 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ใช้สิทธิประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 13 บาท

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เมื่อผู้บริหารพิจารณาว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะสามารถนำผลขาดทุนสะสมทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผู้บริหารจัดทำประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคตเพื่อพิจารณาความสามารถในการใช้ประโยชน์ทางภาษีของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ตั้งจากขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้และกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อประมาณการเหล่านี้

ข้าพเจ้าให้ความใส่ใจในเรื่องสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ตั้งจากขาดทุนสะสมสุทธิที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตมีความซับซ้อน และมีการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความสามารถในการทำกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคต

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่สำคัญ และได้ทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนดสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดย

- ประเมินผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยพิจารณาจากระยะเวลาดำเนินการใช้ได้ตามประมวลรัษฎากรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทดสอบความถูกต้องของการคำนวณภาษี และประมาณการการใช้ภาษีในอนาคต
- ประเมินและสอบถามผู้บริหารเชิงทดสอบเกี่ยวกับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตของกลุ่มกิจการในช่วงระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นระยะเวลาที่กลุ่มกิจการสามารถใช้สิทธิประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของข้อสมมติฐานด้านการเติบโตของกำไรในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของรายได้ และเปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้ตามแผนธุรกิจกับประมาณการทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม
- ทดสอบความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรของข้อมูลในอดีต และการใช้สิทธิประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีสอดคล้องกับกำไรที่เกิดขึ้นจริงของกลุ่มกิจการ

จากวิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรที่ต้องเสียภาษีในอนาคตอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ให้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อขาดการแก้ไขอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท โพรวิเดนซ์เซอร์วิสเซส เอ็นโอส จำกัด

กฤษณ์ ชีวาลวงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	328,409,093	339,639,957	104,285,400	168,511,981
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	7	544,834,568	553,168,390	590,093,380	611,655,348
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	32 ง)	-	-	1,006,700,000	881,700,000
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	8	258,795,418	284,785,668	4,147,152	11,956,542
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	21	8,610,259	3,816,152	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	9	4,593,844	4,933,691	1,817,844	528,592
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,145,243,182	1,186,343,858	1,707,043,776	1,674,352,463
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	10	-	-	532,444,152	534,507,003
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	11	3,992,546	3,991,133	-	-
อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	12	503,783,449	331,535,298	409,046,698	292,850,997
ใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินความถี่และ ประกอบกิจการโทรทัศน์ (สุทธิ)	13	670,748,615	1,396,738,282	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	14	702,789,651	720,149,700	111,070,961	117,423,678
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเกินปี		696,666	9,030,000	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (สุทธิ)	15	165,615,539	180,089,907	59,836,570	115,677,411
สินทรัพย์การเว้นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	16	200,796,413	231,609,431	92,623,154	118,756,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	17	13,095,597	14,839,736	11,274,899	14,629,038
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,261,518,476	2,886,983,487	1,216,296,434	1,193,844,087
รวมสินทรัพย์		3,406,761,658	4,073,327,345	2,923,340,210	2,868,196,550

รวมการ \_\_\_\_\_ กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>ที่ดินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ที่ดินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	651,166,696	733,203,437	242,054,856	256,246,002
ที่ดินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	19	6,729,866	11,070,866	6,729,866	11,070,866
ค่าใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินและ					
ประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่ายที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	13	-	4,072,392	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	450,000,000	240,000,000	320,000,000	240,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 จ)	-	-	97,027,125	208,027,125
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	80,000,000	80,000,000	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	21	34,996,464	39,369,040	32,968,814	39,269,571
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		30,660,198	28,982,918	26,712,960	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		12,095,248	9,242,313	3,831,171	5,080,334
<b>รวมที่ดินหมุนเวียน</b>		<b>1,265,648,472</b>	<b>1,145,940,966</b>	<b>729,324,792</b>	<b>759,693,898</b>
<b>ที่ดินไม่หมุนเวียน</b>					
ที่ดินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	19	2,580,565	6,617,037	2,580,565	6,617,037
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	236,085,000	316,085,000	-	-
ค่าใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินและ					
ประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย (สุทธิ)	13	-	826,556,413	-	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	163,964,704	99,545,179	105,976,538	78,422,968
ที่ดินไม่หมุนเวียนอื่น		11,460,459	6,249,237	6,413,098	777,874
<b>รวมที่ดินไม่หมุนเวียน</b>		<b>414,090,728</b>	<b>1,255,052,866</b>	<b>114,970,201</b>	<b>85,817,879</b>
<b>รวมที่ดิน</b>		<b>1,679,739,200</b>	<b>2,400,993,832</b>	<b>844,294,993</b>	<b>845,511,777</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมวดหมู่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	24.1			
หุ้นสามัญ 1,161,997,216 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	1,161,997,216		1,161,997,216	
หุ้นสามัญ 1,203,270,516 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		1,203,270,516		1,203,270,516
ทุนที่ออกและชำระเพิ่มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 972,495,202 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	972,495,202		972,495,202	
หุ้นสามัญ 1,010,149,192 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท		1,010,149,192		1,010,149,192
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24.1	322,087,270	322,087,270	258,257,595
หุ้นสามัญซื้อคืน	24.5	-	-	(465,274,840)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		120,327,052	120,327,052	120,327,052
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน		-	-	465,274,840
ยังไม่ได้จัดสรร		309,980,034	664,135,693	633,950,934
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		1,724,889,558	1,671,216,997	2,079,045,217
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,132,900	1,116,516	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,727,022,458	1,672,333,513	2,079,045,217
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,406,761,658	4,073,327,345	2,868,196,550

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,012,441,388	2,129,659,415	27,670,300	6,072,557
รายได้จากการให้บริการ	1,598,699,374	1,697,021,676	889,175,624	851,574,716
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	3,611,140,762	3,826,681,091	916,845,924	859,647,273
ต้นทุนขาย	(680,003,091)	(712,253,980)	(17,604,101)	(5,366,136)
ต้นทุนการให้บริการ	(1,339,959,121)	(1,493,023,063)	(403,173,880)	(549,061,928)
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,019,962,212)	(2,205,277,043)	(420,777,981)	(554,428,064)
กำไรขั้นต้น	1,591,178,550	1,621,404,048	496,067,943	305,219,209
รายได้อื่น	26	10,719,894	33,749,627	463,545,028
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,601,898,444	1,635,153,675	939,616,971	985,427,791
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(512,363,644)	(452,640,570)	(48,234,749)	(110,399,228)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(587,396,191)	(601,744,463)	(472,055,864)	(497,512,380)
กำไรจากการประมาณการและขาดทุนของเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย (สุทธิ)	-	-	20,592,275	10,460,697
ค่าใช้จ่ายอื่น	27	(5,660,463)	(3,173,602)	(4,779,773)
ต้นทุนทางการเงิน	29	(34,631,859)	(68,339,595)	(7,994,452)
กำไรที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนมูลค่า				
การชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตได้ใช้				
อื่นตามที่เป็นประกอบกิจการโทรทัศน์	13	-	94,614,823	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	461,846,487	623,870,008	447,150,408	365,767,750
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	30	(97,451,096)	(107,832,327)	(702,134)
กำไรสำหรับปี	364,394,791	516,037,681	365,218,924	365,065,616
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	23	(22,123,651)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท				
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		4,424,730	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(17,696,921)	-	(8,834,258)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	346,697,870	516,037,681	356,384,666	365,065,616

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	363,343,967	516,039,530	365,218,924	365,065,616
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,050,824	(1,849)	-	-
	<u>364,394,791</u>	<u>516,037,681</u>	<u>365,218,924</u>	<u>365,065,616</u>
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	345,645,046	516,039,530	356,384,666	365,065,616
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,050,824	(1,849)	-	-
	<u>346,695,870</u>	<u>516,037,681</u>	<u>356,384,666</u>	<u>365,065,616</u>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31.1	0.3744	0.5337	0.3776
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	31.2	0.3583	0.4924	0.3484

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อารีเอส จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม (บาท)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										
กำไรสะสม										
จัดสรรแล้ว										
รวมส่วน										
หมวดหมู่	มูลค่าคงค้าง	ส่วนเกิน	ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง	รวม
	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	ที่ออกแล้ว	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,010,147,392	258,236,895	(465,274,840)	112,971,941	465,274,840	15,517,712	1,396,873,040	5,183,849	1,402,057,789	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
การเพิ่มทุนสามัญ	1,800	20,700	-	-	-	-	22,500	-	22,500	
ส่วนได้เสียในอำนาจควบคุมของจากการออกหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	(4,062,333)	(4,062,333)	
จดทะเบียนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	7,365,111	-	(7,365,111)	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(241,718,073)	(241,718,073)	(3,151)	(241,722,124)	
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จอื่น - การวัดมูลค่าใหม่ของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ภาวะผูกพันต่อประโยชน์พนักงาน (สุทธิจากภาษี)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	516,039,530	516,039,530	(1,849)	516,037,681	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,010,149,192	258,257,595	(465,274,840)	120,327,052	465,274,840	262,483,158	1,871,216,097	1,116,516	1,872,333,513	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อารีเอส จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม (บาท)													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
กำไรสะสม													
หมายเหตุ	มูลค่าเพิ่ม	ส่วนเกิน			ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
		ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ส่วนเกิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		1,010,149,192	(465,274,840)	120,327,052	465,274,840	282,483,168	1,671,216,097	1,116,516	1,672,333,513				
2.2.1	ผลของหนี้สิน	-	-	-	-	25,850,904	25,850,904	-	25,850,904				25,850,904
		1,010,149,192	(465,274,840)	120,327,052	465,274,840	308,334,062	1,697,067,001	1,116,516	1,698,184,417				
24.2	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	5,619,310	-	-	-	-	70,049,169	-	70,049,169				70,049,169
24.5	ผลของหนี้สินจากการจัดตั้งส่วนผู้ถือหุ้น	(43,273,300)	465,274,840	-	(421,401,356)	-	-	-	-				-
24.5	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(63,873,484)	43,873,484	-	-	-				-
25	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(387,872,568)	(387,872,568)	(34,440)	(387,906,998)				(387,906,998)
	กำไรสุทธิสุทธิ	972,495,202	-	120,327,052	-	309,980,034	1,724,889,558	2,132,900	1,727,022,458				
	ผลของหนี้สิน	-	-	-	-	(17,698,921)	(17,698,921)	-	(17,698,921)				(17,698,921)
	กำไรสุทธิสุทธิ	-	-	-	-	363,343,967	363,343,967	1,050,824	364,394,791				
	ผลของหนี้สิน	-	-	-	-	-	-	-	-				-
	กำไรสุทธิสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-				-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อารีเอส จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
		ส่วนของผู้ถือหุ้น					
		กำไรสะสม					
		จัดสรรแล้ว					
		สำรอง					
หมวดหมู่	รายละเอียด	ส่วนเกิน	หุ้นสามัญ	หุ้นสำรอง	หุ้นสามัญ	ยังไม่ได้	รวม
	เรียกชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ซื้อคืน	ตามกฎหมาย	ซื้อคืน	จัดสรร	
	1,010,147,392	258,236,895	(465,274,840)	112,971,941	465,274,840	517,959,402	1,899,315,630
24.2	1,800	20,700	-	-	-	-	22,500
25	-	-	-	7,355,111	-	(7,355,111)	-
	-	-	-	-	-	(241,718,973)	(241,718,973)
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	365,065,616	365,065,616
	1,010,149,192	258,257,595	(465,274,840)	120,327,052	465,274,840	633,950,934	2,022,684,773

ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียน	ที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นสามัญซื้อคืน	หุ้นสามัญตามกฎหมาย	หุ้นสามัญยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม		
							สำรอง	ส่วนได้ส่วนเสีย	รวม
2.2.1	1,010,149,192	258,257,595	(465,274,840)	120,327,052	633,950,934	2,022,684,773			
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562									
ผลกระทบบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี									
24.2	5,619,310	64,429,859	-	-	-	70,049,169			
24.5	(43,273,300)	(600,184)	465,274,840	(421,401,356)	-	-			
24.6	-	-	-	(43,873,484)	43,873,484	-			
25	-	-	-	-	(387,872,558)	(387,872,558)			
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - การรั่วไหลของกำไรสุทธิ									
กำไร(ขาดทุน)รวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	972,465,202	322,087,270	-	-	120,327,052	664,135,693			2,079,045,217

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อารีเอส จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	461,846,487	623,870,008	447,150,408	365,767,750
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12, 13, 14, 28	568,584,106	591,459,706	105,035,028
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		8,333,334	18,053,333	-
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนีละตียจะสูญ	7	(5,276,285)	(15,332,768)	(746,734)
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนีละตียจะสูญ	8	5,996,985	16,624,104	-
ค่าเผื่อนีละตียจะสูญ	14	8,095,733	11,026,990	8,095,733
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนีละตียจะสูญ				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(388,600)	(74,488)	(388,600)
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนีละตียจะสูญ				
โอนบริษัทร่วม	11	(1,413)	(2,138)	-
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนีละตียจะสูญ				
โอนบริษัทย่อย	10	-	-	(1,837,149)
ขาดทุนจากการปิดกิจการของบริษัทย่อย **, **	10	-	2,453	-
ค่าไรจากการลดทุนของบริษัทย่อย		-	-	(14,850,000)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		821,198	2	146
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	28	8,377	818,508	(329,429)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	42,550,274	3,603,773	27,595,243
เงินปันผลรับ	26	-	-	(45,419,936)
ดอกเบี้ยรับ		(1,195,205)	(1,071,311)	(30,058,081)
ต้นทุนทางการเงินดอกเบี้ยจ่าย	29	34,631,659	68,339,595	7,984,452
กำไรที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และ				
ประกอบกิจการโทรทัศน์		-	(94,614,823)	-
		1,124,006,672	1,222,702,946	499,656,486
				236,554,527

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงของเงินหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น *, **	22,242,405	58,346,414	31,289,585	(149,441,631)
สินค้าคงเหลือ	19,993,285	14,225,639	7,809,390	(9,310,161)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	(9,166,683)	30,630,803	(6,300,757)	18,655,006
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	379,647	(2,583,327)	(1,249,252)	166,251
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้ากับ	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,092,739	19,066,002	3,702,739	15,920,002
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(81,752,683)	(70,873,456)	(39,998,650)	14,903,577
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,852,935	(848,776)	(1,249,163)	(465,715)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,211,222	(4,818,350)	5,635,224	(102,000)
การระดมทุนต่อประโยชน์พนักงานจ่าย	(254,400)	(193,250)	(254,400)	-
เงินสดไหลมาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ก่อนภาษีเงินได้จ่าย	1,085,605,319	1,265,654,645	499,041,212	126,879,856
รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย	56,590,674	31,802,191	55,788,262	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(109,115,700)	(136,482,723)	(31,274,386)	(25,664,376)
เงินสดสุทธิไหลมาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,033,080,293	1,160,974,113	523,555,108	101,215,480
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1,194,856	1,071,311	32,284,352	34,791,355
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เพิ่มขึ้น	32 ง)	-	(335,000,000)	(563,500,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	32 ง)	-	210,000,000	513,500,000
เงินสดรับจากการลดการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	18,750,000	-
เงินสดรับ(สุทธิ)จากการปิดกิจการของบริษัทย่อย *, **	-	22,055,550	-	22,055,550
เงินปันผลรับ	-	-	45,419,936	268,171,848
เงินสดจ่ายซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(230,463,296)	(44,768,802)	(166,908,621)	(26,579,470)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	177,570	4,640,934	1,902,441	4,997,262
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(386,135,436)	(501,376,770)	(25,242,911)	(74,925,256)
เงินสดสุทธิไหลมาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(615,226,306)	(518,377,777)	(218,794,803)	188,511,319

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(21,927,333)	(29,981,873)	(8,363,810)	(9,113,101)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(11,799,687)	(12,873,713)	(11,799,687)	(12,873,713)
เงินลงทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,150,000,000	930,000,000	920,000,000	930,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(940,000,000)	(903,000,000)	(840,000,000)	(903,000,000)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(80,000,000)	(270,000,000)	-	-
จ่ายชำระค่าใบอนุญาตสำหรับสิทธิในการดำเนินการ บนคลื่นความถี่สำหรับกิจการบนโทรศัพท์ระบบดิจิทัล	(207,500,000)	(6,225,000)	-	-
รับเงินจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 32 ข)	-	-	154,027,125	385,500,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 32 ข)	-	-	(265,027,125)	(299,300,000)
จ่ายเงินปันผล 25	(367,672,558)	(241,718,973)	(367,672,558)	(241,718,973)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจ่ายเงินปันผล	(34,440)	(3,151)	-	-
เงินลงทุนจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	70,049,169	22,500	70,049,169	22,500
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(429,084,849)	(533,780,210)	(368,986,886)	(150,483,287)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(11,230,664)	108,816,126	(64,226,581)	139,243,512
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดออกคงเหลือต้นปี	339,638,957	230,823,831	168,511,981	29,268,469
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดออกคงเหลือปลายปี	328,408,093	339,639,957	104,285,400	168,511,981

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการที่มีใช้เงินสด				
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	35,791,043	-	34,431,502	-
ตัดจำหน่ายคอกเบือค้างรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	1,097,234	-
ตัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้น บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,340,000	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นและ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,737,277	5,400,000	3,737,277	-
เจ้าหนี้ค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปี	47,915,677	7,439,913	39,265,320	6,682,965
เจ้าหนี้ค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม จากการซื้อสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนในระหว่างปี	48,908,204	63,451,817	727,600	3,583,858
เจ้าหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม จากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินระหว่างปี	2,668,904	-	2,668,904	-
เงินปันผลค้างจ่าย	24,525	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายและค่าเผื่อภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	188,810	927,856	-	1,084
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของรายได้ค้างรับ	8,631,989	-	8,631,989	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของรายได้รับล่วงหน้า	23,681,661	-	13,616,990	-
กลับรายการจากการยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตสำหรับสิทธิ ในการดำเนินการบนคลื่นความถี่สำหรับการโทรทัศน์ ระบบดิจิทัล	635,616,368	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานโอนย้ายระหว่างกลุ่มบริษัท	-	-	10,830,098	-
กลับรายการสำรองหุ้นหรืออื่นจากการลดทุน	43,873,484	-	43,873,484	-

\* รายการนี้รวมการเปลี่ยนแปลงเนื่องมาจากการปิดบริษัท อาร์เอส อินสโตร์ มิเดีย จำกัด ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2561 (หมายเหตุ 10)

\*\* รายการนี้รวมการเปลี่ยนแปลงเนื่องมาจากการปิดบริษัท บลูแพริวี จำกัด บริษัท เวิร์เวิลด์ จำกัด และบริษัท อะลาติน เฮ้าส์ จำกัด ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2561 (หมายเหตุ 10)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 169 ถึง 232 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทจำกัดซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2535 บริษัทได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2548 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 419/1 ซอยลาดพร้าว 15 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทได้แก่ ธุรกิจพาณิชย์หลายช่องทาง ธุรกิจสื่อ ธุรกิจจัดจำหน่ายเพลง และธุรกิจรับจ้างและผลิตกิจกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

#### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเต็มในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

**2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท****2.2.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562****ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไป แทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการ ไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (TAS 11) เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (TAS 18) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับค่าโรละสม ต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

การบัญชีสำหรับค่าลิขสิทธิ์เพลงในปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากค่าลิขสิทธิ์สำหรับเพลงโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาจำหน่ายลิขสิทธิ์เพลงให้กับลูกค้า ภายใต้ระยะเวลาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งลูกค้ามีสิทธิในการนำเพลงของกลุ่มบริษัทไปใช้ได้เป็นเวลาที่ยกเว้นกัน ภายใต้มาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ากลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันภายหลังการจำหน่ายลิขสิทธิ์สำหรับเพลง ให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นสิทธิจากการใช้สิทธิทรัพย์สินไม่มีตัวตนประเภทลิขสิทธิ์เพลง ดังนั้นรายได้จากค่าลิขสิทธิ์สำหรับเพลงจะรับรู้เป็นรายได้ ทั้งจำนวนทันทีเมื่อลูกค้าได้รับสิทธิ์

ตารางต่อไปนี้แสดงการปรับปรุงของรายการในงบการเงินแต่ละรายการ

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ตามที่ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ตามที่ ได้ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	553,168,360	12,184,289	565,352,679
สินทรัพย์ภาคีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	231,809,431	(6,462,726)	225,146,705
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(733,203,437)	20,129,341	(713,074,096)
ค่าโรละสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(262,483,158)	(25,850,904)	(308,334,062)

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม		1 มกราคม
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562
	ตามที่	ตามที่	ตามที่
	รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ได้ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	611,655,348	12,184,289	623,839,637
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	118,755,960	(4,449,792)	114,306,168
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(256,246,002)	10,064,670	(246,181,332)
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(633,960,934)	(17,799,167)	(651,750,101)

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินของแต่ละรายการในงบการเงินในงวดปัจจุบันจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องรายได้ฉบับใหม่เทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้ฉบับก่อน

งบแสดงฐานะการเงิน	ข้อมูลทางการเงินรวม		
	จำนวนเงินตามที่	ผลกระทบจาก	จำนวนเงินตาม
			มาตรฐานการรายงาน
			ทางการเงินฉบับเดิม
รายงาน	TFRS 15	บาท	
	บาท	บาท	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	544,834,568	(22,623,120)	522,211,448
สินทรัพย์ภาษีเงินได้			
รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	200,796,413	8,369,602	209,166,015
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(651,166,696)	(19,224,891)	(670,391,587)
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(309,980,034)	33,478,409	(276,501,625)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>			
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
รายได้จากการให้บริการ	1,598,699,374	(9,534,381)	1,589,164,993
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(97,451,696)	1,906,876	(95,544,820)

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติที่มีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ ในเรื่องดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงินตาม รายงาน บาท	ผลกระทบจาก IFRS 15 บาท	จำนวนเงินตาม มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับเดิม บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	590,093,380	(22,623,120)	567,470,260
สินทรัพย์ภักดีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)	92,623,154	6,447,113	99,070,267
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(242,054,856)	(9,612,446)	(251,667,302)
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(664,135,693)	25,788,453	(638,347,240)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>			
<b>31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
รายได้จากการให้บริการ	889,175,624	(9,986,607)	879,189,017
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(81,931,484)	1,997,321	(79,934,163)

## 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มียกเว้นบัญชีในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยลงทุนต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้เกี่ยวข้องกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าและการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

**ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ฉบับอื่น ๆ**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมการงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชားผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชားผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชားผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิต่อวันระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กิจการต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาก็คือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการตัดค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการค้าเงินร่วมกัน ก็ถือเป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะถูกลบมูลค่าใหม่

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดและค่าชดเชยที่ติดลบ) การปรับปรุงทำให้กิจการสามารถวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการที่มีเงื่อนไขการชำระก่อนกำหนด ที่มีค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบ มีสิทธิที่จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแทนการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้รวมถึงเงินให้กู้ยืมบางประเภทและตราสารหนี้ โดยการที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายได้นั้นค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบจะต้องเป็นจำนวนเงินที่สมเหตุสมผลสำหรับการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด และตามโมเดลธุรกิจกลุ่มบริษัทถือสินทรัพย์นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจเป็นการดำเนินการร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการบัญชีการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการพัฒัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างไรบ้าง โดยไม่น่าเหตุผลว่าจะตรวจสอบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคຍอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงทุกบริษัทที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และความสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่ กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

#### (2) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมวิธีโดยวิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### (3) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อร่วมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาวะผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

**(4) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ**

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกับกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เทียบเท่ากับกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน

**(5) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม**

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการต่อคำขอสินทรัพย์ที่โอน

**2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**

**(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในรายงานงบการเงิน**

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในรายงานงบการเงินของบริษัทและกลุ่มบริษัท

**(ข) รายการและยอดคงเหลือ**

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เป็น ใ้กับวันที่กำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

**2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



## 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีน้อยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำละคร และอื่นๆ ประกอบด้วย ต้นทุนการผลิตทางตรง การจ่ายค่า และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและเพื่อให้สินค้านั้นขายได้รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อลดมูลค่าสินค้าเมื่อพบว่าสินค้าเก่า ด้สนมัย เสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 2.8 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี ตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	8 ปี 7 เดือน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือ และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่าย อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยการเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และได้รวมอยู่ในรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นตามลำดับ

## 2.9 โบนัสขาดให้ใช้คืนความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์

โบนัสขาดให้ใช้คืนความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์ ประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งโบนัสขาดให้ใช้คืนความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ทั่วไป แบบความคมชัดปกติ แสดงด้วยมูลค่าเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดต่อจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดตามที่ธนาคารกำหนดสำหรับสินเชื่อเพื่อการดังกล่าวหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายชำระวันที่เป็นต้นทุนทางการเงินคือค่ารายการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการได้รับโบนัสขาดให้ใช้คืนความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์ โดยจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อพร้อมที่จะให้บริการ กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโบนัสขาดให้ใช้คืนความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของโบนัสขาด 15 ปี

## 2.10 สิทธิที่ไม่มีตัวตน

### ต้นทุนการผลิตละครและรายการ

ต้นทุนการผลิตละครและรายการ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งกลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายต้นทุนการผลิตละครด้วยจำนวนครั้งที่ออกอากาศ

### ลิขสิทธิ์อื่น

ลิขสิทธิ์อื่น แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาที่เกี่ยวข้อง

### ลิขสิทธิ์มาสคอตรูปเพลง

ลิขสิทธิ์มาสคอตรูปเพลงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการตัดจำหน่ายแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าแทน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นใดเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

### 2.11 การตัดจ่ายของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัดเช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการตัดจ่ายเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการตัดจ่าย เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการตัดจ่ายจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการตัดจ่าย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการตัดจ่ายไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการตัดจ่าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายคุณด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับสินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุหักตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าทางการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะทยอยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาด่อมมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการทางการเงินในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 2.14 ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดไว้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัท และบริษัทต้องจ่ายเงินตามจำนวนที่เกิดขึ้นและเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดไว้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ต้องเสียภาษีเงินได้แต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ กลุ่มบริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาวะผูกพันทางกฎหมายหรือภาวะผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาวะผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และ ค่าตอบแทน

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลา รายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาวะผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาวะผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาวะผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอสังหาริมทรัพย์ที่ในกำไรหรือขาดทุน

#### 2.16 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญซึ่งได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินหมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อช่วยป้องกันบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้ในการจ่ายหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทไม่รับรู้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบการเงินในวันเริ่มแรกและจะรับรู้เมื่อครบกำหนดตามสัญญา

#### 2.17 ประมาณการหนี้สิน - ทั่วไป

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงซึ่งจัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาวะผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินหรือออกไปและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาวะผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### 2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชนิดใดก่อนไม่ได้ (ถ้ามี) ที่กลุ่มบริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทอื่นซึ่งรวมถึงหุ้นบุริมสิทธิชนิดบังคับได้ก่อนจะจัดประเภทไว้เป็นหนี้สิน

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยไม่นำหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

กรณีที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มบริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน (หุ้นคืนซื้อคืน) สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นคืนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นคืนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าสุทธิรวมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายและการให้บริการภายใน กลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม

### 2.19.1 รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้า

### 2.19.2 รายได้จากให้บริการ

- ก) รายได้จากบริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วทางสื่อโทรทัศน์และสื่อวิทยุ
- ข) รายได้จากกรรับจ้าง รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการส่งมอบงาน
- ค) รายได้จากการผลิตกิจกรรมรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนเวลาที่ให้บริการเสร็จ
- ง) รายได้จากกรให้เช่าช่วงสถานีโทรทัศน์รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้เช่าช่วง
- จ) รายได้จากกรจัดคอนเสิร์ตรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดงแล้ว
- ฉ) รายได้จากบริหารศิลป์รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว
- ช) รายได้จากกิจพิชิตคอนเสิร์ตรับรู้เมื่อมีการให้บริการความบันเทิงเพลงแล้ว
- ซ) รายได้จากกรบริหารจัดการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

### 2.19.3 รายได้จากลิขสิทธิ์

- ก) รายได้จากค่าลิขสิทธิ์เพลงรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้าได้รับสิทธิ์
- ข) รายได้จากกรขายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์รับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้าได้รับสิทธิ์

### 2.19.4 รายได้จากดอกเบี้ย

รายได้จากดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

### 2.19.5 เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 2.20 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และจากบริษัทย่อย และ ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

## 2.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลและเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกรรมการของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามลำดับ

## 2.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

#### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับบัญชีเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคารอย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความเห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่จะกระทบต่อกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

#### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอและเงินกองทุนไหลดักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

## 3.2 การประมาณมูลค่าผู้ถือหุ้น

ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าผู้ถือหุ้นของวินยูมีระยะเวลาจากสถาบันการเงินอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 22

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### (ก) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งมีข้อสมมติฐานจากการคาดการณ์มูลค่าไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต และปรับปรุงด้วยปัจจัยความผันผวนภายนอกอย่างอื่นที่คาดว่าจะกระทบต่อประมาณมูลค่าไรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการพิจารณาการใช้ผลขาดทุนทางภาษีในอดีต ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาด้วยหลักความระมัดระวังรอบคอบ

### (ข) ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 23



**(ค) โบนัสญาติให้ใช้คืนความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์ และสิทธิพิเศษไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของโบนัสญาติให้ใช้คืนความดีและประกอบกิจการโทรทัศน์และ สิทธิพิเศษไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการค้ำประกันในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสิทธิพิเศษหรือหน่วยของสิทธิพิเศษที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

**5 การจัดการเงินทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อสร้างไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อสร้างไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการสร้างไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

**6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	2,421,369	3,555,202	727,466	1,095,110
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	329,017,052	337,275,597	104,805,609	167,876,740
- ประเภทกระแสรายวัน	(3,042,487)	(1,203,840)	(1,247,575)	(459,869)
- ประเภทฝากประจำ (ระยะเวลา 3 เดือน)	13,159	12,998	-	-
	328,409,093	339,639,957	104,285,400	168,511,981

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ (ระยะเวลา 3 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 1.00 ต่อปี)

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	415,863,868	504,972,145	152,662,088	163,707,932
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ข)	-	343,405,027	431,185,280
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	881,082	1,729,306	774,902	526,836
สินทรัพย์ตามสัญญา	22,623,120	12,184,289	22,623,120	12,184,289
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	71,964,583	35,014,868	55,989,051	5,244,233
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ข)	-	1,061,772	4,642,970
เงินทดรองจ่าย - พนักงาน	10,120,619	2,738,945	373,838	732,013
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ข)	-	-	302,974
คอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	349	-	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ข)	2,489,884	6,957,047	10,280,552
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการอื่น	31,628,222	45,843,420	11,108,291	26,580,710
		555,571,727	604,972,857	594,955,136
				655,367,769
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
- ลูกหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	(7,168,543)	(42,383,287)	(1,293,140)	(35,363,437)
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(526,787)
- ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	-	(1,469,898)	-	(414,500)
- รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	(1,078,732)	(5,461,398)	(1,078,732)	(3,879,474)
- คอกเบี้ยค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ข)	(2,489,884)	(2,489,884)	(3,528,243)
		(10,737,159)	(4,861,756)	(43,712,421)
		544,834,568	553,168,390	590,093,380
				611,655,348



บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

8. สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูปประเภท เพลงในสื่อ				
ซีดี วีซีดี ดีวีดี และ อื่น ๆ	599,592	599,592	599,592	599,592
สินค้าอุปโภคบริโภค	282,640,829	275,724,439	-	2,846,773
สินค้าของที่ระลึก	330,106	330,106	330,106	300,106
รวมสินค้าสำเร็จรูป	283,570,527	276,654,137	929,698	3,776,471
งานระหว่างทำ :				
รายการทีวี	2,687,300	127,384	-	91,666
คอนเสิร์ตและกิจกรรมรับจ้างผลิต	4,307,849	-	4,011,872	-
ผลิตภัณฑ์เพลงและสถานีขนส่งเพลง	19,500	5,657,218	19,500	103,336
รวมงานระหว่างทำ	7,014,649	5,784,602	4,031,372	195,002
กต่อรับสัญญาเช่าเหมา	119,597	119,697	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	27,428,542	-	8,798,987
อื่น ๆ	1,639,715	2,350,775	-	-
รวม สินค้าคงเหลือ	292,344,488	312,337,753	4,961,070	12,770,460
หัก ค่าเมื่อสินค้าจำหน่าย	(33,549,070)	(27,552,085)	(813,918)	(813,918)
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	258,795,418	284,785,668	4,147,152	11,956,542

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 704,494,668 บาท และ 18,440,300 บาท (พ.ศ. 2561 : 713,479,826 บาท และ 5,484,626 บาท) ตามลำดับ

บริษัทมีการกลับรายการค่าเมื่อสินค้าคงเหลือที่เคยรับรู้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 15,702,011 บาท และตั้งเพิ่มค่าเมื่อสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 21,898,996 บาท (พ.ศ. 2561 : บริษัทกลับรายการค่าเมื่อสินค้าคงเหลือที่เคยรับรู้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 8,042,978 บาท และตั้งเพิ่มค่าเมื่อสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 24,667,082 บาท) จำนวนค่าเมื่อที่ตั้งเพิ่มและกลับรายการได้รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	4,186,200	1,245,200	1,465,200	15,200
เงินประกัน	-	2,926,572	-	9,345
อื่น ๆ	407,644	801,919	352,644	544,047
	4,593,844	4,973,691	1,817,844	568,592
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(40,000)	-	(40,000)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	4,593,844	4,933,691	1,817,844	528,592

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดทะเบียนใน	สัดส่วนการถือหุ้น	
			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ</b>				
บริษัท อาร์.เอส.เทเลวิชั่น จำกัด	ให้บริการสื่อโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล	ประเทศไทย	100	100
บริษัท โดฟิซาร์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมสุขภาพต่าง ๆ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท จัดเก็บลิขสิทธิ์ไทย จำกัด	จัดเก็บค่าลิขสิทธิ์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์เอส มอลล์ จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท บัณฑิต วาไรตี้ จำกัด)	ให้บริการสื่อโทรทัศน์ในระบบดาวเทียม สื่อโฆษณา และผลิตรายการโทรทัศน์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท คูณซีเอ็ม จำกัด	ให้บริการสื่อวิทยุ	ประเทศไทย	100	100
บริษัท ยักษ์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์ อัดไลน์แอนด์ จำกัด	รับจ้างจัดกิจกรรม	ประเทศไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่หยุดดำเนินธุรกิจ</b>				
บริษัท กู๊ดไลฟ์ กรุ๊ป จำกัด	รับจ้างจัดกิจกรรม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท อาร์.เอส. สปอร์ต มาสเตอร์ จำกัด	รับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์และกิจกรรม	ประเทศไทย	-	76
บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ตแอนด์ บรอดแคสต์ติ้ง แอนด์ สปอร์ต แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการและรับจ้างจัดกิจกรรม ด้านการกีฬา	ประเทศไทย	83	83
บริษัท เอส - วัน สปอร์ต จำกัด	ให้บริการเช่าสนามฟุตบอล	ประเทศไทย	100	100

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 26)		บาท	บาท	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561			
<b>บริษัท ย่อยที่ดำเนินการ</b>													
บริษัท อาร์เอส จำกัด	300,000,000	300,000,000	300,209,300	300,209,300	-	-	300,209,300	300,209,300	-	-	-	-	-
บริษัท อาร์เอส เทคโนโลยี จำกัด	200,000,000	200,000,000	199,999,300	199,999,300	-	-	199,999,300	199,999,300	42,999,850	226,599,207			
บริษัท จัสกับสิบลักษณ์ไทย จำกัด	5,000,000	5,000,000	4,999,400	4,999,400	-	-	4,999,400	4,999,400	1,749,790	13,823,340			
บริษัท อาร์เอส มอส์ จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท บันเทิง วาไรตี้ จำกัด)	1,000,000	1,000,000	852,193	852,193	-	(852,193)	852,193	-	-	-	9,674,807		
บริษัท ดูนสิม จำกัด	6,250,000	25,000,000	1,299,993	5,199,993	-	-	1,299,993	5,199,993	499,986	16,074,494			
บริษัท อีท จำกัด	2,500,000	2,500,000	2,499,300	2,499,300	-	-	2,499,300	2,499,300	-	-	-	-	-
บริษัท อาร์ ดีไดเออร์รี่ จำกัด	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000	(76,199,819)	(76,139,839)	3,800,181	3,860,161	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>594,750,000</b>	<b>613,500,000</b>	<b>589,859,486</b>	<b>593,759,486</b>	<b>(76,199,819)</b>	<b>(76,992,032)</b>	<b>513,659,667</b>	<b>516,767,454</b>	<b>45,249,626</b>	<b>268,171,848</b>			
<b>บริษัท ย่อยที่หยุดดำเนินการธุรกิจ</b>													
บริษัท กู๊ดไลฟ์ กรุ๊ป จำกัด	37,000,000	37,000,000	32,775,000	32,775,000	(24,898,855)	(26,038,483)	7,876,145	6,736,517	-	-	-	-	-
บริษัท อาร์.เอส. สปอร์ตมาสเตอร์ จำกัด*	4,500,000	4,500,000	2,667,595	2,667,595	(2,667,595)	(2,667,595)	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ต บรอดคาสต์ แอนด์ สปอร์ต แมเนจเม้นท์ จำกัด	9,375,000	9,375,000	167,812,500	167,812,500	(156,904,160)	(156,809,468)	10,908,340	11,003,032	170,310	-	-	-	-
บริษัท เอส - วัน สปอร์ต จำกัด**	15,000,000	15,000,000	33,800,530	33,800,530	(33,800,530)	(33,800,530)	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>65,875,000</b>	<b>65,875,000</b>	<b>237,055,625</b>	<b>237,055,625</b>	<b>(218,271,140)</b>	<b>(219,316,076)</b>	<b>18,784,485</b>	<b>17,739,549</b>	<b>170,310</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>660,625,000</b>	<b>679,375,000</b>	<b>826,915,111</b>	<b>830,815,111</b>	<b>(294,470,959)</b>	<b>(296,308,108)</b>	<b>532,444,152</b>	<b>534,507,003</b>	<b>45,419,936</b>	<b>268,171,848</b>			

\* เลิกกิจการ  
 \*\* อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลายและได้พักชำระหนี้แล้ว

**บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562**

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อย โดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในกิจการ

- บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล บรอดคาสติ้ง แอนด์ สปอร์ต แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัท เอส - วัน สปอร์ต จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลายและได้ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ดังนั้นข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยนี้ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

- เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บลูเพิร์ล จำกัด บริษัท เววีเวิลด์ จำกัด และบริษัท อะลาติน เฮ้าส์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป และบริษัททั้ง 3 แห่ง ได้แจ้งขอยกเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 และต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัท อาร์เอส อินสโตร์ มีเดีย จำกัด และเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัท บลูเพิร์ล จำกัด บริษัท เววีเวิลด์ จำกัด และบริษัท อะลาติน เฮ้าส์ จำกัด ได้จดทะเบียนขอยกเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ ดังนั้น นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนยกเลิกกิจการข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 4 แห่งนี้ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ปัจจุบัน บริษัท ทั้ง 4 แห่งได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการและกำไร(ขาดทุน)จากการเลิกกิจการ สรุปได้ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	กัลป์รายการ	มูลค่าตามบัญชี	(เงินสดรับคืน	กำไร(ขาดทุน)
	บาท	บาท	บาท	จากการ	จากการ
		ค่าเผื่อการตัดจ่าย	จากการ	จากการ	จากการ
			เลิกกิจการ	เลิกกิจการ)	เลิกกิจการ
			บาท	บาท	บาท
บริษัท อาร์เอส อินสโตร์ มีเดีย จำกัด	7,502,526	11,996,774	19,499,300	7,544,062	(11,955,238)
บริษัท บลูเพิร์ล จำกัด	4,009,993	-	4,009,993	4,975,590	965,597
บริษัท เววีเวิลด์ จำกัด	3,999,300	-	3,999,300	4,285,414	286,114
บริษัท อะลาติน เฮ้าส์ จำกัด	4,999,300	-	4,999,300	5,270,484	271,184
รวม	20,511,119	11,996,774	32,507,893	22,055,550	(10,452,343)

- ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ของบริษัท คูลดิซิม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประชุมได้มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 18,750,000 บาท จาก 25,000,000 บาท เป็น 6,250,000 บาท โดยลดหุ้นสามัญจำนวน 187,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งทำให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงเป็นจำนวนเงิน 3,900,000 บาท
- เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์.เอส. สปอร์ตมาสเตอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป และบริษัท อาร์.เอส. สปอร์ตมาสเตอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2562

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจหลัก	งบการเงินรวม			
		บาท		ร้อยละ	
		ทุนที่ออกและเรียกชำระ		สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท โอเดีย เพาเวอร์ จำกัด	รับจ้างจัด กิจกรรม	20,000,000	20,000,000	25.00	25.00

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัท โอเดีย เพาเวอร์ จำกัด	3,992,546	3,991,133	6,303,621	6,303,621
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(2,311,075)	(2,312,488)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)	3,992,546	3,991,133	3,992,546	3,991,133

เงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ราคาคงบัญชีสุทธิต้นปี	3,991,133	3,988,995
การคำนวณส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี	3,213	3,939
การคำนวณส่วนแบ่งกำไรสูงไป(ต่ำไป)สำหรับปีก่อน	(1,800)	(1,801)
ราคาคงบัญชีสุทธิปลายปี	3,992,546	3,991,133

มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 คำนวณขึ้นจากงบการเงิน  
 ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทนั้น และไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทนี้เชื่อว่ามูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ  
 ตามสัดส่วนการลงทุนไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ หากได้คำนวณจากงบการเงินซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี



บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม**

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท บริษัท ไอเดีย เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

**งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป**

	บริษัท ไอเดีย เพาเวอร์ จำกัด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,819,800	15,795,903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	162,595	172,566
	15,982,395	15,968,469
หนี้สินหมุนเวียน	12,213	3,939
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
	12,213	3,939
สินทรัพย์สุทธิ	15,970,182	15,964,530

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป**

	บริษัท ไอเดีย เพาเวอร์ จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
รายได้	36,269	36,271
ค่าใช้จ่าย	(20,203)	(16,578)
กำไรก่อนภาษี	16,066	19,693
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,213)	(3,939)
กำไรสุทธิ	12,853	15,754
ส่วนได้เสียความดีส่วนการถือหุ้นของบริษัท	3,213	3,939

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

12. อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม (บาท)				
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคารเข้า	อุปกรณ์ อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>					
ราคาทุน	2,639,106	408,047,691	492,153,873	72,515,762	975,356,432
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,501,063)	(198,658,824)	(352,902,213)	-	(572,888,613)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	138,043	211,388,867	139,251,660	51,689,249	402,467,819
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>					
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	138,043	211,388,867	139,251,660	51,689,249	402,467,819
ซื้อต้นทรัพย์	-	1,105,966	24,896,181	650,000	50,520,747
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	-	3,130,220	9,107,880	-	(12,238,100)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(393,900)	(4,863,593)	(37,601,281)	(6,978,000)	(49,836,774)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	255,859	4,863,551	37,342,312	1,544,886	44,006,608
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	(36,000)	(36,000)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	35,968	35,968
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	-	(40,116,156)	(66,559,694)	(8,947,250)	(115,623,100)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	2	175,508,855	106,437,058	37,958,883	331,535,298
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>					
ราคาทุน	2,245,206	407,420,284	488,566,653	66,151,762	976,004,405
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,245,204)	(231,911,429)	(382,119,595)	(26,192,879)	(644,468,107)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	2	175,508,855	106,437,058	37,958,883	331,535,298

บริษัท อารีเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม (บาท)						
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคารเช่า	อุปกรณ์	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	2,245,206	407,420,264	488,556,653	66,151,762	11,630,500	976,004,405
ราคาทุน	(2,245,204)	(231,911,429)	(382,119,595)	(28,192,879)	-	(644,469,107)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	2	175,508,835	106,437,058	37,958,883	11,630,500	331,535,298
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2	175,508,855	106,437,058	37,958,883	11,630,500	331,535,298
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	4,719,407	6,430,264	1,790,748	280,888,547	273,608,968
ซื้อสินทรัพย์	-	1,399,900	45,849,400	-	(47,249,300)	-
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	-	(5,300)	(4,949,856)	-	-	(4,955,156)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	5,299	4,763,910	-	-	4,769,209
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,873,520)	(56,565,207)	(8,736,141)	-	(101,174,868)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	2	145,754,641	101,965,569	31,013,490	225,049,747	503,783,449
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	2	145,754,641	101,965,569	31,013,490	225,049,747	503,783,449
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,245,206	413,534,291	535,886,461	67,942,510	225,049,747	1,244,658,215
ราคาทุน	(2,245,204)	(267,779,650)	(433,920,892)	(38,929,020)	-	(740,874,766)
มูลค่า ค่าเสื่อมราคาสะสม	2	145,754,641	101,965,569	31,013,490	225,049,747	503,783,449
ราคาตามบัญชีสุทธิ						

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)				
		เครื่องตกแต่ง		งานระหว่างก่อสร้าง		
		อาคารและส่วน	ติดตั้งและ	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	
		ปรับปรุงอาคารเข้า	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,245,206	347,404,578	432,256,133	67,475,421	-	849,381,338
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,245,204)	(137,744,406)	(321,405,226)	(17,495,148)	-	(478,889,666)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	2	209,660,170	110,850,907	49,980,273	-	370,491,352
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	2	209,660,170	110,850,907	49,980,273	-	370,491,352
ซื้อสินทรัพย์	-	2,218,167	5,638,352	-	23,888,600	31,725,119
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	-	4,460,120	7,777,980	-	(12,238,100)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(4,863,593)	(38,784,178)	(6,978,000)	-	(50,625,771)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	4,863,551	38,487,972	1,544,866	-	44,896,409
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	(36,000)	-	(36,000)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	35,998	-	35,998
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	-	(39,957,960)	(55,841,852)	(7,836,298)	-	(103,636,110)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	2	176,380,455	68,129,181	36,710,859	11,630,500	292,850,997
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,245,206	349,219,272	406,888,287	60,461,421	11,630,500	830,444,686
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,245,204)	(172,838,817)	(338,759,106)	(23,750,562)	-	(537,593,689)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	2	176,380,455	68,129,181	36,710,859	11,630,500	292,850,997

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)				
		เครื่องตกแต่ง			งานระหว่างก่อสร้าง	
		อาคารและส่วน	ติดตั้งและ	และอุปกรณ์	ระหว่างติดตั้ง	
		ปรับปรุงอาคารเข้า	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	รวม
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562					
	ราคาทุน	2,245,206	406,888,287	60,461,421	11,630,500	630,444,666
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,245,204)	(338,759,106)	(23,750,562)	-	(537,593,669)
	ราคาตามบัญชีสุทธิ	2	68,129,181	36,710,859	11,630,500	282,850,997
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
	ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	2	68,129,181	36,710,859	11,630,500	282,850,997
	ซื้อสินทรัพย์	-	2,707,723	80,000	194,730,721	202,160,850
	รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	-	18,692,000	-	(19,016,000)	-
	จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(10,368,025)	-	-	(10,373,325)
	- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	8,804,384	-	-	8,809,663
	ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 28)	-	(40,845,520)	(7,832,291)	-	(64,401,507)
	ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	2	47,119,743	28,958,568	187,345,221	409,046,668
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
	ราคาทุน	2,245,206	417,919,865	60,541,421	187,345,221	1,022,232,211
	หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,245,204)	(370,800,242)	(31,582,853)	-	(613,185,513)
	ราคาตามบัญชีสุทธิ	2	47,119,743	28,958,568	187,345,221	409,046,668

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่เป็นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินทั้งสิ้น 310,017,371 บาท และ 301,560,119 บาท (พ.ศ. 2561 : 246,543,377 บาท และ 245,052,564 บาท) ตามลำดับ

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย รัตนพงศ์ มีมูลค่าตามบัญชีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	57,117,010	53,181,399	57,117,010	53,181,399
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(27,753,052)	(19,230,314)	(27,753,052)	(19,230,314)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	29,363,958	33,951,085	29,363,958	33,951,085

13 ไบโอนูญาคให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (สุทธิ)

รายการเคลื่อนไหวของไบโอนูญาคให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
มูลค่าเทียบเท่าเงินสด (มูลค่าปัจจุบัน)	1,394,710,008	2,030,326,376
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(723,961,393)	(634,588,094)
	670,748,615	1,395,738,282

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2562 คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป กำหนดให้สำนักงาน กสทช. พิจารณาเรียกคืนคลื่นความถี่ย่าน 700 MHz ในช่วง 694 MHz ถึง 790 MHz จากผู้รับไบโอนูญาคให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลเพื่อนำไปจัดสรรใหม่สำหรับกิจการโทรคมนาคมและให้สำนักงาน กสทช. พิจารณา กำหนดการทดแทน ชดใช้หรือจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้ถูกเรียกคืนคลื่นความถี่ดังนี้

- ยกเว้นค่าธรรมเนียมไบโอนูญาคให้ใช้คลื่นความถี่ที่ต้องชำระงวดสุดท้ายของราคาที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำหรือราคาเริ่มต้น และให้ดำเนินการชำระค่าธรรมเนียมไบโอนูญาคจนถึงงวดที่ได้รับการยกเว้นภายในวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2562
- ให้สำนักงาน กสทช. สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (MUX) ตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตที่เหลืออยู่โดยให้เริ่มมีผลภายหลังจากสิ้นสุดคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 8/2561 เกี่ยวกับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (MUX) โดยให้สำนักงาน กสทช. จ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้แก่ผู้รับไบโอนูญาคให้บริการโครงข่ายเพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริงที่ผู้สัญญาตกลงกันซึ่งจะต้องไม่เกินอัตราที่สำนักงาน กสทช. ให้ความเห็นชอบ

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)		
	ภาวะผูกพัน จะต้องจ่าย	ดอกเบี้ย ในอนาคต	ราคาตาม บัญชีสุทธิ	ภาวะผูกพัน จะต้องจ่าย	ดอกเบี้ย ในอนาคต	ราคาตาม บัญชีสุทธิ
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,005,048,750	(174,419,945)	830,628,805	987,232,500	(92,696,545)	894,535,955
ส่วนที่เพิ่ม(ส่วนที่ลด)จากการ ขยายเวลาการชำระ ค่าใบอนุญาต	-	-	-	24,041,250	(118,666,073)	(94,614,823)
ส่วนที่เพิ่ม(ส่วนที่ลด)จากการ ยกเว้นค่าธรรมเนียม ใบอนุญาตสองวงอุตสาหกรรม	(797,548,750)	161,932,382	(635,616,368)	-	-	-
(จ่ายชำระ)จัดจ่าย	(207,500,000)	12,487,563	(195,012,437)	(6,225,000)	36,932,673	30,707,673
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	-	-	-	1,005,048,750	(174,419,945)	830,628,805

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ผลจากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์  
ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 9/2561 ได้รับรู้เป็นกำไรจำนวน 94.61 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างเดือน เมษายน พ.ศ. 2562 ผลจากการยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบ  
แห่งชาติที่ 4/2562 ทำให้บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบ กิจการ  
โทรทัศน์ลดลง เป็นจำนวน 635.62 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบ  
กิจการโทรทัศน์ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ที่ต้องจ่าย	-	1,005,048,750
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยในอนาคต	-	(174,419,945)
	-	830,628,805
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(4,072,392)
	-	826,556,413

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
<u>กำหนดชำระภายใน</u>		
1 ปี	-	6,941,516
2 - 5 ปี	-	998,107,234
	-	1,005,048,750

**บริษัท อารังส จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)**

	งบการเงินรวม (บาท)						งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			รวม			สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			รวม		
	ค่าลิขสิทธิ์	สิทธิบัตร	และอื่น ๆ	ค่าลิขสิทธิ์	สิทธิบัตร	และอื่น ๆ	ค่าลิขสิทธิ์	สิทธิบัตร	และอื่น ๆ	ค่าลิขสิทธิ์	สิทธิบัตร	และอื่น ๆ
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561</b>												
ราคาทุน	302,960,790	1,663,797,298	180,175,104	113,226,704	17,107,500	2,277,259,396	302,960,830	610,566,723	144,081,462	2,808,000	-	1,130,246,015
25 ค่าลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	(82,783,674)	(1,181,067,368)	(76,637,066)	-	-	(1,340,488,028)	(82,783,674)	(474,382,084)	(69,108,101)	-	-	(626,311,909)
ค่าเสื่อมค่า	(181,700,801)	(166,242,368)	(1,544,809)	-	-	(349,542,977)	(181,700,801)	(166,242,368)	-	-	-	(347,998,181)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	38,441,315	316,477,542	101,992,330	113,226,704	17,107,500	587,247,391	38,441,331	36,004,283	74,885,311	2,808,000	-	145,938,925
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>												
ราคาตามบัญชีสุทธิ	38,441,315	316,477,542	101,992,330	113,226,704	17,107,500	587,247,391	38,441,331	36,004,283	74,885,311	2,808,000	-	145,938,925
ค่าเสื่อมค่า	1,708,000	177,569,020	45,503,679	215,791,642	43,757,600	484,419,341	1,708,000	11,410,000	12,803,174	-	-	25,927,174
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	219,368,412	2,119,900	(194,198,612)	(37,209,500)	-	-	-	1,708,000	(1,796,000)	-	-
ค่าเสื่อมค่าเริ่มต้น - ราคาทุน	-	(14,530,000)	-	-	-	(14,530,000)	-	-	-	-	-	(14,530,000)
- ค่าเสื่อมค่าพร้อมสะสม	-	14,530,000	-	-	-	14,530,000	-	-	-	-	-	14,530,000
ค่าเสื่อมค่าจริง (ราคาจริง 28)	-	(304,606,096)	(15,883,956)	-	-	(340,490,042)	-	(20,085,768)	(11,309,665)	-	-	(43,415,431)
ค่าเสื่อมค่า	(11,026,960)	-	-	-	-	(11,026,960)	(11,026,960)	-	-	-	-	(11,026,960)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	29,122,325	388,608,868	133,821,903	144,861,534	23,535,000	720,149,700	26,122,341	9,328,517	76,162,820	810,000	-	117,423,678
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>												
ราคาทุน	304,668,790	2,045,194,730	227,868,683	144,861,534	23,535,000	2,747,148,727	304,668,630	607,478,723	158,668,636	810,000	-	1,131,644,169
25 ค่าลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	(82,783,674)	(1,491,143,474)	(82,521,922)	-	-	(1,656,450,070)	(82,783,674)	(491,907,850)	(80,505,616)	-	-	(655,197,340)
ค่าเสื่อมค่า	(182,782,791)	(166,242,368)	(1,544,809)	-	-	(360,569,967)	(182,782,815)	(166,242,396)	-	-	-	(359,025,171)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	29,122,325	388,608,868	133,821,903	144,861,534	23,535,000	720,149,700	26,122,341	9,328,517	76,162,820	810,000	-	117,423,678



บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม (บาท)						งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)													
	ต้นทุนการผลิต			โปรแกรม			ต้นทุนการผลิต			โปรแกรม										
	ค่าลิขสิทธิ์	ค่าสิทธิ	ค่าปรับโทษ	ค่าลิขสิทธิ์	ค่าสิทธิ	ค่าปรับโทษ	ค่าลิขสิทธิ์	ค่าสิทธิ	ค่าปรับโทษ	ค่าลิขสิทธิ์	ค่าสิทธิ	ค่าปรับโทษ								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562																				
รายการ	2,048,194,730	227,868,683	144,861,534	23,535,000	23,535,000	2,747,148,737	304,668,830	687,478,723	158,688,636	810,000	-	1,131,646,180								
มูลค่า ค่าลิขสิทธิ์	(1,401,143,474)	(82,521,022)	-	-	-	(1,666,429,070)	(82,763,874)	(491,967,850)	(89,525,816)	-	-	(655,187,340)								
ค่าปรับโทษ	(166,242,366)	(1,544,808)	-	-	-	(360,509,967)	(182,782,815)	(196,242,356)	-	-	-	(359,025,171)								
รายการบัญชี	388,808,888	133,821,953	144,861,534	23,535,000	23,535,000	720,149,700	29,122,341	9,328,517	78,962,820	810,000	-	117,423,678								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562																				
รายการ	29,122,325	368,808,888	133,821,953	144,861,534	23,535,000	720,149,700	29,122,341	9,328,517	78,962,820	810,000	-	117,423,678								
มูลค่า ค่าลิขสิทธิ์	(590,400)	(130,961,623)	(742,715)	(821,662)	-	(133,025,796)	(500,400)	(45,532,500)	(742,715)	-	-	(46,775,615)								
ค่าปรับโทษ	500,400	130,961,684	742,708	-	-	132,204,592	500,400	45,532,361	742,708	-	-	46,775,469								
รายการบัญชี	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)	(8,095,733)								
รายการบัญชี	22,601,592	498,432,329	126,972,651	54,783,079	-	702,789,651	22,601,608	14,132,000	73,241,433	1,095,900	-	111,070,961								
มูลค่า ค่าลิขสิทธิ์	305,743,300	2,383,335,493	230,833,898	54,783,079	-	2,683,715,770	305,743,430	635,838,723	164,589,396	1,095,900	-	1,107,237,452								
ค่าปรับโทษ	(82,263,274)	(1,718,680,796)	(111,316,349)	-	-	(1,912,260,419)	(82,263,274)	(655,464,367)	(91,317,946)	-	-	(829,045,567)								
รายการบัญชี	(200,878,524)	(166,242,366)	(1,544,898)	-	-	(368,665,790)	(200,878,548)	(196,242,356)	-	-	-	(367,120,904)								
รายการบัญชี	22,601,592	498,432,329	126,972,651	54,783,079	-	702,789,651	22,601,608	14,132,000	73,241,433	1,095,900	-	111,070,961								

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนทั้งสิ้น 238,158,179 บาท และ 139,289,929 บาท (พ.ศ. 2561 : 147,655,485 บาท และ 127,394,435 บาท) ตามลำดับ

ค่าตัดจำหน่ายในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการจำนวน 378,035,941 บาท และ 20,834,121 บาท (พ.ศ. 2561 : 340,490,042 บาท และ 43,415,431 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการจำนวน 359,198,731 บาท และ 9,786,202 บาท (พ.ศ. 2561 : 325,270,474 บาท และ 32,749,699 บาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 18,837,210 บาท และ 10,847,919 บาท (พ.ศ. 2561 : 15,219,568 บาท และ 10,865,732 บาท) ตามลำดับ

15 ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	11,492,366	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	154,130,349	180,320,232	59,836,570	115,677,411
หัก ค่าเมื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	(7,176)	(230,325)	-	-
	165,615,539	180,089,907	59,836,570	115,677,411

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้รับเงินคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายทั้งในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 56,590,674 บาท และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 55,788,282 บาท (พ.ศ. 2561 : กลุ่มบริษัทได้รับเงินคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายทั้งในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 31,802,191 บาท) และบันทึกรายการค่าเมื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนในงบการเงินรวมจำนวน 5,780 บาท และตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2559 ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนรวม 500,107 บาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 311,297 บาท (พ.ศ. 2561 : บันทึกรายการค่าเมื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนในงบการเงินรวมจำนวน 281,362 บาท และตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2559 ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนรวม 927,856 บาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 1,094 บาท ตามลำดับ) และกลับรายการค่าเมื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 228,929 บาท (พ.ศ. 2561 : กลับรายการค่าเมื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 873,052 บาท)

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**16 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (สุทธิ)**

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	72,343,978	95,264,972	5,077,337	30,855,919
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	130,606,481	137,867,262	89,699,863	89,422,844
	202,950,459	233,132,234	94,777,200	120,278,763
<b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(973,988)	(71,365)	(973,988)	(71,365)
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(1,180,058)	(1,451,438)	(1,180,058)	(1,451,438)
	(2,154,046)	(1,522,803)	(2,154,046)	(1,522,803)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (สุทธิ)</b>	200,796,413	231,609,431	92,623,154	118,755,960

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	231,609,431	273,923,902	118,755,960	119,457,000
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(6,462,726)	-	(4,449,792)	-
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 30)	(28,775,022)	(42,314,471)	(23,891,579)	(701,040)
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,424,730	-	2,208,585	-
ยอดคงเหลือปลายปี	200,796,413	231,609,431	92,623,154	118,755,960

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (สุทธิ)	200,796,413	231,609,431	92,623,154	118,755,960
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (สุทธิ)	-	-	-	-
	200,796,413	231,609,431	92,623,154	118,755,960

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบของ		เพิ่ม(ลด)ไป		ผลกระทบของ		เพิ่ม(ลด)ไป	
	การเปลี่ยน นโยบายบัญชี	เพิ่ม(ลด)ไป งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน เบื้องต้น	งบกำไรขาดทุน เบื้องต้น	การเปลี่ยน นโยบายบัญชี	เพิ่ม(ลด)ไป งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน เบื้องต้น	งบกำไรขาดทุน เบื้องต้น
1 มกราคม พ.ศ. 2562	บาท	บาท	บาท	บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2562	บาท	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี	15,438,763	-	(9,608,702)	-	5,830,061	14,106,660	-	5,943,231
ค่าตัดทิ้งสิ่งประดิษฐ์	39,281,977	-	(1,752,886)	-	37,529,391	57,125	(9,663,429)	-
สิทธิบัตรที่ไม่ได้ใช้งาน	277,312	-	2,455,921	-	2,733,233	-	(57,397)	(272)
ผลกระทบจากการทบทวนค่าคงเหลือ	5,540,417	-	1,999,397	-	6,709,814	162,784	-	162,784
ของคืนที่คงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินรวม	6,485,322	-	140,728,288	-	147,213,610	-	-	-
และฐานภาษี	19,222,480	-	8,459,175	4,424,730	32,106,385	14,998,038	5,468,169	22,874,772
ค่าตัดทิ้งค่าลิขสิทธิ์	81,252,698	-	(38,429,455)	-	42,823,153	23,483,244	(25,483,244)	-
ค่าใบสัญญาที่ได้รับคืนตามเงื่อนไข	59,261,621	-	(367,429)	-	58,894,192	59,261,621	(367,430)	58,894,191
ประกอบกิจการโทรทัศน์	6,461,734	-	2,593,666	-	8,995,400	6,209,291	1,793,203	8,002,494
การผูกพันของบริษัทแม่กับ	233,132,234	-	195,287,295	4,424,730	342,844,239	120,278,763	(27,710,128)	2,208,565
ราชคู่และสมการภาษี	(1,522,803)	-	90,979	-	(1,431,824)	(1,522,803)	90,979	(1,431,824)
ค่าตัดทิ้งค่าลิขสิทธิ์	-	(6,462,726)	5,740,594	-	(722,222)	-	(4,448,792)	3,727,570
ค่าตัดทิ้งค่าลิขสิทธิ์	-	-	(139,893,786)	-	(139,893,786)	-	-	(722,222)
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี	(1,522,803)	(6,462,726)	(134,062,297)	-	(142,047,826)	(1,522,803)	(4,448,792)	3,818,549
หนี้สินภาษีเงินได้จากการจัดบัญชี	231,609,431	(6,462,726)	(28,775,022)	4,424,730	200,796,413	118,759,960	(4,448,792)	(23,891,579)
ที่บริษัทมีหน้าที่ชำระภาษี	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้จากการจัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี (สุทธิ)	231,609,431	(6,462,726)	(28,775,022)	4,424,730	200,796,413	118,759,960	(4,448,792)	2,208,565
								92,823,154



## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินมัดจำ	507,700	553,000	507,700	553,000
เงินประกัน	12,587,897	18,372,613	10,767,199	18,161,915
	13,095,597	18,925,613	11,274,899	18,714,915
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินประกัน	-	(4,085,877)	-	(4,085,877)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	13,095,597	14,839,736	11,274,899	14,629,038

## 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการอื่น	251,134,319	279,232,192	23,964,430	24,559,283
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ค)	-	23,744,267	19,371,035
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	60,630,567	29,025,840	45,511,833	13,330,953
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ค)	2,502,868	14,646,822	1,675,380
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	127,568,567	135,652,027	37,346,219	35,800,493
รายได้รับล่วงหน้า				
- กิจการอื่น	44,826,672	65,036,936	25,150,830	17,168,585
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ค)	-	472,500	9,584,949
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่าย				
ส่งเสริมการขายค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	22,331,146	27,233,657	5,404,406	24,228,803
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ค)	-	26,218,379	2,266,473
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายโครงการ				
- กิจการอื่น	73,508,613	50,493,700	12,745,420	12,560,062
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ค)	-	4,527,498	7,615,346
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- กิจการอื่น	241,590	777,138	28,493	454,302
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ค)	-	270,429	976,289
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ				
- กิจการอื่น	68,397,831	143,240,861	22,023,330	86,654,049
- เงินปันผล				
- กิจการอื่น	24,525	-	-	-
	651,166,696	733,203,437	242,054,856	256,246,002

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**19 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,697,513	18,692,908	9,697,513	18,692,908
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยในอเนกของสัญญาเช่าการเงิน	(387,082)	(1,005,005)	(387,082)	(1,005,005)
	9,310,431	17,687,903	9,310,431	17,687,903
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,729,866)	(11,070,866)	(8,729,866)	(11,070,866)
	2,580,565	6,617,037	2,580,565	6,617,037

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จำนวนเงินที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	7,019,521	11,708,728	7,019,521	11,708,728
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,677,992	6,984,180	2,677,992	6,984,180
	9,697,513	18,692,908	9,697,513	18,692,908

**20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

<u>ประเภทของเงินกู้ยืมระยะสั้น</u>	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	450,000,000	240,000,000	320,000,000	240,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้างเป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ค่ออายุได้ในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในระหว่างอัตราร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 2.70 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 3.08 ถึง ร้อยละ 3.50 ต่อปี) เงินกู้ยืมเพื่อพร้อมดอกเบี้ยมีกำหนดชำระคืนในระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2561 : กำหนดชำระในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

<u>ตัวสัญญาใช้เงิน</u>	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	240,000,000	213,000,000	240,000,000	213,000,000
เงินกู้ยืมเพิ่ม	1,150,000,000	930,000,000	920,000,000	930,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(940,000,000)	(903,000,000)	(840,000,000)	(903,000,000)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	450,000,000	240,000,000	320,000,000	240,000,000

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

21 ภาษีมูลค่าเพิ่ม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(58,616,704)	(63,079,097)	(32,282,597)	(38,609,222)
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,935,397	38,078,673	5,356,580	2,156,201
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	3,127,206	910,318	47,736	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	(7,832,104)	(11,462,782)	(6,090,533)	(2,816,550)
	(26,386,205)	(35,552,888)	(32,968,814)	(39,269,571)

ภาษีมูลค่าเพิ่มแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สินทรัพย์)	8,810,259	3,816,152	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (หนี้สิน)	(34,996,464)	(39,369,040)	(32,968,814)	(39,269,571)
	(26,386,205)	(35,552,888)	(32,968,814)	(39,269,571)

22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	396,085,000	666,085,000
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(80,000,000)	(270,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	316,085,000	396,085,000

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนก่อนวันครบกำหนดเป็นจำนวน 230 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 1.60 พันล้านบาท (พ.ศ. 2561 : จำนวน 1.60 พันล้านบาท) อัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยร้อยละคงที่ตามสัญญา โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 25 เดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรกในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 และงวดต่อไป ชำระเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ กำหนดชำระคืนดอกเบี้ยทั้งหมดภายใน 132 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก



บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562 ร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2561 ร้อยละต่อปี
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.00	4.25

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	316,085,000	396,085,000	316,085,000	396,085,000
	316,085,000	396,085,000	316,085,000	396,085,000

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 4.25 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท
<b>ถึงกำหนดชำระภายในปีสิ้นสุด</b>		
ครบกำหนดชำระภายในไม่เกิน 1 ปี	80,000,000	80,000,000
ครบกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	236,085,000	316,085,000
	316,085,000	396,085,000

## 23 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	163,964,704	99,545,179	105,976,538	78,422,968

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	99,545,179	96,134,656	78,422,968	72,801,534
ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติ คุ้มครองแรงงานหนี้สินในระหว่างปี	26,473,733	-	18,219,573	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,972,199	1,676,695	7,297,616	521,813
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,104,342	1,927,078	2,078,054	1,388,989
กำไรจากการประมาณการ ตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย	22,123,651	-	11,042,823	-
โอนย้ายระหว่างกลุ่มบริษัท	-	-	(10,830,096)	3,712,632
จ่ายพนักงานเกษียณอายุ	(254,400)	(193,250)	(254,400)	-
ยอดปลายปี	163,964,704	99,545,179	105,976,538	78,422,968

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานเพิ่มขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

ผลกระทบแสดงภายใต้	ข้อมูลทางการเงิน	
	ข้อมูลทางการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ต้นทุนขายและบริการ	6,427,097	2,954,226
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4,141,868	475,996
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,904,768	14,789,351
	26,473,733	18,219,573
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.38 - 2.50	ร้อยละ 1.42 - 4.17
อัตราการเพิ่มของเงินเฟ้อ	ร้อยละ 7.00 - 7.50	ร้อยละ 7.00 - 7.50
อัตราการลาออก	ร้อยละ 0.00 - 25.00	ร้อยละ 0.00 - 30.00
อัตราการขาย	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 2.50	ร้อยละ 2.50

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันกับ

การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติฐาน	การเปลี่ยนแปลงใน ข้อสมมติฐาน	ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ.2562 บาท	พ.ศ.2561 บาท	พ.ศ.2562 บาท	พ.ศ.2561 บาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(16,961,393)	(10,656,521)	(9,378,696)	(7,627,191)
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1	19,881,448	12,381,507	10,841,701	8,800,828
อัตราการเพิ่มของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	20,299,726	12,777,159	11,238,395	9,129,935
อัตราการเพิ่มของเงินเดือน	ลดลงร้อยละ 1	(17,687,313)	(11,186,320)	(9,920,779)	(8,048,025)
อัตราการลาออก	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(20,753,855)	(12,879,515)	(10,683,656)	(8,838,771)
อัตราการลาออก	ลดลงร้อยละ 20	26,227,062	16,094,243	13,071,863	10,863,124
อัตราการตาย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	560,534	321,933	300,550	212,746
อัตราการตาย	ลดลงร้อยละ 1	(625,509)	(355,873)	(332,465)	(234,261)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าว ยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ และมีอายุมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปี ซึ่งเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย เป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลกระทบดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## 24 ทุนเรือนหุ้น

### 24.1 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้นสามัญ หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,010,147,392	1,010,147,392	258,236,895
การออกหุ้น	1,800	1,800	20,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,010,149,192	1,010,149,192	258,257,595
การออกหุ้น	5,619,310	5,619,310	64,429,859
ลดทุนจดทะเบียน	(43,273,300)	(43,273,300)	(600,184)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	972,495,202	972,495,202	322,087,270

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 24.2 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,800 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,800 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 12.50 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 22,500 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้วเพิ่มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2562 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับราคาใช้สิทธิ และอัตราใช้สิทธิใหม่ของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 5,602,622 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 5,618,306 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 12.4658 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 70,036,679 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้ว เพิ่มจำนวนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,000 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,004 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 12.4419 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12,492 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้ว เพิ่มจำนวนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

### 24.3 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนชำระแล้วสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนที่ไม่สามารถจำหน่ายได้หมดภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้เป็นจำนวน 43,273,300 หุ้น ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ (หมายเหตุ 24.5)

### 24.4 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวม งบการเงิน เฉพาะกิจการ หน่วย
<u>ใบสำคัญแสดงสิทธิรุ่นที่ 3 (RS-W3)</u>	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	193,123,014
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้	(1,800)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	193,121,214
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้	(5,603,622)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	187,517,592

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,800 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,800 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 12.50 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 22,500 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้วเพิ่มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เนื่องจากเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นผลให้บริษัทต้องดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่ของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น โดยเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ประกาศรายละเอียดการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิโดยเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิเดิมจาก 12.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เป็น 12.483 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และ อัตราการใช้สิทธิเดิมจาก 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย ต่อ 1.0014 หุ้นสามัญ ซึ่งจะมีผลต่อการใช้สิทธิในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561

เนื่องจากเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2562 พิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2561 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นผลให้บริษัทต้องดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่ของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น โดยเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัทได้ ประกาศรายละเอียดการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิโดยเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิเดิมจาก 12.483 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ เป็น 12.4658 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และ อัตราการใช้สิทธิเดิมจาก 1 หน่วย ต่อ 1.0014 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย ต่อ 1.0028 หุ้นสามัญ ซึ่งจะมีผลต่อการใช้สิทธิในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 5,602,622 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 5,618,306 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 12.4658 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 70,036,679 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้ว เพิ่มจำนวนและจดทะเบียนเพิ่มหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,000 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 1,004 หุ้น ราคาใช้สิทธิหน่วยละ 12.4419 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12,492 บาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระแล้ว เพิ่มจำนวนและได้จดทะเบียนเพิ่มหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

#### 24.5 หุ้นสามัญซื้อคืนสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นสามัญซื้อคืนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้น	มูลค่าของหุ้นสามัญซื้อคืน บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	43,273,300	465,274,840	(600,184)
ซื้อคืน	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	43,273,300	465,274,840	(600,184)
ลดทุนชำระแล้ว	(43,273,300)	(465,274,840)	600,184
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	-

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 43,273,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.28 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีกำหนดระยะเวลาการขายหุ้นที่ซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 อนุมัติการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้วสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนที่ไม่สามารถจำหน่ายได้หมดภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ จำนวน 43,273,300 หุ้น ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนชำระแล้วสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนที่ไม่สามารถจำหน่ายได้หมดภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้เป็นจำนวน 43,273,300 หุ้น ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ (หมายเหตุ 24.3)

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 200 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 1.54 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2563
- หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นำราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลมาประกอบการพิจารณากำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งบวกด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว ทั้งนี้ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เท่ากับ 13.67 บาทต่อหุ้น

#### 25 การจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 241,718,973 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2561

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 193,374,458 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2562

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 194,498,100 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## 26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากอสังหาริมทรัพย์	178,378	(211,816)	7,255	(483,486)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายอาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(818,506)	329,429	(732,070)
รายได้ดอกเบี้ย	1,195,205	1,071,311	30,058,081	35,230,160
รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 10)	-	-	45,419,936	268,171,848
รายได้ค่าเช่า	-	167,700	3,044,391	2,379,250
รายได้จากการบริหารจัดการ (หมายเหตุ 32 ก))	-	-	372,712,370	344,624,130
รายได้จากการประเมินมูลค่าสิทธิ	292,166	432,682	-	-
รายได้อื่น	9,054,145	33,108,258	11,973,566	31,018,750
	10,719,894	33,749,627	483,545,028	680,208,582

## 27 ค่าใช้จ่ายอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,377)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(821,198)	(2)	(146)	(2)
กลับรายการ(ขาดทุนจาก)ค้ำค่าสินทรัพย์ หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	231,250	74,488	231,250	74,488
กลับรายการค้ำค่าจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,413	2,138	-	-
ขาดทุนจากการปิดกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	(10,452,343)
ค่าความเสียหาย	(5,063,551)	(3,250,486)	(5,010,877)	(600,000)
	(5,660,463)	(3,173,862)	(4,779,773)	(10,977,857)

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ถูกจัดประเภทตามลักษณะดังต่อไปนี้ ซึ่งแสดงรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และสถานะระหว่างทำ	12,879,546	11,826,636	(989,597)	(9,310,161)
ต้นทุนบริการและวัตถุดิบใช้ไป	1,359,969,933	1,535,861,300	344,999,984	371,728,436
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	722,559,402	760,927,998	318,029,104	426,764,506
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 12)	101,174,868	115,623,100	84,401,507	103,636,110
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 13 และ 14)	467,409,240	475,836,608	20,634,118	43,415,431
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	134,270,410	120,825,361	94,875,000	89,697,220
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	221,194,184	140,056,272	39,130,845	55,380,912
ขาดทุนจากการค้ำสินค้าสหกรณ์	7,864,005	10,950,364	7,665,417	10,952,503
ขาดทุนจากการทำลายสินค้า และค่าเมื่อสินค้าล้าสมัย	5,996,985	16,624,103	-	-
ค่าขนส่ง	92,684,174	111,638,802	-	-

29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(21,391,785)	(30,216,105)	(4,079,739)	(5,568,167)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32 ก))	-	-	(3,152,402)	(4,472,289)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(752,311)	(1,190,817)	(752,311)	(1,190,817)
ดอกเบี้ยจ่ายจากค่าโอนอุปโภคใช้คืนสหกรณ์ และประกอบกิจการโทรทัศน์ดิจิทัล	(12,487,563)	(36,932,673)	-	-
	(34,631,659)	(68,339,595)	(7,984,452)	(11,231,273)



## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## 30 ภาษีเงินได้

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	(68,318,821)	(66,249,022)	(57,728,608)	-
ภาษีเงินได้ปีก่อนบันทึกสูงไป	-	1,080,000	-	-
ภาษีเงินได้ปีก่อนบันทึกต่ำไป	(80,895)	(12,668)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	(500,107)	(927,856)	(311,297)	(1,094)
กลับรายการค่าเมื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน	223,149	591,690	-	-
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 16)	(28,775,022)	(42,314,471)	(23,891,579)	(701,040)
รวม(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(97,451,696)	(107,832,327)	(81,931,484)	(702,134)

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีทางบัญชี	461,846,487	623,870,008	447,150,408	365,767,750
ภาษีที่คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(92,389,297)	(124,774,002)	(89,430,082)	(73,153,550)
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	(5,769,141)	(7,611,954)	(2,410,159)	(3,156,261)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักเพิ่มได้	2,284,577	3,695,690	2,093,130	2,555,107
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์	46,729	(1,150,396)	(434,797)	(995,825)
ค่าเมื่อเงินลงทุนของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	283	20,415,347	-	20,414,919
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผลรับ	-	-	9,083,988	53,634,370
เงินลงทุนของบริษัทย่อย	(522,267)	-	(522,267)	-
ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าคงเหลือของสินค้า คงเหลือตามฐานบัญชีและฐานภาษี	(764,727)	861,822	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะ จะไม่ได้รับคืน	(500,107)	(927,856)	(311,297)	(1,094)
กลับรายการค่าเมื่อภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะ จะไม่ได้รับคืน	223,149	591,690	-	-
ภาษีเงินได้ปีก่อนบันทึกสูงไป	-	1,080,000	-	-
ภาษีเงินได้ปีก่อนบันทึกต่ำไป	(80,895)	(12,668)	-	-
ภาษีเงินได้	(97,451,696)	(107,832,327)	(81,931,484)	(702,134)

## 31 ค่าไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

## 31.1 ค่าไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ค่าไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารค่าไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนแบ่งค่าไร(ขาดทุน)ที่เป็นของ บริษัทใหญ่ (บาท)	363,343,967	516,039,530	365,218,924	365,065,616
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	970,508,702	966,875,251	970,508,702	966,875,251
ค่าไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.3744	0.5337	0.3763	0.3776

## 31.2 ค่าไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

ค่าไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยปรับจำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลกลุ่มภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมุติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด กลุ่มบริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาตัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณค่าไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงค่าไร(ขาดทุน)ต่ออย่างไร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนแบ่งค่าไรที่เป็นของ บริษัทใหญ่ (บาท)	363,343,967	516,039,530	365,218,924	365,065,616
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	970,508,702	966,875,251	970,508,702	966,875,251
<u>การปรับปรุง :</u>				
การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	43,507,317	81,049,943	43,507,317	81,049,943
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ใช้ในการคำนวณค่าไรต่อหุ้น ปรับลด (หุ้น)	1,014,016,019	1,047,925,194	1,014,016,019	1,047,925,194
ค่าไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.3583	0.4924	0.3602	0.3484

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัท ที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการ ที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงไม่ทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์ มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุ 10 และ หมายเหตุ 11

รายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญที่นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสรุปได้ ดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เชนูโรดิคัล จำกัด	ให้บริการเช่าสถานที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โอลิเย เพาเวอร์ จำกัด	รับจ้างจัดกิจกรรม	บริษัทร่วม
บริษัท เม็มเบอร์ชิพ จำกัด	ให้บริการเช่าสถานที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เชนูโรดิคัล จำกัด	ให้บริการเช่าสถานที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหาร	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการและควบคุม กิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง กรรมการของกณบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

ก) รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)						
	รายได้ธุรกิจ	รายได้	รายได้ธุรกิจ	รายได้อื่น	รายได้จากกิจการ	คอกเบียร์	รายได้อื่น
	รายได้	จากการขายสินค้า	ค่าบริการอื่น ๆ	บริหารจัดการ	คอกเบียร์	รายได้อื่น	
	ธุรกิจสื่อ	เพลง	จัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย							
บริษัท อาร์.เอส.เทเลวิชั่น จำกัด	17,614,632	10,743,405	-	-	176,968,370	29,568,467	1,874,018
บริษัท โดทคอม จำกัด	107,667,930	238,667	27,670,300	-	189,996,000	-	10,617,721
บริษัท ซูบิซิม จำกัด	776,720	-	-	-	-	-	-
บริษัท จัดเก็บลิขสิทธิ์ไทย จำกัด	-	30,992,275	-	-	4,788,000	-	1,658,348
บริษัท อาร์.เอส.มอลล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มันทิงวงไฉ่ จำกัด)	5,984,000	-	-	-	960,000	-	-
บริษัท อาร์.เอส. สโตร์มาสเตอร์ จำกัด*	-	-	-	-	-	61,886	-
<b>รวม</b>	<b>132,043,282</b>	<b>41,974,347</b>	<b>27,670,300</b>	<b>-</b>	<b>372,712,370</b>	<b>29,630,353</b>	<b>14,148,087</b>

\* เมื่อกิจการ

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)										
	รายได้ธุรกิจ	รายได้	รายได้ธุรกิจ	รายได้	รายได้ธุรกิจ	รายได้	รายได้ธุรกิจ	รายได้	รายได้ธุรกิจ	
	จัดจำหน่าย	จากการขายสินค้า	และบริการ	จากบริการ	และบริการ	จากบริการ	และบริการ	จากบริการ	และบริการ	
ธุรกิจสื่อ	เพลง	ซิงเกิ้ล	อื่นๆ	บริหารจัดการ	คอกเบียร์	รับ	รายได้	อื่น	รายได้	
บริษัท ย่อย										
บริษัท อาร์.เอส.เทเลวิชั่น จำกัด	20,590,002	4,722,200	-	-	206,755,830	34,893,753	85,184	-	-	
บริษัท โสพิศดาร จำกัด	106,084,167	246,900	-	7,429,800	129,013,164	-	8,966,775	-	-	
บริษัท ยูเอสดิจิทัล จำกัด	12,337,534	-	-	-	-	-	-	-	-	
บริษัท จัดเก็บอิเล็กทรอนิกส์ไทย จำกัด	-	33,465,430	-	-	4,222,920	-	1,628,321	-	-	
บริษัท อาร์.เอส.มอลล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บ้านกิ่งวาไรตี้ จำกัด)	15,200,000	-	-	-	4,632,216	6,904	-	-	-	
บริษัท อาร์.เอส. สปอร์ตมาสเตอร์ จำกัด*	-	-	-	-	-	83,600	-	-	-	
<b>รวม</b>	<b>154,201,703</b>	<b>38,434,530</b>	<b>-</b>	<b>7,429,800</b>	<b>344,624,130</b>	<b>34,994,257</b>	<b>10,680,280</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

\* เมื่อกิจการ

## บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินรวม			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)	
ต้นทุนขายและ		ต้นทุนขายและ	ต้นทุนขายและ	ต้นทุนขายและ	ต้นทุนขายและ
บริการ	และบริหาร	บริการ	บริการ	บริการ	และบริหาร
บริษัท เซอร์วิสเซ็คส์ จำกัด		21,509,710	69,153,277	20,564,486	60,311,728
บริษัท เม็มเบอร์ชิพ จำกัด		10,317,440	3,306,000	10,107,880	3,306,000
บริษัท เซอร์วิสเซ็คส์ จำกัด		-	54,492	-	45,535
คณะบุคคลเซอร์วิสเซ็คส์		-	-	-	110,000
<b>รวม</b>		<b>31,827,150</b>	<b>72,513,769</b>	<b>30,672,366</b>	<b>63,773,263</b>
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)	
ต้นทุนขายและ		ต้นทุนขายและ	ต้นทุนขายและ	ต้นทุนขายและ	ต้นทุนขายและ
บริการ	และบริหาร	บริการ	บริการ	บริการ	และบริหาร
บริษัท เซอร์วิสเซ็คส์ จำกัด		21,509,710	60,565,815	20,415,986	51,446,476
บริษัท เม็มเบอร์ชิพ จำกัด		-	3,306,000	-	3,306,000
บริษัท เซอร์วิสเซ็คส์ จำกัด		-	54,492	-	45,535
คณะบุคคลเซอร์วิสเซ็คส์		-	-	-	110,000
<b>รวม</b>		<b>21,509,710</b>	<b>63,926,307</b>	<b>20,415,986</b>	<b>54,908,011</b>

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)			
	ต้นทุนขาย และบริการ	ค่าใช้จ่าย ในการขาย และบริการ	ต้นทุน ทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนขาย และบริการ	ค่าใช้จ่าย ในการขาย และบริการ	ต้นทุน ทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย
<b>บริษัท ป่อเต็ย</b>	58,702,344	24,504,635	-	40,090,560	471,450	-
บริษัท อาร์.เอส.เทเลวิชั่น จำกัด	-	-	2,189,188	413,235	176,907	3,489,733
บริษัท โดทคอม จำกัด	-	108,900	287,841	374,786	2,908,477	512,464
บริษัท อุดมวิชั่น จำกัด	-	-	403,277	-	-	283,451
บริษัท อาร์.เอส อินเทอร์เน็ต แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	172,661	-	-	147,244
บริษัท อาร์.เอส มอเด็ม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บัณฑิตวาไรตี้ จำกัด)	-	-	21,849	-	-	1,942
บริษัท กู๊ดไคพี กรุ๊ป จำกัด	-	-	77,586	-	-	66,164
บริษัท อาร์.เอส. สปอร์ตมาสเตอร์ จำกัด*	-	1,101,580	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>58,702,344</b>	<b>25,715,115</b>	<b>3,152,402</b>	<b>40,878,581</b>	<b>3,566,834</b>	<b>4,480,998</b>

\* เสกกิจการ





บริษัท อาริเอส จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ก) ยอดคงเหลือที่เกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม									
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)					ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)				
	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รายได้รับ ส่วนค่า	ยอดซื้อ ค้างชำระ	ค้างชำระ และค้างชำระ สัมมูลการขาย	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รายได้รับ ส่วนค่า	ยอดซื้อ ค้างชำระ	ค้างชำระ และค้างชำระ สัมมูลการขาย
บริษัท เซงจู๊ตส์ จำกัด	-	1,942,748	-	-	-	-	2,673,397	-	-	-
บริษัท เม็นเบร็ฟ จำกัด	-	555,753	-	-	-	-	429,049	-	-	-
บริษัท เซงจู๊ตส์ จำกัด	-	4,365	-	-	-	-	8,640	-	-	-
รวม	-	2,502,866	-	-	-	-	2,511,086	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)					ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)				
	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รายได้รับ ส่วนค่า	ยอดซื้อ ค้างชำระ	ค้างชำระ และค้างชำระ สัมมูลการขาย	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รายได้รับ ส่วนค่า	ยอดซื้อ ค้างชำระ	ค้างชำระ และค้างชำระ สัมมูลการขาย
บริษัท เซงจู๊ตส์ จำกัด	-	1,545,977	-	-	-	-	1,608,820	-	-	-
บริษัท เม็นเบร็ฟ จำกัด	-	59,921	-	-	-	-	59,920	-	-	-
บริษัท เซงจู๊ตส์ จำกัด	-	4,365	-	-	-	-	8,640	-	-	-
รวม	-	1,610,263	-	-	-	-	1,677,380	-	-	-

บริษัท อารโดส จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)						ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)						
	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	
<b>บริษัทอื่น</b>													
บริษัท อารโดส จำกัด	23,719,267	12,558,561	-	-	26,218,379	4,527,698	19,213,825	-	-	2,266,473	7,815,346		
บริษัท โกลด์สแตร์ จำกัด	-	477,998	472,500	160,065	-	-	141,960	-	107,500	755,647	-	-	-
บริษัท ดุสิต จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	120,000	92,358	-	-	-
บริษัท จีเอ็มเอ็มไอ จำกัด	25,000	-	-	64,112	-	-	96,050	-	9,357,449	84,487	-	-	-
บริษัท อีเอส แอนด์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(เดิมชื่อ บริษัท ปันนิภาโก้ จำกัด)	-	-	-	9,102	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท กู๊ดมีส์ กรุ๊ป จำกัด	-	-	-	11,490	-	-	-	-	-	13,579	-	-	-
บริษัท อารโดส อินเทอร์เน็ต จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บรรษัทห้างสรรพสินค้า	-	-	-	26,570	-	-	-	-	-	30,218	-	-	-
สมาคมแม่ข่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tot</b>	23,744,267	13,036,559	472,500	270,429	26,218,279	4,527,698	19,371,035	-	9,584,949	976,289	2,266,473	7,815,346	
<b>ตามส่วน</b>	23,744,267	14,646,822	472,500	270,429	26,218,379	4,527,698	19,371,035	1,675,380	9,584,949	976,289	2,266,473	7,815,346	



บริษัท อาริเอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินรวม					
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)					
		เงินใช้ผู้มีระยะสั้น			เงินไม่ใช้ผู้มีระยะสั้น (สุทธิ)		
		เพิ่มขึ้น	รับชำระคืน	เพิ่มขึ้น	รับชำระคืน	ลดลง	
		ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี
		ยอดยกมา	ยอดคงเหลือ	ยอดยกมา	ยอดคงเหลือ	ยอดยกมา	ยอดคงเหลือ
บริษัทก่อน							
บริษัท เอส-วัน สเปอรัล จำกัด*		20,355,000	(20,355,000)	-	(20,355,000)	-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)					
		เงินใช้ผู้มีระยะสั้น			เงินไม่ใช้ผู้มีระยะสั้น (สุทธิ)		
		เพิ่มขึ้น	รับชำระคืน	เพิ่มขึ้น	รับชำระคืน	ลดลง	
		ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี
		ยอดยกมา	ยอดคงเหลือ	ยอดยกมา	ยอดคงเหลือ	ยอดยกมา	ยอดคงเหลือ
บริษัทก่อน							
บริษัท อารี.เอส.สเปอรัลเอสเอชวี จำกัด*		2,340,000	-	2,340,000	(2,340,000)	-	-
บริษัท อารี.เอส.เอส.แอสซีกัน จำกัด		841,700,000	(510,000,000)	841,700,000	-	841,700,000	(510,000,000)
บริษัท อารี.เอส.เอส. จำกัด		-	3,500,000	(3,500,000)	-	-	3,500,000
(เพิ่มขึ้น) บริษัท บิสมัททราฟฟ์ จำกัด		-	-	-	-	-	(20,355,000)
บริษัท เอส-วัน สเปอรัล จำกัด*		20,355,000	-	20,355,000	(20,355,000)	-	-
<b>รวม</b>		<b>864,395,000</b>	<b>(513,500,000)</b>	<b>904,395,000</b>	<b>(22,695,000)</b>	<b>841,700,000</b>	<b>(513,500,000)</b>

- \* เสี่ยงกิจการ
- \*\* อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลายและได้พักชำระหนี้แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินใช้ผู้มีระยะสั้นมากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคงค้างเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.65 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี)

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

9) เงินผู้ถือหุ้นระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (บาท)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 (บาท)					
	เงินผู้ถือหุ้นระยะสั้น		เงินผู้ถือหุ้นระยะสั้น					
ยอดยกมา	ใหม่ช่วงปี	จ่ายชำระคืน	ยอดคงเหลือ	ยอดยกมา	ใหม่ช่วงปี	จ่ายชำระคืน	ยอดคงเหลือ	
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ซูบิซิม จำกัด	27,000,000	-	(27,000,000)	-	-	75,000,000	(48,000,000)	27,000,000
บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ต แอสเซตส์ จำกัด	11,127,125	11,127,125	(11,127,125)	11,127,125	11,127,125	-	-	11,127,125
บริษัท กู๊ดไอสท์ กรุ๊ป จำกัด	5,000,000	5,000,000	(5,000,000)	5,000,000	5,000,000	-	-	5,000,000
บริษัท อาร์เอส มอเดิร์น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บันเทิงจิวาไรซ์ จำกัด)	-	4,000,000	-	4,000,000	700,000	-	(700,000)	-
บริษัท โดทคอม จำกัด	143,000,000	100,000,000	(194,000,000)	49,000,000	105,000,000	278,000,000	(240,000,000)	143,000,000
บริษัท จีเอ็มเอ็มไอ จำกัด	21,900,000	33,900,000	(27,900,000)	27,900,000	-	32,500,000	(10,600,000)	21,900,000
บริษัท จีเอ็มเอ็มไอไทย	208,027,125	154,027,125	(265,027,125)	97,027,125	121,827,125	585,500,000	(299,300,000)	208,027,125

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินผู้ถือหุ้นระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินผู้ถือหุ้นที่มิได้พักชำระหนี้โดยคิดรวมเป็นเงินผู้ถือหุ้นระยะสั้น 1,375 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : คิดรวมเป็นเงินผู้ถือหุ้นระยะสั้น 1,625 ล้านบาท)

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	114,250,288	128,444,302	89,872,987	106,516,402
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,945,251	4,937,407	5,244,907	4,191,957
	120,195,539	133,381,709	95,117,894	110,708,359

33 ข้อมูลตามการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ในการวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาจากกำไรขั้นต้นจากรายได้ต่างๆ โดยจัดประเภทของรายได้ออกเป็น รายได้ธุรกิจพาณิชย์หลายช่องทาง รายได้ธุรกิจสื่อ รายได้ธุรกิจเพลง รายได้ธุรกิจรับจ้างและผลิตกิจกรรม และรายได้ธุรกิจบริการและอื่นๆ ยอดรายได้ได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว กำไรขั้นต้นคำนวณจากยอดรายได้หักด้วยต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

	งบการเงินรวม							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
	ธุรกิจพาณิชย์		ธุรกิจสื่อ			ธุรกิจบริการ		รายการ
หลายช่องทาง	ธุรกิจสื่อ	ธุรกิจเพลง	รับจ้างและผลิตกิจกรรม	และอื่น ๆ	รวม	ตัดบัญชี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้								
รายได้กายภาพ	2,012,441,108	1,069,232,210	289,378,034	240,089,410	-	3,611,140,762	-	3,611,140,762
รายได้ทางใจ	28,182,188	671,891,601	41,974,347	-	-	742,038,136	(742,038,136)	-
รวมรายได้	2,040,623,296	1,741,113,811	331,352,381	240,089,410	-	4,353,178,898	(742,038,136)	3,611,140,762
ต้นทุนขายและบริการ	700,818,599	1,275,349,523	103,731,907	132,924,600	-	2,212,824,629	(192,862,417)	2,019,962,212
กำไรขั้นต้น	1,339,804,697	465,764,288	227,620,474	107,164,810	-	2,140,354,269	(549,175,719)	1,591,178,550
อัตราระยะเวลา								
การรับรู้รายได้								
- เพียงบัญชีสถานะการ								
ที่สื่อปฏิบัติการที่สิ้นสุด								
(point in time)	2,040,623,296	108,906,697	324,631,813	63,278,505	-	2,535,440,311	(108,776,671)	2,428,663,640
- ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติการ								
สถานะการที่สื่อปฏิบัติการ								
(overtime)	-	1,634,267,114	6,720,568	176,810,905	-	1,817,738,587	(835,261,465)	1,182,477,122
รวมรายได้	2,040,623,296	1,741,113,811	331,352,381	240,089,410	-	4,353,178,898	(742,038,136)	3,611,140,762

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
	ธุรกิจ							
	ธุรกิจพาณิชย์ หลายช่องทาง	ธุรกิจสื่อ	ธุรกิจเพลง	รับจ้างและ ผลิตกิจกรรม	ธุรกิจบริการ และอื่นๆ	รวม	รายการ ตัดบัญชี	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ถาวร	63,577,901	186,022,455	317,036	116,871	254,749,384	603,733,449	-	603,733,449
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56,792,769	1,219,780,036	22,626,110	-	74,337,351	1,373,538,266	-	1,373,538,266

	งบการเงินรวม							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
	ธุรกิจ							
	ธุรกิจพาณิชย์ หลายช่องทาง	ธุรกิจสื่อ	ธุรกิจเพลง	รับจ้างและ ผลิตกิจกรรม	ธุรกิจบริการ และอื่นๆ	รวม	รายการ ตัดบัญชี	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้								
รายได้ขายปลีก	2,126,820,900	1,344,681,665	236,647,131	118,331,329	-	3,826,681,091	-	3,826,681,091
รายได้ขายใน	7,561,725	651,731,056	38,434,530	1,040,550	-	898,767,861	(898,767,861)	-
รวมรายได้	2,134,382,691	1,996,412,721	275,281,661	119,371,879	-	4,525,448,952	(898,767,861)	3,826,681,091
ต้นทุนขายและบริการ	717,807,797	1,506,376,963	110,337,637	71,733,102	-	2,406,055,699	(200,778,656)	2,205,277,043
กำไรขั้นต้น	1,416,574,894	490,035,758	164,944,024	47,638,777	-	2,119,393,253	(497,989,205)	1,821,404,048

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							
	ธุรกิจ							
	ธุรกิจพาณิชย์ หลายช่องทาง	ธุรกิจสื่อ	ธุรกิจเพลง	รับจ้างและ ผลิตกิจกรรม	ธุรกิจบริการ และอื่นๆ	รวม	รายการ ตัดบัญชี	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ถาวร	37,738,719	106,430,357	826,684	267,304	96,270,144	331,535,298	-	331,535,298
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55,581,875	1,952,158,231	29,174,058	-	78,972,818	2,115,867,982	-	2,115,867,982

34 วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
วงเงินสินเชื่อต่างๆ ที่ได้รับ				
- วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้	2,247	2,457	587	867

บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### 35 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสัญญาที่สำคัญ

#### 35.1 การผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
การผูกพันวางจ่ายล่ามทุน ชื่อทรัพย์สิน	118,661,621	10,957,480	37,691,683	10,229,560
การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	9,738,856	17,594,562	2,530,621	14,171,196
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงสามปี	17,802,000	-	-	-
ระยะเวลามากกว่าสามปี	2,952,000	-	-	-
รวม	30,492,856	17,594,562	2,530,621	14,171,196

#### 35.2 สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

- ก) บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจำนวน 8 สัญญา เพื่อใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมและใช้บริการส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โดยมีกำหนดระยะเวลาระหว่างวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2564 โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับการใช้บริการและจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการดังกล่าวตามที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าเวลาของสถานีวิทยุกระจายเสียงกับส่วนราชการจำนวน 1 สัญญา กำหนดระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- ค) บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในใบอนุญาตและต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี และค่าธรรมเนียมในการนำส่งเข้ากองทุนตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ประกาศโดย กสทช.
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลกับองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) สำหรับดำเนินกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลระยะเวลา 15 ปี โดยมีค่าธรรมเนียมสำหรับการใช้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และบริษัทย่อยได้วางหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินร้อยละ 5 ของมูลค่าตามสัญญา



### 35.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าประกันให้กับบริษัทใหญ่บริษัทย่อย และบริษัทอื่น	47.16	48.59	5.81	5.48

### 36 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ

36.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัทและบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย เนื่องจากการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการละเมิดลิขสิทธิ์และอื่น ๆ ของบริษัทจำนวนทุนทรัพย์ 32.27 ล้านบาท และ 41.96 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ดังนั้นผู้บริหารจึงยังไม่ได้รับบันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

36.2 เงินสนับสนุนการถ่ายทอดฟุตบอลโลก

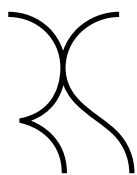
ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยและคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้ตกลงร่วมกันให้บริษัทย่อยถ่ายทอดการแข่งขันฟุตบอลโลก 2014 ทุกการแข่งขันผ่านบริการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไป (Free TV) โดยกสทช.จะให้เงินสนับสนุน

ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องศาลปกครองสูงสุดเพื่อเรียกเงินสนับสนุน 57.14 ล้านบาท จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่ง ณ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

### 37 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

37.1 วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 1,400,000 หุ้น ในราคาระหว่างหุ้นละ 11.70 บาท ถึง 11.90 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 16,525,000 บาท

37.1 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมได้มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 พิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นและกำหนดจ่ายเงินปันผลในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563



RSGROUP